

**ZARZĄDZENIE NR 434/2022**  
**WÓJTA GMINY MALECHOWO**

z dnia 31 maja 2022 r.

**w sprawie przedstawienia Radzie Gminy Malechowo „Raportu o stanie Gminy Malechowo w 2021 roku”**

Na podstawie art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2022 r. poz. 559, 583, 1005) zarządzam, co następuje:

§ 1. Przedstawiam Radzie Gminy Malechowo „Raport o stanie Gminy Malechowo w 2021 roku” stanowiący załącznik do niniejszego Zarządzenia.

§ 2. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Wójt Gminy Malechowo

**Radosław Nowakowski**

Załącznik do zarządzenia Nr 434/2022  
Wójta Gminy Malechowo  
z dnia 31 maja 2022 r.



# **RAPORT O STANIE GMINY MALECHOWO W 2021 ROKU**



## SPIS TREŚCI

<b>INFORMACJE PODSTAWOWE .....</b>	<b>7</b>
POŁOŻENIE I PODSTAWOWE PARAMETRY .....	8
DEMOGRAFIA .....	9
SAMORZĄD GMINY MALECHOWO .....	11
<i>Realizacja Uchwał Rady Gminy – Obszary</i> .....	13
<i>Zarządzenia Wójta Gminy</i> .....	18
GMINNE JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE .....	24
<b>CO ZROBILIŚMY? .....</b>	<b>28</b>
REALIZOWANE POLITYKI, PROGRAMY I STRATEGIE .....	29
<i>Zachodniopomorska Karta Rodziny</i> .....	39
<i>Zachodniopomorska Karta Seniora</i> .....	41
BUDŻET .....	43
INWESTYCJE .....	52
INFRASTRUKTURA I GOSPODARKA KOMUNALNA .....	59
EDUKACJA .....	66
<i>System Oświatowy Gminy</i> .....	68
<i>Egzamin Ósmioklasistów I Sukcesy Uczniów</i> .....	73
SPRAWY SPOŁECZNE ORAZ ZDROWIE .....	79
GOSPODARKA .....	86
<b>GMINA DLA MIESZKAŃCA .....</b>	<b>90</b>
DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA .....	91
CZYTELNICTWO GMINNE .....	97
DZIAŁALNOŚĆ SPORTOWA .....	101
WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI .....	103
BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE .....	105
ŚRODKI NA SOŁECTWA .....	109
KOMUNIKACJA Z URZĘDEM .....	110
<b>OCENA OGÓLNA .....</b>	<b>111</b>
GRUPA PORÓWNAWCZA .....	113
OCENA OGÓLNA – DEMOGRAFIA .....	130
OCENA OGÓLNA – BUDŻET .....	132
OCENA OGÓLNA – INFRASTRUKTURA I GOSPODARKA .....	134
KOMUNALNA .....	134
OCENA OGÓLNA – EDUKACJA .....	136
OCENA OGÓLNA – SPRAWY SPOŁECZNE ORAZ ZDROWIE .....	138
OCENA OGÓLNA – GOSPODARKA .....	140





## SZANOWNI PAŃSTWO,

Każdy z nas z osobna, ale również jako Wspólnota zmuszeni jesteśmy w ostatnim czasie stawiać czoła wielu przeciwnościom. Choć myśli nas wszystkich i ostatnie działania skupiają się na niesieniu pomocy naszym sąsiadom - Ukraińcom, to poprzedni rok zdominowany był przez pandemię i rosnące koszty zadań z jakimi na co dzień radzi sobie samorząd.

Pomimo tego, w 2021 r. skutecznie rozwijaliśmy usługi skierowane bezpośrednio do Was, mieszkańców Gminy Malechowo. Utwardziliśmy i wyremontowaliśmy **kilkadziesiąt kilometrów dróg gminnych**. Duży nacisk położyliśmy na inwestycje wodociągowo-kanalizacyjne. Pomimo pandemii, zorganizowaliśmy imprezy gminne o charakterze kulturalnym i sportowym. **Średnie wyniki egzaminacyjne naszych uczniów z języka polskiego i matematyki były wyższe od średniej w powiecie i województwie!**

Te i wiele innych działań realizowanych w 2021 r. przedstawiamy w raporcie o stanie Gminy Malechowo za 2021 r., którego lekturę gorąco polecam.

Znajdą w nim Państwo obiektywne informacje o tym co zrobiliśmy, jaki jest nasz potencjał na tle podobnych do nas gmin, a także w którym momencie realizacji konkretnych strategii jesteśmy. **To dokument o nas samych, dla nas samych - mieszkańców Gminy Malechowo!**

Dla Państwa wygody, raport po raz kolejny przedstawiamy w formie strony internetowej. Nasze działania są transparentne i chcemy, aby taki był też ten raport. Zachęcamy do udostępniania linku wśród znajomych mieszkańców!

**Radostaw Nowakowski**  
**Wójt Gminy Malechowo**





# 1

## INFORMACJE PODSTAWOWE



# POŁOŻENIE I PODSTAWOWE PARAMETRY

**WOJEWÓDZTWO:**

zachodniopomorskie

**TYP:**

gmina wiejska

**POWIAT:**

sławieński

**SIEDZIBA WŁADZ GMINY:**

Malechowo

**SĄSIEDNIE GMINY:**

Darłowo, Sławno, Polanów,  
Sianów

**SOŁĘCTWA:**

Pękanino, Paprotki, Przystawy, Gorzyca, Grabowo,  
Malechówko, Malechowo, Sulechowo, Sulechówko,  
Zielenica, Święcianowo, Paproty, Bartolino,  
Kosierzewo, Niemica, Karwice, Darskowo, Białęcino,  
Podgórkki, Ostrowiec, Lejkowo, Borkowo, Drzeńsko,  
Kusice, Laski, Żegocino, Sęczkowo

**POWIERZCHNIA:**

226,52 km<sup>2</sup>

**LICZBA LUDNOŚCI:**

6.113 osób

# DEMOGRAFIA

## LICZBA MIESZKAŃCÓW NA KONIEC 2021 ROKU

6 113 ↻

-1,10%

do roku 2020



152

Zameldowania na  
pobyt stały



231

Wymeldowania  
pobytu stałego



42

Liczba  
urodzeń



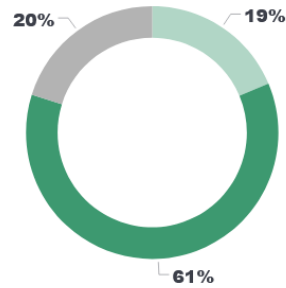
83

Liczba  
zgonów

W 2021 r. liczba ludności w Gminie Malechowo spadła o 1,10% w stosunku do roku poprzedniego. Spadek liczby ludności jest spowodowany przede wszystkim przewagą osób dokonujących wymeldowania pobytu stałego nad osobami meldującymi się na pobyt stały. Duże znaczenie ma również prawie dwukrotnie większa liczba zgonów w stosunku do liczby urodzeń.

## Struktura demograficzna i zmiany ostatnich lat

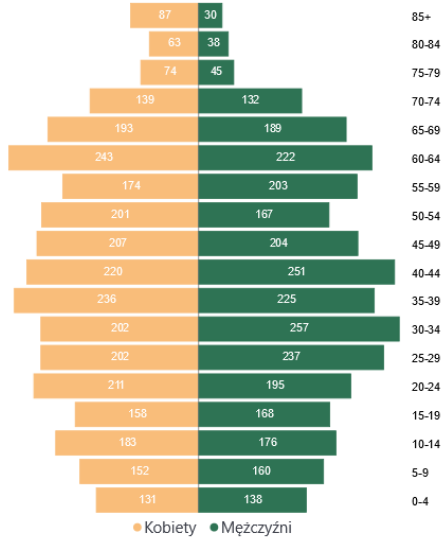
Mieszkańcy według ekonomicznych grup wieku



● Przedprodukcyjny ● Produkcyjny ● Poprodukcyjny

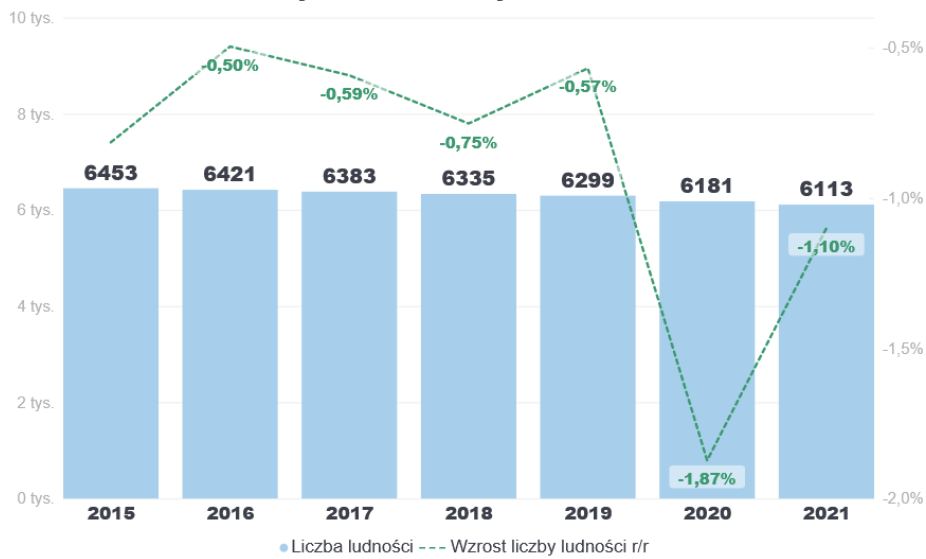
Wiek przedprodukcyjny: 0-17 lat  
 Wiek produkcyjny: 18-65 dla mężczyzn i 18-60 dla kobiet  
 Wiek poprodukcyjny: 65+ dla mężczyzn i 60+ dla kobiet  
 Źródło: GUS

Piramida wieku mieszkańców



● Kobiety ● Mężczyźni

Dynamika zmian liczby mieszkańców



● Liczba ludności --- Wzrost liczby ludności r/r

# SAMORZĄD GMINY MALECHOWO

## WŁADZE GMINY MALECHOWO



**RADOWSŁAW  
NOWAKOWSKI**

Wójt Gminy  
Malechowo



**HALINA SKAZA**

Sekretarz Gminy  
Malechowo



**SYLWIA  
PIECHOTA**

Skarbnik Gminy  
Malechowo

### Urząd Gminy Malechowo

Malechowo 22A  
76-142 Malechowo

### Sekretariat:

tel.: +48 94 31 84 213  
fax: +48 94 31 84 305  
urząd@malechowo.pl

Poniedziałek: 7:15-15:15

Wtorek: 7:15-15:15

Środa: 7:15-15:15

Czwartek: 7:00-16:00

Piątek: 7:00-14:00

## RADA GMINY MALECHOWO



#### PRZEWODNICZĄCY RADY GMINY:

Wiesław Rosiński

#### WICEPRZEWODNICZĄCY RADY GMINY:

Renata Jarotek

Paweł Zając

#### POZOSTALI CZŁONKOWIE RADY GMINY:

Anna Wawrzyniak

Władysław Wesółowski

Anetta Wiącek

Beata Hetmańska

Mateusz Wiącek

Joanna Grycko

Monika Chruszcz

Krystyna Nieradka

Lila Kępska

Eugeniusz Hamplewski

Krzysztof Jarotek

Małgorzata Zosiuk

### DZIAŁALNOŚĆ RADY GMINY MALECHOWO W 2021 R.



89

podjętych uchwał



0

interpelacji



0

zapytań zgłoszonych  
do Wójta Gminy

## REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY – OBSZARY

### REALIZACJA UCHWAŁ RADY GMINY - OBSZARY

**W 2021 r. Rada Gminy Malechowo podjęła 89 uchwał.**

Zdecydowana większość z nich obejmowała sprawy finansowe. Uchwały w głównej mierze dotyczyły zmian w uchwale budżetowej oraz wieloletniej prognozie finansowej gminy. Niekiedy odnosiły się też do udzielania wsparcia finansowego innym jednostkom samorządu terytorialnego.

Drugim, najczęściej poruszonym na Sesjach Rady obszarem, było gospodarowanie nieruchomościami. Mocą uchwał udzielano zgody na sprzedaż czy oddanie w dzierżawę poszczególnych posesji gminnych.

Spora część uchwał poruszała również kwestie organizacyjne i ustrojowe.

Obszar	Liczba uchwał
Finanse	38
Gospodarka nieruchomościami	13
Kwestie organizacyjne i ustrojowe	10
Gospodarka komunalna	8
Zdrowie i pomoc społeczna	5
Gospodarka przestrzenna	4
Transport i komunikacja	3
Inne	3
Gminne zasoby mieszkaniowe	3
Jednostki organizacyjne	2

## Realizacja uchwał Rady Gminy

Lp.	Numer i data podjęcia	w sprawie	Status
1.	XXVI/188/2021 14 stycznia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
2.	XXVI/189/2021 14 stycznia 2021 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia metody ustalania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia stawki opłaty.	Uchwalona
3.	XXVI/190/2021 14 stycznia 2021 r.	przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na działce nr 218/4 obręb Zielenica, gmina Malechowo	Uchwalona
4.	XXVI/191/2021 14 stycznia 2021 r.	zmieniająca Statut Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie	Uchwalona
5.	XXVII/192/2021 11 lutego 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
6.	XXVII/193/2021 11 lutego 2021 r.	zmiany wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021-2032.	Uchwalona
7.	XXVII/194/2021 11 lutego 2021 r.	uchylenia uchwały Rady Gminy Malechowo w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sławieńskiemu.	Uchwalona
8.	XXVII/195/2021 11 lutego 2021 r.	udzielenia pomocy rzeczowej Powiatowi Sławieńskiemu.	Uchwalona
9.	XXVII/196/2021 11 lutego 2021 r.	wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat.	Uchwalona
10.	XXVII/197/2021 11 lutego 2021 r.	wyrażenia zgody na sprzedaż nieruchomości gruntowej nr 244/4 położonej w obrębie ewidencyjnym Gorzyca stanowiącej własność Gminy Malechowo	Uchwalona
11.	XXVII/198/2021 11 lutego 2021 r.	przekazania petycji według właściwości	Uchwalona
12.	XXVII/199/2021 11 lutego 2021 r.	przekazania petycji według właściwości	Uchwalona
13.	XXVII/200/2021 11 lutego 2021 r.	przekazania petycji według właściwości	Uchwalona
14.	XXVIII/201/2021 18 marca 2021 r.	udzielenia pomocy finansowej Województwu Zachodniopomorskiemu	Uchwalona
15.	XXVIII/202/2021 18 marca 2021 r.	udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sławieńskiemu	Uchwalona
16.	XXVIII/203/2021 18 marca 2021 r.	niewyrażenia zgody na wyodrębnienie funduszu sołectkiego w 2022 roku.	Uchwalona
17.	XXVIII/204/2021 18 marca 2021 r.	Zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
18.	XXVIII/205/2021 18 marca 2021 r.	zmiany wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021-2034.	Uchwalona
19.	XXVIII/206/2021 18 marca 2021 r.	Zaciągnięcia kredytu długoterminowego	Uchwalona
20.	XXVIII/207/2021 18 marca 2021 r.	Poboru podatku od nieruchomości, podatku rolnego i podatku leśnego w drodze inkasa oraz określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso	Uchwalona
21.	XXVIII/208/2021 18 marca 2021 r.	Wyrażenia zgody na sprzedaż nieruchomości gruntowej nr 109 położonej w obrębie ewidencyjnym Przystawy stanowiącej własność Gminy Malechowo	Uchwalona
22.	XXVIII/209/2021 18 marca 2021 r.	Wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat.	Uchwalona
23.	XXVIII/210/2021 18 marca 2021 r.	Przyjęcia programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Malechowo w 2021 roku.	Uchwalona
24.	XXVIII/211/2021 18 marca 2021 r.	Zwolnienia z opłaty i zwrotu części opłaty pobranej za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży, należnej w roku 2021, przedsiębiorców prowadzących punkty sprzedaży na terenie Gminy Malechowo	Uchwalona
25.	XXIX/212/2021 20 kwietnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
26.	XXIX/213/2021 20 kwietnia 2021 r.	zmiany wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021 – 2034.	Uchwalona

Lp.	Numer i data podjęcia	w sprawie	Status
27.	XXIX/214/2021 20 kwietnia 2021 r.	miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Malechowo w obrębie Święcianowo.	Uchwalona
28.	XXIX/215/2021 20 kwietnia 2021 r.	przyjęcia „oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Malechowo za 2020 r.”.	Uchwalona
29.	XXX/216/2021 15 czerwca 2021 r.	udzielenia Wójtowi Gminy Malechowo wotum zaufania.	Uchwalona
30.	XXX/217/2021 15 czerwca 2021 r.	zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2020 rok.	Uchwalona
31.	XXX/218/2021 15 czerwca 2021 r.	udzielenia absolutorium Wójtowi Gminy Malechowo z tytułu wykonania budżetu Gminy Malechowo za 2020 rok.	Uchwalona
32.	XXX/219/2021 15 czerwca 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
33.	XXX/220/2021 15 czerwca 2021 r.	wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021-2034.	Uchwalona
34.	XXX/221/2021 15 czerwca 2021 r.	poboru podatku od nieruchomości, podatku rolnego i podatku leśnego w drodze inkasa oraz określenia inkasenta i wysokości wynagrodzenia za inkaso.	Uchwalona
35.	XXX/222/2021 15 czerwca 2021 r.	ustalenia średniej ceny jednostki paliwa w Gminie Malechowo na rok szkolny 2021/2022.	Uchwalona
36.	XXX/223/2021 15 czerwca 2021 r.	przekazania projektu regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków obowiązującego na terenie Gminy Malechowo do zaopiniowania organowi regulacyjnemu.	Uchwalona
37.	XXX/224/2021 15 czerwca 2021 r.	miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla działek nr 284/1, 283/1, 282/4, 282/3 i 282/5 w obrębie Sulechowo, części działki nr 377/3 w obrębie Malechowo oraz działki nr 189/58 w obrębie Podgórci, gmina Malechowo.	Uchwalona
38.	XXX/225/2021 15 czerwca 2021 r.	wyrażenia zgody na sprzedaż nieruchomości zabudowanej stanowiącej własność Gminy Malechowo, określonej działką nr 272 położonej w obrębie ewidencyjnym Sulechowo.	Uchwalona
39.	XXX/226/2021 15 czerwca 2021 r.	zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Malechowie za 2020 rok.	Uchwalona
40.	XXX/227/2021 15 czerwca 2021 r.	wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat.	Uchwalona
41.	XXXI/228/2021 9 września 2021 r.	miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w obrębie Niemica, gmina Malechowo.	Uchwalona
42.	XXXI/229/2021 9 września 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
43.	XXXI/230/2021 9 września 2021 r.	zmiany wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021-2034.	Uchwalona
44.	XXXI/231/2021 9 września 2021 r.	poboru podatku od nieruchomości, podatku rolnego i podatku leśnego w drodze inkasa oraz określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso.	Uchwalona
45.	XXXI/232/2021 9 września 2021 r.	wyrażenia zgody na sprzedaż nieruchomości stanowiącej własność Gminy Malechowo, określonej działką nr 57 położonej w obrębie ewidencyjnym Gorzyca.	Uchwalona
46.	XXXI/233/2021 9 września 2021 r.	wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat.	Uchwalona
47.	XXXI/234/2021 9 września 2021 r.	wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat.	Uchwalona
48.	XXXI/235/2021 9 września 2021 r.	uchwalenia Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Malechowo.	Uchwalona
49.	XXXI/236/2021 9 września 2021 r.	udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sławieńskiemu.	Uchwalona
50.	XXXI/237/2021 9 września 2021 r.	określenia wzoru wniosku o przyznanie dodatku mieszkaniowego oraz wzoru deklaracji o dochodach gospodarstwa domowego.	Uchwalona
51.	XXXII/238/2021 17 września 2021 r.	udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sławieńskiemu.	Uchwalona
52.	XXXII/239/2021 17 września 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
53.	XXXIII/240/2021 29 października 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
54.	XXXIII/241/2021 29 października 2021 r.	zmiany wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021-2034.	Uchwalona
55.	XXXIII/242/2021 29 października 2021 r.	uchylenia uchwały Rady Gminy Malechowo w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Sławieńskiemu.	Uchwalona



Lp.	Numer i data podjęcia	w sprawie	Status
56.	XXXIII/243/2021 29 października 2021 r.	zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Malechowo.	Uchwalona
57.	XXXIII/244/2021 29 października 2021 r.	wyrażenia zgody na sprzedaż nieruchomości stanowiącej własność Gminy Malechowo, określonej działką nr 35/2 położonej w obrębie ewidencyjnym Lejkowo.	Uchwalona
58.	XXXIII/245/2021 29 października 2021 r.	wyrażenia zgody na sprzedaż prawa własności nieruchomości gruntowej stanowiącej własność Gminy Malechowo na rzecz użytkownika wieczystego.	Uchwalona
59.	XXXIII/246/2021 29 października 2021 r.	wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat.	Uchwalona
60.	XXXIII/247/2021 29 października 2021 r.	wyrażenia zgody na sprzedaż nieruchomości stanowiącej własność Gminy Malechowo, określonej działką nr 214 położonej w obrębie ewidencyjnym Sulechowo.	Uchwalona
61.	XXXIII/248/2021 29 października 2021 r.	zwolnienia z części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym.	Uchwalona
62.	XXXIII/249/2021 29 października 2021 r.	szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi.	Uchwalona
63.	XXXIII/250/2021 29 października 2021 r.	określenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za zagospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości zamieszkałych na terenie Gminy Malechowo.	Uchwalona
64.	XXXIII/251/2021 29 października 2021 r.	zmiany uchwały w sprawie uchwalenia Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Malechowo.	Uchwalona
65.	XXXIV/252/2021 8 listopada 2021 r.	pokrycia części kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi z dochodów własnych niepochodzących z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi.	Uchwalona
66.	XXXV/253/2021 24 listopada 2021 r.	diet oraz zasad zwrotu kosztów podróży służbowych dla radnych.	Uchwalona
67.	XXXV/254/2021 24 listopada 2021 r.	ustalenia wysokości diet dla sołtysów sołectw gminy Malechowo.	Uchwalona
68.	XXXV/255/2021 24 listopada 2021 r.	ustalenia wynagrodzenia Wójta Gminy Malechowo.	Uchwalona
69.	XXXV/256/2021 24 listopada 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
70.	XXXV/257/2021 24 listopada 2021 r.	zmiany wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2021-2034.	Uchwalona
71.	XXXV/258/2021 24 listopada 2021 r.	uchwalenia „Programu Współpracy Gminy Malechowo na rok 2022 z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie”.	Uchwalona
72.	XXXV/259/2021 24 listopada 2021 r.	zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych Gminy Malechowo.	Uchwalona
73.	XXXV/260/2021 24 listopada 2021 r.	zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych Gminy Malechowo.	Uchwalona
74.	XXXV/261/2021 24 listopada 2021 r.	zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych Gminy Malechowo.	Uchwalona
75.	XXXV/262/2021 24 listopada 2021 r.	szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi.	Uchwalona
76.	XXXV/263/2021 24 listopada 2021 r.	zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Malechowo.	Uchwalona
77.	XXXVI/264/2021 16 grudnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
78.	XXXVI/265/2021 16 grudnia 2021 r.	upoważnienia Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie do załatwiania indywidualnych spraw z zakresu administracji publicznej dotyczących zryczałowanego dodatku energetycznego, o którym mowa w ustawie z dnia 10 kwietnia 1997 r. -Prawo energetyczne.	Uchwalona
79.	XXXVI/266/2021 16 grudnia 2021 r.	upoważnienia Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie do prowadzenia postępowań i wydawania decyzji w sprawach z zakresu świadczeń pomocy materialnej o charakterze socjalnym.	Uchwalona
80.	XXXVII/267/2021 29 grudnia 2021 r.	uchwalenia budżetu Gminy Malechowo na rok 2022.	Uchwalona
81.	XXXVII/268/2021 29 grudnia 2021 r.	wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo na lata 2022-2036.	Uchwalona

Lp.	Numer i data podjęcia	w sprawie	Status
82.	XXXVII/269/2021 29 grudnia 2021 r.	uchwalenia wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Malechowo na lata 2022-2026.	Uchwalona
83.	XXXVII/270/2021 29 grudnia 2021 r.	przyjęcia „Gminnego programu przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie w Gminie Malechowo na lata 2022-2026”.	Uchwalona
84.	XXXVII/271/2021 29 grudnia 2021 r.	przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2022.	Uchwalona
85.	XXXVII/272/2021 29 grudnia 2021 r.	zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej na 2022 rok.	Uchwalona
86.	XXXVII/273/2021 29 grudnia 2021 r.	zatwierdzenia planu pracy Komisji Skarg, Wniosków i Petycji na 2022 rok.	Uchwalona
87.	XXXVII/274/2021 29 grudnia 2021 r.	zatwierdzenia planów pracy komisji stałych Rady Gminy Malechowo na 2022 rok.	Uchwalona
88.	XXXVII/275/2021 29 grudnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.	Uchwalona
89.	XXXVII/276/2021 29 grudnia 2021 r.	wykazu wydatków budżetu Gminy, które nie wygasają z upływem roku budżetowego 2021.	Uchwalona

## ZARZĄDZENIA WÓJTA GMINY

### ZARZĄDZENIA WÓJTA GMINY - OBSZARY

W 2021 r. Wójt Gminy Malechowo wydał w sumie **142 zarządzenia**. Zdecydowana większość zarządzeń podjętych przez wójta dotyczyła finansów gminy. Mocą zarządzeń wnoszono zmiany w uchwale budżetowej oraz w planie finansowym Urzędu Gminy.

Drugim, najczęściej poruszonym przez wójta obszarem, były nieruchomości gminne. Drogą zarządzeń wykazywano gminne posesje przeznaczone do zbycia oraz ogłaszano przetargi z nimi związane.

Znacząca część zarządzeń dotyczyła też gminnych jednostek organizacyjnych. Zarządzenia te koncentrowały się wokół udzielania pełnomocnictw oraz powierzania stanowisk kierowniczych.

Obszar	Liczba zarządzeń
Finanse	53
Gospodarka nieruchomościami	40
Jednostki organizacyjne	16
Organizacja Urzędu i Gminy	11
Oświata	10
Inne	5
Zamówienia publiczne	4
Zdrowie i pomoc społeczna	3

## Wykaz zarządzeń Wójta Gminy

Lp.	Numer zarządzenia	Data wydania	w sprawie
1.	240/2021	5 stycznia 2021 r.	szczegółowych zasad udzielania pomocy finansowej w ramach realizacji programu osłonowego z zakresu pomocy społecznej skierowanego do osób niepełnosprawnych w 2021 r.
2.	241/2021	5 stycznia 2021 r.	ustalenia planów finansowych na rok 2021.
3.	242/2021	5 stycznia 2021 r.	ustalenia planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.
4.	243/2021	13 stycznia 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego ograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
5.	244/2021	18 stycznia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
6.	245/2021	18 stycznia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.
7.	246/2021	18 stycznia 2021 r.	zatwierdzenia Regulaminu Organizacyjnego Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie.
8.	247/2021	20 stycznia 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości gminnych przeznaczonych do zbycia w drodze przetargu.
9.	248/2021	20 stycznia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
10.	249/2021	20 stycznia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.
11.	250/2021	20 stycznia 2021 r.	zmiany składu zespołu interdyscyplinarnego powołanego do podejmowania działań na rzecz przeciwdziałania przemocy w rodzinie.
12.	251/2021	21 stycznia 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnych przeznaczonych do sprzedaży.
13.	252/2021	21 stycznia 2021 r.	ustalenia harmonogramu czynności w postępowaniu rekrutacyjnym oraz postępowaniu uzupełniającym na rok szkolny 2021/2022 do przedszkoli, oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych, klas pierwszych szkół podstawowych dla których Gmina Malechowo jest organem prowadzącym.
14.	253/2021	25 stycznia 2021 r.	planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli w 2021 roku.
15.	254/2021	25 stycznia 2021 r.	powołania Gminnego Biura Spisowego i wyznaczenia Zastępcy Gminnego Komisarza Spisowego.
16.	255/2021	26 stycznia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
17.	256/2021	26 stycznia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.
18.	257/2021	27 stycznia 2021 r.	powołania Komisji Konkursowej ds. oceny ofert złożonych w ramach Otwartego Konkursu Ofert na wsparcie finansowe zadań publicznych związanych z realizacją zadań Gminy w 2021 r.
19.	258/2021	29 stycznia 2021 r.	ustalenia zasad wypłacania ekwiwalentu pieniężnego za udział członków ochotniczych straży pożarnych Gminy Malechowo w działaniach ratowniczych i szkoleniach pożarniczych.
20.	259/2021	29 stycznia 2021 r.	wprowadzenia "Regulaminu udzielania zamówień publicznych w Urzędzie Gminy Malechowo"
21.	260/2021	29 stycznia 2021 r.	ustalenia terminów przerw w pracy oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych i przedszkolach prowadzonych przez Gminę Malechowo.
22.	261/2021	29 stycznia 2021 r.	ustalenia podstawowej kwoty dotacji dla przedszkoli oraz statystycznej liczby dzieci uczęszczających do przedszkoli prowadzonych przez Gminę Malechowo.
23.	262/2021	11 lutego 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnych przeznaczonych do dzierżawy.
24.	263/2021	22 lutego 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
25.	264/2021	22 lutego 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021

Lp.	Numer zarządzenia	Data wydania	w sprawie
26.	265/2021	26 lutego 2021 r.	powołania komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia pn.: "Zakup energii elektrycznej na potrzeby budynków i lokali biurowych, oświetlenia ulicznego oraz urządzeń komunalnych Gminy Malechowo" w okresie od 01.05.2021 do 30.04.2023 r.
27.	266/2021	3 marca 2021 r.	ogłoszenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie
28.	267/2021	5 marca 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
29.	268/2021	8 marca 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości gminnej przeznaczonej do zbycia w drodze przetargu.
30.	269/2021	15 marca 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
31.	270/2021	15 marca 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
32.	271/2021	15 marca 2021 r.	przedstawienia sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Malechowo za 2020 rok oraz informacji o stanie mienia Gminy Malechowo i informacji o wysokości zrealizowanych dochodów z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz wydatków poniesionych na funkcjonowanie systemu gospodarowania odpadami komunalnymi
33.	272/2021	17 marca 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości gminnych przeznaczonych do zbycia w drodze przetargu.
34.	273/2021	18 marca 2021 r.	powołania Komisji Konkursowej do przeprowadzenia konkursu na stanowisko Dyrektora Szkoły Podstawowej im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie.
35.	274/2021	22 marca 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnych przeznaczonych do sprzedaży.
36.	275/2021	22 marca 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnej przeznaczonej do sprzedaży.
37.	276/2021	30 marca 2021 r.	ogłoszenia w Biuletynie Informacji Publicznej informacji z zakresu dotacji oświatowych dla przedszkoli.
38.	277/2021	30 marca 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
39.	278/2021	13 kwietnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
40.	279/2021	13 kwietnia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
41.	280/2021	13 kwietnia 2021 r.	nieodpłatnego przekazania środka trwałego do Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie.
42.	281/2021	26 kwietnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
43.	282/2021	26 kwietnia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
44.	283/2021	30 kwietnia 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości lokalowej przeznaczonej do zbycia w drodze przetargu.
45.	284/2021	30 kwietnia 2021 r.	ustalenia ceny sprzedaży nieruchomości gminnej przeznaczonej do zbycia w drodze bezprzetargowej.
46.	285/2021	30 kwietnia 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości gminnej przeznaczonej do zbycia w drodze przetargu.
47.	286/2021	4 maja 2021 r.	przekazania sprawozdania finansowego Gminy Malechowo z 2020 rok.
48.	287/2021	4 maja 2021 r.	ogłoszenia wykazu gminnej nieruchomości lokalowej przeznaczonej do sprzedaży.
49.	288/2021	4 maja 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnej przeznaczonej do sprzedaży.
50.	289/2021	4 maja 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnej przeznaczonej do sprzedaży.
51.	290/2021	4 maja 2021 r.	upoważnienia pracownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie do prowadzenia postępowań, w tym do wydawania zaświadczeń, o których mowa w art. 411 ust.10g ustawy z dnia 27 kwietnia 2001r. Prawo ochrony środowiska
52.	291/2021	4 maja 2021 r.	powołania komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia pn.: "Rozbudowa remizy OSP Pękanino"
53.	292/2021	5 maja 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
54.	293/2021	5 maja 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.

Lp.	Numer zarządzenia	Data wydania	w sprawie
55.	294/2021	11 maja 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego ograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
56.	295/2021	11 maja 2021 r.	ogłoszenia pierwszych przetargów ustnych nieograniczonych na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
57.	296/2021	13 maja 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości gminnej przeznaczonej do zbycia w drodze przetargu
58.	297/2021	13 maja 2021 r.	ustalenia ceny wywoławczej nieruchomości gminnych przeznaczonych do zbycia w drodze przetargu
59.	298/2021	13 maja 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
60.	299/2021	13 maja 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
61.	300/2021	17 maja 2021 r.	zwołania zebrania wiejskiego w celu dokonania wyboru Sołtysa Sołectwa Malechówko.
62.	301/2021	19 maja 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
63.	302/2021	20 maja 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnych przeznaczonych do sprzedaży.
64.	303/2021	20 maja 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnej przeznaczonej do sprzedaży.
65.	304/2021	21 maja 2021 r.	zatwierdzenia sprawozdania finansowego Gminnej Biblioteki Publicznej w Malechowie za 2020 rok.
66.	305/2021	28 maja 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok
67.	306/2021	28 maja 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
68.	307/2021	7 czerwca 2021 r.	powołania Komisji Likwidacyjnej środków trwałych- składników majątku Gminy Malechowo oraz ustalenia procedur postępowania Komisji Likwidacyjnej.
69.	308/2021	16 czerwca 2021 r.	ustalenia procedury kontroli przestrzegania zasad i warunków korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych na terenie Gminy Malechowo.
70.	309/2021	23 czerwca 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok
71.	310/2021	23 czerwca 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
72.	311/2021	25 czerwca 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnej przeznaczonej do sprzedaży.
73.	312/2021	25 czerwca 2021 r.	ogłoszenia pierwszego przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
74.	313/2021	25 czerwca 2021 r.	ogłoszenia pierwszego przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż gminnej nieruchomości lokalowej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
75.	314/2021	30 czerwca 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok
76.	315/2021	30 czerwca 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
77.	316/2021	1 lipca 2021 r.	zwołania zebrania wiejskiego w celu dokonania wyboru Sołtysa Sołectwa Żegocino.
78.	317/2021	6 lipca 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
79.	318/2021	6 lipca 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
80.	319/2021	6 lipca 2021 r.	ogłoszenia I przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
81.	320/2021	6 lipca 2021 r.	opracowania "Planu operacyjnego funkcjonowania gminy Malechowo w warunkach zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa państwa i w czasie wojny"
82.	321/2021	6 lipca 2021 r.	ustalenia ceny arkusza wydruku aktu normatywnego lub innego aktu prawnego oraz kserokopii lub wydruku dokumentu z zakresu udostępniania informacji publicznej
83.	322/2021	19 lipca 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok
84.	323/2021	19 lipca 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
85.	325/2021	12 sierpnia 2021 r.	dowozu i zasad zwrotu kosztów dojazdu uczniów niepełnosprawnych zamieszkałych na terenie Gminy Malechowo do placówek oświatowych.

Lp.	Numer zarządzenia	Data wydania	w sprawie
86.	326/2021	12 sierpnia 2021 r.	powołania komisji egzaminacyjnej dla nauczycieli ubiegających się o awans zawodowy na stopień nauczyciela mianowanego.
87.	327/2021	19 sierpnia 2021 r.	Regulaminu udzielania zamówień sektorowych, o wartości szacunkowej równej lub przekraczającej kwotę 200.000,00 zł i jednocześnie nie przekraczającej progów unijnych.
88.	328/2021	20 sierpnia 2021 r.	obniżenia ceny wywoławczej w drugim przetargu ustnym nieograniczonym na sprzedaż nieruchomości gruntowej, stanowiącej własność Gminy Malechowo, położonej w obrębie ewidencyjnym Gorzyca.
89.	329/2021	23 sierpnia 2021 r.	ogłoszenia drugiego przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż nieruchomości gminnej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
90.	330/2021	24 sierpnia 2021 r.	ogłoszenia nieskorzystania z prawa pierwokupu nieruchomości.
91.	331/2021	24 sierpnia 2021 r.	powierzenia stanowiska dyrektora Szkoły Podstawowej im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie
92.	332/2021	24 sierpnia 2021 r.	udzielenia pełnomocnictwa dla dyrektora Szkoły Podstawowej im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie
93.	333/2021	24 sierpnia 2021 r.	przedłużenia powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół im. Mikołaja Kopernika w Ostrowcu Pani Barbarze Chylewskiej
94.	334/2021	24 sierpnia 2021 r.	udzielenia pełnomocnictwa dla dyrektora Zespołu Szkół im. Mikołaja Kopernika w Ostrowcu
95.	335/2021	25 sierpnia 2021 r.	przedstawienia informacji o przebiegu wykonania budżetu i kształtowaniu się wieloletniej prognozy finansowej Gminy Malechowo oraz informacji o przebiegu wykonania planu finansowego samorządowej instytucji kultury i samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej za I półrocze 2021 roku.
96.	336/2021	25 sierpnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
97.	337/2021	25 sierpnia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
98.	338/2021	31 sierpnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
99.	339/2021	31 sierpnia 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
100.	340/2021	01 września 2021 r.	wyznaczenia nauczyciela do zastępowania dyrektora w przypadku jego nieobecności.
101.	341/2021	13 września 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnych przeznaczonych do dzierżawy.
102.	342/2021	14 września 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
103.	343/2021	14 września 2021 r.	ogłoszenia drugiego przetargu ustnego nieograniczonego na sprzedaż gminnej nieruchomości lokalowej, ustalenia wysokości wadium oraz przyjęcia regulaminu przetargu.
104.	344/2021	21 września 2021 r.	nieskorzystania z prawa pierwokupu nieruchomości.
105.	347/2021	29 września 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
106.	348/2021	29 września 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
107.	349/2021	29 września 2021 r.	wprowadzenia Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Gminy Malechowo na okres zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa państwa, kryzysu i w czasie wojny.
108.	350/2021	14 października 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
109.	351/2021	15 października 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
110.	352/2021	15 października 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021
111.	353/2021	21 października 2021 r.	powołania Komisji ds. nagród sportowych opiniującej wnioski o przyznanie nagród i wyróżnień za osiągnięcie wysokich wyników sportowych we współzawodnictwie międzynarodowym i krajowym.
112.	354/2021	25 października 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
113.	355/2021	25 października 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021

Lp.	Numer zarządzenia	Data wydania	w sprawie
114.	356/2021	28 października 2021 r.	aktualizacji podstawowej kwoty dotacji dla przedszkoli oraz statystycznej liczby dzieci uczęszczających do przedszkoli prowadzonych przez Gminę Malechowo.
115.	357/2021	2 listopada 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
116.	358/2021	2 listopada 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.
117.	359/2021	2 listopada 2021 r.	zmieniające zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa dla dyrektora Szkoły Podstawowej im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie.
118.	360/2021	2 listopada 2021 r.	zmieniające zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa dla dyrektora Zespołu Szkół im. Mikołaja Kopernika w Ostrowcu.
119.	361/2021	2 listopada 2021 r.	zmieniające zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa dla dyrektora Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Malechowie.
120.	362/2021	2 listopada 2021 r.	zmieniające zarządzenie w sprawie udzielenia pełnomocnictwa dla dyrektora Szkoły Podstawowej im. Noblistów Polskich w Niemicy.
121.	363/2021	2 listopada 2021 r.	przeprowadzenia konsultacji społecznych z inicjatywy Wójta Gminy Malechowo przedmiocie projektu "Program Współpracy Gminy Malechowo na rok 2022 z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.
122.	364/2021	2 listopada 2021 r.	ogłoszenia konkursu na stanowisko Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie.
123.	365/2021	4 listopada 2021 r.	ustalenia ceny sprzedaży nieruchomości gruntowej przeznaczonej do zbycia w drodze bezprzetargowej na rzecz użytkownika wieczystego.
124.	366/2021	9 listopada 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnych przeznaczonych do dzierżawy.
125.	367/2021	9 listopada 2021 r.	ogłoszenia wykazu lokali użytkowych przeznaczonych do najmu oraz użyczenia.
126.	368/2021	9 listopada 2021 r.	ogłoszenia wykazu nieruchomości gminnej przeznaczonej do sprzedaży w trybie bezprzetargowym na rzecz użytkownika wieczystego.
127.	369/2021	15 listopada 2021 r.	przedłożenia projektu uchwały budżetowej na 2022 rok wraz z uzasadnieniem i materiałami informacyjnymi oraz projektu uchwały w sprawie zmiany wieloletniej prognozy finansowej.
128.	370/2021	24 listopada 2021 r.	powołania komisji egzaminacyjnej dla nauczyciela ubiegającego się o awans zawodowy na stopień nauczyciela mianowanego.
129.	371/2021	26 listopada 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
130.	372/2021	26 listopada 2021 r.	zmiany planu finansowego zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych odrębnymi ustawami na rok 2021.
131.	373/2021	1 grudnia 2021 r.	udzielenia pełnomocnictwa Kierownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie.
132.	374/2021	8 grudnia 2021 r.	nieskorzystania z prawa pierwokupu nieruchomości.
133.	375/2021	9 grudnia 2021 r.	ogłoszenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze inspektora do spraw wymiaru zobowiązań pieniężnych w Urzędzie Gminy Malechowo.
134.	376/2021	9 grudnia 2021 r.	ogłoszenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze podinspektora do spraw inwestycji w Urzędzie Gminy Malechowo.
135.	377/2021	9 grudnia 2021 r.	ogłoszenia naboru na wolne stanowisko urzędnicze podinspektora do spraw utrzymania infrastruktury wodno-kanalizacyjnej w Urzędzie Gminy Malechowo.
136.	378/2021	9 grudnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.
137.	379/2021	9 grudnia 2021 r.	nadania Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Gminy Malechowo.
138.	380/2021	9 grudnia 2021 r.	ustalenia terminów przerw w pracy oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych i przedszkolach prowadzonych przez Gminę Malechowo.
139.	381/2021	20 grudnia 2021 r.	nieskorzystania z prawa pierwokupu nieruchomości.
140.	382/2021	22 grudnia 2021 r.	wyboru długości okresu stosowanego do wyliczenia relacji określonej w art. 243 ust. 1 ustawy o finansach publicznych.
141.	383/2021	22 grudnia 2021 r.	stwierdzające wygaśnięcie Zarządzenia nr 229/2016 z dnia 31 maja 2016 r.
142.	384/2021	30 grudnia 2021 r.	zmian w budżecie Gminy Malechowo na 2021 rok.



# GMINNE JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE

WYDATKI NA ADMINISTRACJĘ  
PUBLICZNĄ W 2021 R.

**3 808 979** zł

**+15,02%**

do roku 2020

URZĄD GMINY MALECHOWO

## DOKUMENTY REGULUJĄCE PRACĘ GMINY I URZĘDU

### STATUT GMINY MALECHOWO

Statut przyjęty uchwałą Nr XXXI/323/2013 Rady Gminy Malechowo z dnia 29 listopada 2013 r., zmieniony:

- uchwałą Nr XIX/155/2016 Rady Gminy Malechowo z dnia 20 czerwca 2016 r. w sprawie zmian w Statucie Gminy Malechowo;
- uchwałą Nr XLI/393/2018 Rady Gminy Malechowo z dnia 12 października 2018 r. zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia statutu Gminy Malechowo;
- uchwałą nr VII/48/2019 Rady Gminy Malechowo z dnia 18 marca 2019 r. zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia statutu Gminy Malechowo.

W 2021 r. Rada Gminy nie dokonywała zmian w treści statutu Gminy Malechowo.

## REGULAMIN ORGANIZACYJNY URZĘDU GMINY

Regulamin Organizacyjny Urzędu Gminy Malechowo przyjęty zarządzeniem Nr 379/2021 Wójta Gminy Malechowo z dnia 9 grudnia 2021 r.

## REGULAMIN PRACY URZĘDU GMINY

Regulamin Pracy Urzędu Gminy Malechowo przyjęty zarządzeniem Nr 17/2020 z dnia 24 sierpnia 2020 r.

W 2021 r. Wójt Gminy nie dokonywał zmian w treści Regulaminu Pracy Urzędu Gminy Malechowo.

## ZATRUDNIENIE W URZĘDZIE GMINY MALECHOWO W 2021 R.

Wyszczególnienie	Liczba pracowników
Zatrudnieni ogółem	44
Pełnozatrudnieni	44
Niepełnozatrudnieni	0
Przyjęci do pracy w 2021 r.	1
Zwolnieni z pracy w 2021 r.	1
Zmiana w zakresie zatrudnienia w 2021 r.	0

W 2021 r. w Urzędzie Gminy Malechowo zatrudniano 44 pracowników, z czego 100% pracowników zatrudnionych było w pełnym wymiarze czasu pracy. **W stosunku do stanu na koniec 2020 r. zatrudnienie nie uległo zmianie.** Jedna współpraca została zakończona na mocy porozumienia stron.

## URZĄD W LICZBACH



9 693

dokumentów, które wpłynęły do Urzędu w 2021 r.



968

dokumentów dostarczonych do Urzędu elektronicznie



17 896

dokumentów, wysłanych z Urzędu w 2021 r.



292

dokumenty wysłane z Urzędu elektronicznie

Ponadto, w 2021 r., w Urzędzie Gminy Malechowo wydanych zostało 3.351 decyzji, w tym 3.199 decyzji zostało wydanych przez Referat Finansów i Budżetu. Wskazać należy, że liczba wydanych decyzji przez Referat Finansów i Budżetu nie oddaje w całości informacji o zakresie dokumentów, które w tym referacie występują. Wskazać należy chociażby na 1.337 wystawionych w 2021 r. upomnień czy 384 wystawionych tytułów wykonawczych. W 2021 r. wydano również 701 odpisów. 91% z nich wydane zostało przez Referat Organizacyjno-Administracyjny. Co więcej, w 2021 r., zawarto 673 różnego rodzaju umów. Często generowanym dokumentem były również zaświadczenia. Referat Inwestycji i Gospodarki Przestrzennej wydał ich 240, łącznie natomiast przygotowano 557 tego typu dokumentów.

## JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE GMINY

### ZESPÓŁ SZKOLNO-PRZEDSZKOLNY W MALECHOWIE

Malechowo, Malechowo 65B

Dyrektor: Piotr Chylarecki  
Zatrudnienie w 2021 r.: 37 pracowników

### ZESPÓŁ SZKÓŁ IM. MIKOŁAJA KOPERNIKA W OSTROWCU

Ostrowiec 61

Dyrektor: Barbara Chylewska  
Zatrudnienie w 2021 r.: 34 pracowników

### SZKOŁA PODSTAWOWA IM. KAZIMIERZA GÓRSKIEGO W LEJKOWIE

Lejkowo 11

Dyrektor: Mirosława Turczyn  
Zatrudnienie w 2021 r.: 28 pracowników

### SZKOŁA PODSTAWOWA IM. NOBLISTÓW POLSKICH W NIEMICY

Niemica 31

Dyrektor: Iwona Nowak-Gancarz  
Zatrudnienie w 2021 r.: 33 pracowników

### **GMINNY OŚRODEK POMOCY SPOŁECZNEJ**

Malechowo, Malechowo 22A

**Kierownik: Zdzisława Kubiak**

**Zatrudnienie w 2021 r.: 33 pracowników**

### **GMINNA BIBLIOTEKA PUBLICZNA**

Malechowo, Malechowo 55

**Dyrektor: Anna Zając**

**Zatrudnienie w 2021 r.: 13 pracowników**

### **ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ**

Malechowo, Malechowo 21

**Kierownik: Krzysztof Perzyński**

**Zatrudnienie w 2021 r.: 46 pracowników**



2

CO ZROBILIŚMY?

## REALIZOWANE POLITYKI, PROGRAMY I STRATEGIE

Niniejsza część przedstawia podsumowanie najważniejszych zadań wykonywanych w 2021 r. przez Gminę Malechowo w związku z realizacją lokalnych polityk, programów i strategii.

Spośród wielu uchwał Rady Gminy stanowiących o kierunkach realizacji lokalnych polityk, programów i strategii, w pierwszej kolejności należy zwrócić uwagę na **Strategię Rozwoju Lokalnego Gminy Malechowo na lata 2016-2022**, która jest dokumentem o charakterze strategicznym, wyznaczającym główne kierunki rozwoju gminy.

Istotną część zadań wójta w 2021 r. związana była z realizacją i wdrożeniem działań zaplanowanych w licznych dokumentach o charakterze programowym i strategicznym, w tym programom dedykowanym konkretnym zadaniom własnym.

19

dokumentów i programów strategicznych gminy były realizowanych w 2021 roku,

**W TYM:**

3

z obszaru ochrony środowiska

6

z obszaru pomocy społecznej

5

o charakterze ogólnym

1

z obszaru ładu przestrzennego

1

z obszaru gospodarki komunalnej

1

z obszaru ochrony zdrowia

1

z obszaru gospodarki mieszkaniowej

1

z obszaru rewitalizacji

## KRÓTKI OPIS REALIZACJI

### PROGRAMY O CHARAKTERZE OGÓLNYM

#### STRATEGIA ROZWOJU GMINY MALECHOWO NA LATA 2016-2022

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XVI/121/2016 Rady Gminy Malechowo z dnia 25 lutego 2016 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Malechowo na lata 2016-2022.

**Cel:** Niniejszy dokument jest jednym z kluczowych dokumentów planistycznych gminy. Określa on główne kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego oraz podstawowe narzędzia realizacji celów na obszarze Gminy Malechowo. Niniejszy dokument, poprzez powiązanie bezpośrednio z budżetem gminy oraz Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego, jest jednym z ważniejszych instrumentów działania władz samorządowych. Poszczególne zapisy strategii są odzwierciedleniem aktualnych potrzeb gminy oraz wskazują kierunek działań lokalnych w ujęciu długofalowym. Kluczowym elementem strategii rozwoju jest wizja, która określa docelowy obraz gminy w przyszłości.

**Realizacja w 2021 r.:** W 2021 r. w ramach realizacji niniejszej strategii podjęto m.in. następująca działania:

- budowa oczyszczalni ścieków w Sulechówku;
- budowa kanalizacji i oczyszczalni ścieków w Podgórkach;
- remont drogi w Ostrowcu;
- przebudowa drogi powiatowej Żegocino - Podgórki.

Cele strategiczne Gminy Malechowo, wyznaczone w Strategii Rozwoju Gminy Malechowo na lata 2016-2022, były realizowane w 2021 r. także poprzez szereg innych działań, podejmowanych w ramach poszczególnych dokumentów strategicznych, które zostały opisane poniżej.



## **PROGRAM WSPÓŁPRACY GMINY MALECHOWO NA ROK 2021 Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI ORAZ PODMIOTAMI, O KTÓRYCH MOWA W ART. 3 UST. 3 USTAWY Z DNIA 24 KWIEŃNIA 2003 R. O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I O WOLONTARIACIE**

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXIII/170/2020 Rady Gminy Malechowo z dnia 5 listopada 2020 r. w sprawie uchwalenia „Programu Współpracy Gminy Malechowo na rok 2021 z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie”.

**Cel:** Nadrzędnym celem programu jest budowanie partnerstwa pomiędzy Gminą Malechowo i organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, służącego diagnozowaniu i zaspokajaniu potrzeb mieszkańców oraz wzmacnianiu aktywności społeczności lokalnych. Program obejmuje wsparcie w takich obszarach jak: sport; ochrona zdrowia; wspieranie działań na rzecz osób, rodzin i grup zagrożonych wykluczeniem społecznym; pomoc społeczna, promocja i organizacja wolontariatu; kultura i ochrona dziedzictwa narodowego; bezpieczeństwa publiczne; wspieranie działań niosących pomoc osobom chorym, starszym i niepełnosprawnym; wspierania edukacji ekologicznej wśród dzieci i młodzieży.

**Realizacja w 2021 r.:** Szczegółowe informacje odnośnie realizacji niniejszego programu przedstawiono na podstronie raportu [Współpraca z organizacjami pozarządowymi](#).

## **GMINNY PLAN ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO**

**Cel:** Niniejszy dokument ma na celu zapobieganie powstawaniu sytuacji kryzysowych oraz zapewnienie sprawności struktur decyzyjnych na wszystkich szczeblach zarządzania. Plan ma za zadanie utrzymanie w ciągłej gotowości sił i środków do podjęcia działań i sprawnego reagowania oraz likwidacji skutków w przypadku zaistnienia sytuacji kryzysowej na terenie gminy.

**Realizacja w 2021 r.:** Przeprowadzono szkolenia:

- system kierowania bezpieczeństwem narodowym;
- funkcjonowanie wójta na stanowisku kierowania;
- dokumentacja stanowiska kierowania;
- organizacja i zadania stałego dyżuru Wójta Gminy Malechowo;
- uruchomienie i funkcjonowanie stałego dyżuru.

## **ZACHODNIOPOMORSKA KARTA SENIORA I ZACHODNIOPOMORSKA KARTA RODZINY**

W ramach programów o charakterze ogólnym realizowano także Zachodniopomorską Kartę Seniora oraz Zachodniopomorską Kartę Rodziny, które szczegółowo zostały scharakteryzowane na dedykowanych podstronach niniejszego Raportu:

- [Zachodniopomorska Karta Seniora](#);
- [Zachodniopomorska Karta Rodziny](#).



## PROGRAMY Z OBSZARU ŁADU PRZESTRZENNEGO

### STUDIUM UWARUNKWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODROWANIA PRZESTRZENNEGO GMINY MALECHOWO

**Podstawa prawna:** Studium zostało przyjęte na mocy Uchwały Nr XXVII/185/2001 Rady Gminy Malechowo z dnia 13 grudnia 2001 r., z późn. zm.

**Cel:** Niniejszy dokument określa politykę przestrzenną gminy, w tym lokalne zasady zagospodarowania przestrzennego. Ustalenia studium są wiążące przy sporządzaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

**Realizacja w 2021 r.:** Rada Gminy Malechowo uchwaliła 3 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego.

Dokumenty planistyczne na mapie gminy: [System Informacji Przestrzennej Gminy Malechowo](#)

### LOKALNY PROGRAM REWITALIZACJI GMINY MALECHOWO NA LATA 2017-2023

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXXVII/316/2018 Rady Gminy Malechowo z dnia 18 maja 2018 r.

**Cel:** Celem programu jest realizacja przedsięwzięć rewitalizacyjnych, które wpłyną na poprawę jakości życia mieszkańców.

**Realizacja w 2021 r.:** W 2021 r. podjęto szereg działań rewitalizacyjnych, które pozytywnie wpłynęły na wygląd gminy oraz poprawę jakości życia mieszkańców. Realizowano m. in. następujące zadania:

- Budowa placu atrakcji przy Świetlicy Kultury w Malechowie - powstał plac z grami wielkoformatowymi w postaci stołu do piłkarzyków, ping ponga oraz uniwersalnego stołu (warcaby, szachy, chińczyk). Sulechowo wzbogaciło się dzięki środkom z rewitalizacji o elementy siłowni zewnętrznej, które posadwiono przy świetlicy wiejskiej, nieopodal placu zabaw.



- Budowa małej architektury "Aktywni dla Sulechowa" - w Sulechowie powstała grupa inicjatywna złożona z rodziców i dzieci uczęszczających do placówki wsparcia dziennego mieszczącej się w świetlicy wiejskiej. Po konsultacjach społecznych podjęto decyzję o doposażeniu placu przy świetlicy zabaw. Postawiono na uporządkowanie i poprawienie estetyki terenu. Istniejący plac zabaw doposażono w elementy siłowni zewnętrznych: orbitek, wiośło i urządzenie 3w1: biegacz, twister, wahadło. Zamontowano również ławki parkowe, kosz na śmieci, a teren wokół uporządkowano. Gmina Malechowo przekazała gotową działkę pod inwestycję, z opracowanym projektem, mapą do celów projektowych i zgłoszeniem robót do starostwa.

## PROGRAMY Z OBSZARU POMOCY SPOŁECZNEJ I OCHRONY ZDROWIA

### STRATEGIA ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH GMINY MALECHOWO NA LATA 2021-2026

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXV/182/2020 Rady Gminy Malechowo z dnia 18 grudnia 2020 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Malechowo na lata 2021-2026.

**Cel:** Niniejszy dokument strategiczny ukazuje najważniejsze problemy społeczne występujące w Gminie Malechowo, takie jak bezrobocie, niepełnosprawność, uzależnienia, ubóstwo, bezdomność, przemoc w rodzinie, przestępczość

**Realizacja w 2021 r.:** Działania wdrażane w ramach założeń niniejszego dokumentu strategicznego mają na celu poprawę warunków życia mieszkańców poprzez rozwiązanie problemów społecznych. Realizacja strategii odbywa się m. in. poprzez podejmowanie działań związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych i innych, prowadzenie działań wspierających rodziny, programy pomocowe dla osób niepełnosprawnych.



### GMINNY PROGRAM WSPIERANIA RODZINY W GMINIE MALECHOWO NA LATA 2020-2022

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XVI/112/2019 Rady Gminy Malechowo z dnia 20 grudnia 2019 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Malechowo na lata 2020-2022.

**Cel:** Głównym celem programu jest stworzenie spójnego systemu wsparcia rodzin zamieszkałych na terenie Gminy Malechowo, które przeżywają trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych.

**Realizacja w 2021 r.:** W 2021 r. prowadzono m. in. następujące działania związane z wspieraniem rodziny:

- wywiady środowiskowe w rodzinach przeżywających trudności (367 wywiadów);
- udzielanie dzieciom i młodzieży stypendiów i zasiłków szkolnych (67 dzieci);
- zapewnienie pomocy asystenta rodziny (18 rodzin było objętych wsparciem asystenta rodziny);
- organizacja warsztatów i szkoleń dla rodziców, uczestnictwo w szkoleniach asystentów rodziny (3 szkolenia przeprowadzone przez asystenta rodziny, 36 spotkań z psychologiem zorganizowanych przez Placówki Wsparcia Dziennego; 38 spotkań z pedagogiem);
- zapewnienie dostępności poradnictwa specjalistycznego (66 godzin wsparcia terapeuty rodzinnego);
- monitorowanie sytuacji dzieci z rodzin problemowych, dysfunkcyjnych i środowisk patologicznych;
- podniesienie kompetencji i kwalifikacji zawodowych osób pracujących na rzecz rodzin;
- współpracę z podmiotami, instytucjami działającymi w środowisku lokalnym, w szczególności ze szkołami, policją, placówkami służby zdrowia, sądami, Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie, w celu poprawy sytuacji rodzinnej pod względem zdrowotnym, materialnym i społecznym;
- organizowanie i finansowanie zajęć - warsztatów profilaktycznych w szkołach i placówkach wsparcia dziennego.

**Środki finansowe Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie na realizację programu wyniosły 1.077.547,31 zł.**

## GMINNY PROGRAM PRZECIWDZIAŁANIA PRZEMOCY

### W RODZINIE NA LATA 2017-2021

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXIV/191/2016 Rady Gminy Malechowo z dnia 29 grudnia 2016 r. w sprawie przyjęcia "gminnego programu przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2017-2021" z późn. zm.

**Cel:** Niniejszy dokument ma na celu przede wszystkim zwiększenie dostępności i skuteczności pomocy dla osób uwikłanych w przemoc oraz wypracowanie w mieszkańcach wrażliwości społecznej wobec zjawiska przemocy w rodzinie.



**Realizacja w 2021 r.:** Do działań podjętych w 2021 r., służących realizacji Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie na lata 2017-2021, można zaliczyć m. in.:

- **prowadzenie poradnictwa i działań edukacyjnych służących wzmocnieniu wychowawczych i opiekuńczych kompetencji rodzicielskich** (funkcjonowało 12 Placówek Wsparcia Dziennego, do których uczęszczało 186 dzieci i młodzieży w wieku od 6 do 16 roku życia);
- **prowadzenie poradnictwa i działań w przypadku ujawnienia przemocy** (73 osoby skorzystały z poradnictwa radcy prawnego, terapeuta rodziny udzielił wsparcia osobom z terenu Gminy Malechowo w liczbie 66 godzin);
- **prowadzenie i udział w zespole asysty rodzinnej, w tym współpraca z asystentem rodziny;**
- **współpracę z Policją w celu doprowadzenia do zażegnania sporów rodzinnych;**
- **uczestnictwo w pracach grup roboczych i Zespołu Interdyscyplinarnego** (założono 7 "Niebieskich Kart", odbyły się 24 posiedzenia grupy roboczej oraz 4 posiedzenia Zespołu Interdyscyplinarnego, w których pomocą objęto 7 rodzin).

W roku 2021 na realizację Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie wydatkowane zostały środki w kwocie 2.360,36 zł. W ramach zadań z zakresu przeciwdziałania przemocy został zorganizowany konkurs profilaktyczny na wykonanie plakatu związanego z profilaktyką przemocy w Placówkach Wsparcia Dziennego. Za powyższą kwotę zrealizowano zakup nagród za najlepiej ocenione prace plastyczne.

## PROGRAM OSŁONOWY W ZAKRESIE DOŻYWIANIA "POMOC GMINY W ZAKRESIE DOŻYWIANIA" NA LATA 2019-2023

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr III/14/2018 Rady Gminy Malechowo z dnia 5 grudnia 2018 r. w sprawie przyjęcia programu osłonowego w zakresie dożywiania "Pomoc gminy w zakresie dożywiania" na lata 2019-2023.

**Cel:** Głównym celem jest ograniczenie zjawiska niedożywienia dzieci i młodzieży z rodzin o niskich dochodach lub znajdujących się w trudnej sytuacji.

**Realizacja w 2021 r.:** Wydawano posiłki w przedszkolach, szkołach podstawowych i szkołach ponadpodstawowych oraz posiłki dla osób potrzebujących (starszych, chorych, niepełnosprawnych), przyznawane w ramach rządowego programu wieloletniego „Posiłek w szkole i w domu”. Z tej formy pomocy skorzystało 101 rodzin, a w nich 149 dzieci (liczba świadczeń w ciągu roku to 12.629 posiłków). Pozostałe osoby otrzymywały zasiłek celowy z przeznaczeniem na zakup żywności w celu przygotowania posiłku we własnym zakresie. W ramach programu udzielono pomocy dla 101 rodzin na ogólną kwotę 141.670,00 zł z czego 115.049,00 zł stanowi dotacja Wojewody, a 26.621,00 zł są to środki własne gminy. W ramach tego programu opłacono posiłki w formie obiadu dla dzieci z terenu gminy uczęszczających do przedszkoli, szkół podstawowych oraz szkół ponadpodstawowych. W ramach tego programu wypłacano także zasiłki pieniężne na zorganizowanie posiłków we własnym zakresie. W 2021 r. wypłacono 251 takich zasiłków dla 96 rodzin, na kwotę 68.495,00 zł, z czego 60.883,00 zł stanowiła dotacja z budżetu państwa, a 7.612,00 zł stanowiły środki własne budżetu gminy.

## **GMINNY PROGRAM PROFILAKTYKI I ROZWIĄZYWANIA PROBLEMÓW ALKOHOLOWYCH ORAZ PRZECIWDZIAŁANIA NARKOMANII NA ROK 2021**

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXV/184/2020 Rady Gminy Malechowo z dnia 18 grudnia 2020 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2021.

**Cel:** Dokument obejmuje działania profilaktyczne oraz zmierzające do minimalizacji szkód społecznych i indywidualnych, które są skutkiem nadużywania alkoholu. Program ma także na celu podniesienie wiedzy mieszkańców w zakresie problemów związanych z używaniem środków psychotropowych oraz udzielenie pomocy osobom i rodzinom, które mierzą się z problemem narkomanii. Ważnym elementem programu jest prowadzenie działań profilaktycznych w placówkach oświatowych gminy. Podstawowym założeniem programu jest promocja zdrowego stylu życia i rozbudzenia wśród młodzieży od najmłodszych lat zainteresowania różnymi formami aktywności: sportowej, naukowej, artystycznej, jako alternatywy wobec uzależnień, szczególnie wobec picia alkoholu, zażywania narkotyków oraz stosowania przemocy, a także kształtowanie prawidłowych nawyków prozdrowotnych

**Realizacja w 2021 r.:** W ramach niniejszego dokumentu podejmowano następujące działania:

- zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacji dla osób uzależnionych od alkoholu i członków ich rodzin;
- udzielanie rodzinom, w których występują problemy alkoholowe, pomocy psychospołecznej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie (GKRPA w Malechowie w 2021 r. spotkała się na 10 posiedzeniach);
- prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych w szkołach i placówkach wsparcia dziennego (realizowano m. in. rekomendowany przez Państwową Agencję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych Europejski Program Przeciwdziałania Uzależnieniom od Substancji Psychoaktywnych „UNPLUGGED”; programy multimedialne „Uzależnienia XXI”; warsztaty pt.: „Depresja, zachowania autodestrukcyjne, lęki-profilaktyka”);
- instytucja zobowiązana do leczenia odwykowego (przeprowadzenie badań przez biegłych sądowych w celu wydania opinii w przedmiocie uzależnień dla 3 osób).

## **PROJEKT "DLA DOBRA DZIECI" - ROZWÓJ 13 PLACÓWEK WSPARCIA DZIENNEGO W GMINIE MALECHOWO**

**Podstawa prawna:** Niniejszy projekt był realizowany w ramach RPO Województwa Zachodniopomorskiego współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach środków Europejskiego Funduszu Społecznego w latach 2018-2020. Projekt był realizowany przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej.

**Cel:** Celem projektu jest zwiększenie dostępności usług społecznych, w szczególności usług środowiskowych, opiekuńczych oraz usług wsparcia rodziny i pieczy zastępczej dla osób zagrożonych ubóstwem i/lub wykluczeniem społecznym.

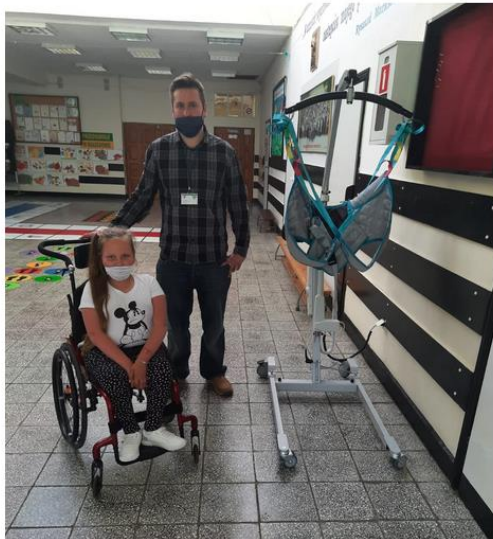
**Realizacja w 2021 r.:** Działania obejmowały zindywidualizowane i kompleksowe wsparcie 181 dzieci oraz 84 rodziców. Pomocą objęto także 15 wychowawczyń w 13 placówkach wsparcia dziennego, które odbyły szkolenia i warsztaty. Realizowano zajęcia dostosowane do potrzeb uczestników, oraz rozwijające kompetencje kluczowe. Rodzice nabywali umiejętności w zakresie pełnienia ról opiekuńczo-wychowawczych w celu poprawy umiejętności rodzicielskich.

**W ramach projektu doposażono 13 placówek wsparcia dziennego w tablety, komputery, tablice interaktywne, gry edukacyjne i logiczne oraz wyposażenie kuchni i sprzęt sportowy. Na wzbogacenie oferty placówek wsparcia dziennego wydatkowano 56.691,93 zł.**

## GMINNY PROGRAM DZIAŁAŃ NA RZECZ OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH NA LATA 2021-2023

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXV/183/2020 Rady Gminy Malechowo z dnia 18 grudnia 2020 r. w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Działań Na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2021-2023.

**Cel:** Celem głównym Programu Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych w Gminie Malechowo jest „Wzrost świadomości społecznej o problemach niepełnosprawnych mieszkańców Gminy Malechowo, a także zapewnienie im godnego, możliwie pełnego i równoprawnego uczestnictwa w życiu społecznym oraz wyrównywanie szans we wszystkich dziedzinach i płaszczyznach życia publicznego”.



**Realizacja w 2021 r.:** Przykładowe działania podjęte w 2021 r., służące realizacji programu to:

- funkcjonowanie Gminnego Punktu Informacji dla osób niepełnosprawnych;
- zapewnienie możliwości swobodnego przemieszczania, w tym likwidacji barier architektonicznych i urbanistycznych;
- zwiększenie dostępu do leczenia, w tym rehabilitacji i usług socjalno-opiekuńczych;
- zapewnienie dowozu osób niepełnosprawnych na warsztaty terapii zajęciowej „AKSON” w Stawnie;
- współfinansowanie pobytu osób w Domu Pomocy Społecznej;
- zapewnienie usług opiekuńczych w domach osób chorych, pozbawionych opieki rodzinnej;
- zapewnienie usług specjalistycznych;
- wypożyczenie sprzętu rehabilitacyjnego i pomocniczego na terenie Gminy Malechowo.

## PROGRAMY Z OBSZARU OCHRONY ŚRODOWISKA



EkoReanimacja Serca Wsi w Malechowie

### PROGRAM OCHRONY ŚRODOWISKA NA LATA 2018-2021 Z

#### PERSPEKTYWĄ NA LATA 2022-2025

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXXV/207/2005 Rady Gminy Malechowo z dnia 12 października 2018 r.

**Cel:** Niniejszy Program, będący podstawowym narzędziem prowadzenia polityki ekologicznej, ma na celu poprawę stanu środowiska oraz zrównoważone zarządzanie zasobami naturalnymi. Podejmowane zadania mają zapewnić skuteczne mechanizmy chroniące środowisko przed degradacją.

**Realizacja w 2021 r.:** Od 27 lipca 2021 r. w Malechowie działa czujnik jakości powietrza, który został zamontowany na budynku malechowskiego urzędu. **Wydatki na ochronę środowiska, łącznie z gospodarką komunalną, wyniosły w 2021 r. 2.363.692,14 zł**

## PLAN GOSPODARKI NISKOEMISYJNEJ DLA GMINY MALECHOWO

**Podstawa prawna:** Plan został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XIX/149/2016 Rady Gminy Malechowo z dnia 20 czerwca 2016 r.

**Cel:** Niniejszy dokument wyznacza kierunki i działania zmierzające do redukcji emisji gazów cieplarnianych, poprawy efektywności energetycznej oraz wykorzystania odnawialnych źródeł energii. Podejmowane działania dotyczą przede wszystkim zadań związanych z transportem, oświetleniem ulicznym, budownictwem publicznym, gospodarką przestrzenną oraz produkcją energii elektrycznej i ciepła.

**Realizacja w 2021 r.:** Prowadzono m. in. następujące działania:

- w Urzędzie Gminy Malechowo do dyspozycji mieszkańców gminy prowadzony jest Punkt Informacyjno-Konsultacyjny priorytetowego programu „Czyste Powietrze”, w którym udzielane są informacje dotyczące opisywanego programu,
- Gmina Malechowo wzięła udział w pilotażu prowadzonym w województwie zachodniopomorskim zakładającym wymianę minimum 500 nieefektywnych źródeł ciepła na paliwo stałe w budynkach wielorodzinnych. Pilotażowy nabór ma charakter ciągły, co oznacza, że wnioski będą przyjmowane i rozpatrywane przez szczeciński Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na bieżąco w latach 2021-2024, przy czym umowy z beneficjentami będą podpisywane do 31 marca 2022 r.;
- w ramach Programu Czyste Powietrze złożono 61 wniosków o wymianę źródła ciepła.

**Poprawa jakości powietrza przez wymianę źródeł ciepła i poprawę efektywności energetycznej w budynkach wielorodzinnych (3-20 lokali mieszkalnych)**

**pilotaż w województwie zachodniopomorskim**

**Budżet: 10 000 000 zł w formie dotacji**

**Nabór: od 14 kwietnia 2021 r.**, w trybie ciągłym, prowadzony przez WFOSiGW w Szczecinie

**Termin realizacji:** lata 2021-2024



**Planowane efekty pilotażu:**  
poprawa efektywności energetycznej w co najmniej 30 wielorodzinnych budynkach mieszkalnych i 290 lokalach mieszkalnych oraz wymiana minimum 500 szt. nieefektywnych źródeł ciepła na paliwo stałe

**Beneficjenci:**  
właściciele/współwłaściciele lokali mieszkalnych i wspólnoty mieszkaniowe

**Szczegóły:**

- czystepowietrze.gov.pl (zakładka: Pilotaże)
- wfos.szczecin.pl (przyjmowanie wniosków)

Rodzaj przedsięwzięcia	Dla właścicieli lokali mieszkalnych w budynkach wielorodzinnych		Dla wspólnot mieszkaniowych
	Część 1 pilotażu – podstawowy poziom dofinansowania	Część 2 pilotażu – podwyższony poziom dofinansowania	
<b>MAKSYMALNY POZIOM DOTACJI</b>			
Wymiana źródła ciepła na paliwo stałe na pompie ciepła typu powietrze-woda o podwyższonej klasie efektywności energetycznej, instalacja c.o. i c.w.u., wentylacja mechaniczna, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej, dokumentacja projektowa	<b>20 000 zł</b>	<b>30 000 zł</b>	<b>40 000 – 290 000 zł w zależności od:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rodzaju przedsięwzięcia</li> <li>• rozwiązania technicznego ogrzewania w budynku (źródło wspólne lub indywidualne)</li> <li>• liczby lokali w budynku</li> <li>• zastosowania instalacji fotowoltaicznej</li> </ul>
Wymiana źródła ciepła na paliwo stałe na inne niż wymienione powyżej albo podłączenie lokalu do efektywnego źródła ciepła w budynku, instalacja c.o. i c.w.u., wentylacja mechaniczna, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej, dokumentacja projektowa	<b>15 000 zł</b>	<b>25 000 zł</b>	
Przedsięwzięcie nie obejmujące wymiany źródła ciepła mogące obejmować: wentylację mechaniczną, stolarkę okienną i drzwiową, dokumentację projektową	<b>5000 zł</b>	<b>10 000 zł</b>	
Intensywność dofinansowania kosztów kwalifikowanych	<b>45%</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>

## PROGRAM USUWANIA AZBESTU ORAZ WYROBÓW ZAWIERAJĄCYCH AZBEST Z TERENU GMINY MALECHOWO NA LATA 2018-2032

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XLI/362/2018 Rady Gminy Malechowo z dnia 12 października 2018 r.

**Cel:** Niniejszy program ma na celu zaplanowanie bezpiecznego dla zdrowia mieszkańców i środowiska naturalnego usunięcia wyrobów zawierających azbest z obszaru gminy w perspektywie czasowej do 2032 r.

**Realizacja w 2021 r.:** Gmina Malechowo 2021 r. uzyskała pomoc finansową w wysokości 17.738,00 zł na zadanie pn. "Usunięcie wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Malechowo - ROK 2021", która pochodzi w 50% ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie oraz w 50% ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie. Z terenu Gminy Malechowo usunięto 73,99 Mg azbestu.

## PROGRAMY Z OBSZARU GOSPODARKI MIESZKANIOWEJ I KOMUNALNEJ

### WIELOLETNI PROGRAM GOSPODAROWANIA MIESZKANIOWYM ZASOBEM GMINY MALECHOWO NA LATA 2017-2021

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXVI/215/2017 Rady Gminy Malechowo z dnia 28 marca 2017 r.

**Cel:** Program ma na celu tworzenie warunków, które zapewnią mieszkańcom zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych. Podejmowane działania pozwalają utrzymać w należyłym stanie technicznym zasób mieszkaniowy Gminy Malechowo, przede wszystkim poprzez realizację planu remontów i modernizacji.

**Realizacja w 2021 r.:** Na realizację zadań związanych z gospodarką mieszkaniową przeznaczono środki w wysokości 509.448,30 zł.

### PROGRAM OPIEKI NAD ZWIERZĘTAMI BEZDOMNYMI ORAZ ZAPOBIEGANIA BEZDOMNOŚCI ZWIERZĄT NA TERENIE GMINY MALECHOWO W 2021 R.

**Podstawa prawna:** Program został przyjęty do realizacji na mocy Uchwały Nr XXVIII/210/2021 Rady Gminy Malechowo z dnia 18 marca 2021 r.

**Cel:** Program ma na celu ograniczenie zjawiska bezdomności zwierząt domowych i gospodarskich oraz zapewnienie właściwej opieki bezdomnym zwierzętom domowym i gospodarskim. Zadaniem programu jest także wyłapywanie zwierząt i doprowadzenie ich do schroniska oraz ograniczenie niekontrolowanego rozrodu zwierząt i edukację społeczeństwa w zakresie obowiązków spoczywających na właścicielach zwierząt.

**Realizacja w 2021 r.:** W 2021 r. na wydatki związane z opieką nad bezdomnymi zwierzętami w Gminie Malechowo przeznaczono środki w wysokości 34.004,30 zł. **Dokonano 13 kastracji kotów, wyłapano 10 psów bezpańskich, z tego 1 trafił do schroniska, pozostałe psy znalazły nowe domy.**

## ZACHODNIOPOMORSKA KARTA RODZINY



Program jest elementem **realizowanej polityki społecznej**, mającej na celu poprawę sytuacji rodzin.

Program ma na celu wspieranie rodzin wielodzietnych oraz lokalnej gospodarki. W dniu 27 września 2018 r. Gmina Malechowo popisała Porozumienie Partnerskie nr ROPS/III/15/18 z Województwem Zachodniopomorskim w związku z realizacją przez Województwo Zachodniopomorskie Wojewódzkiego Programu Wspierania Rodziny i Systemu Pieczy Zastępczej na lata 2014-2020 pn. „Region dla Rodziny”, przyjętego Uchwałą Nr XXXVIII/517/14 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 30 września 2014 r. Od października 2018 r. w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Malechowie przyjmowane są wnioski o wydanie Zachodniopomorskiej Karty Rodziny.

### KTO MOŻE ZOSTAĆ POSIADACZEM KARTY?

#### O wydanie Zachodniopomorskiej Karty Rodziny mogą ubiegać się:

- rodzice prowadzący wspólne gospodarstwo domowe z minimum dwojgiem dzieci oraz dzieci (do 18 roku życia lub 26 roku życia w przypadku kontynuowania nauki, dożywotnio w przypadku dzieci legitymujących się orzeczeniem o stopniu niepełnosprawności);
- rodziny zastępcze zamieszkałe pod wspólnym adresem;
- rodzinne domy dziecka.

- Karta wydawana jest bezpłatnie.
- Przyznanie Karty następuje na podstawie wniosku osoby mogącej zostać posiadaczem Karty, złożonego w Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Malechowie.
- Karta dla osoby pełnoletniej jest ważna z dowodem osobistym. W przypadku dzieci uczących się, Karta jest ważna z legitymacją szkolną, bądź studencką

- **W przypadku rodzica Karta wydawana jest na czas nieokreślony.**
- Dla dzieci Karta wydawana jest na czas określony, tj. do osiągnięcia przez dziecko 18 roku życia. Jeśli po ukończeniu 18 roku życia dziecko kontynuuje naukę, możliwe jest wydanie na wniosek kolejnej Karty ważnej do ukończenia 26 roku życia.
- W przypadku dzieci legitymujących się orzeczeniem o stopniu niepełnosprawności - karta wydawana jest dożywotnio.





0

Liczba wydanych kart  
w 2021 r.:



73

Liczba wydanych kart w okresie  
obowiązywania programu



227

Liczba wszystkich partnerów Programu

## ZACHODNIOPOMORSKA KARTA RODZINY - KORZYŚCI



Karta umożliwia korzystanie, na preferencyjnych warunkach, z katalogu ofert: kultury, edukacji, rekreacji, transportu i innych usług oferowanych przez Partnerów Programu.

Szczegółowy wykaz Partnerów Programu oraz możliwych do otrzymania ulg dostępny jest poniżej.

## PARTNERZY PROGRAMU I PEŁNA LISTA KORZYŚCI - [SPRAWDŹ!](#)

## ZACHODNIOPOMORSKA KARTA SENIORA



Program jest elementem realizowanej przez gminę polityki społecznej.

Program ma na celu wspieranie rodzin wielodzietnych oraz lokalnej gospodarki. W dniu 27 września 2018 roku Gmina Malechowo podpisała Porozumienie Partnerskie nr ROPS/III/15/18 z Województwem Zachodniopomorskim w związku z realizacją przez Województwo Zachodniopomorskie Wojewódzkiego Programu Wspierania Rodziny i Systemu Pieczy Zastępczej na lata 2014-2020 pn. Region dla Rodziny, przyjętego Uchwałą Nr XXXVIII/517/14 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 30 września 2014 r. Od października 2018 r. w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Malechowie przyjmowane są wnioski o wydanie Zachodniopomorskiej Karty Seniora.

**POSIADACZEM KARTY MOŻE ZOSTAĆ KAŻDY MIESZKANIEC GMINY, KTÓRY  
UKOŃCZYŁ 60 ROK ŻYCIA**



2021

0

Liczba wydanych kart w 2021 r.:



41

Liczba wydanych kart w okresie obowiązywania programu



227

Liczba wszystkich partnerów Programu

## ZACHODNIOPOMORSKA KARTA SENIORA - KORZYŚCI



Karta umożliwi korzystanie, na preferencyjnych warunkach, z katalogu ofert: kultury, edukacji, rekreacji, transportu i innych usług oferowanych przez partnerów Programu.

Szczegółowy wykaz Partnerów Programu oraz możliwych do otrzymania ulg dostępny jest poniżej.

**PARTNERZY PROGRAMU I PEŁNA LISTA KORZYŚCI - [SPRAWDŹ!](#)**

# BUDŻET

## DOCHODY

DOCHODY OGÓŁEM W 2021 R.

**43 634 818** zł

**+19,48%**

do roku 2020

DOCHODY OGÓŁEM NA MIESZKAŃCA W 2021 R.

**7 138** zł

**+20,81%**

do roku 2020



**6 456 zł**

Dochody bieżące na mieszkańca

Wartość wskazuje na poziom transferów bieżących do budżetu.



**682 zł**

Dochody majątkowe na mieszkańca

Wartość wskazuje na skuteczność działań w zakresie pozyskiwania dodatkowych środków na inwestycje.



**2 815 zł**

Dochody własne na mieszkańca

Wartość wskazuje na poziom samodzielności finansowej jednostki i poziom elastyczności budżetu.



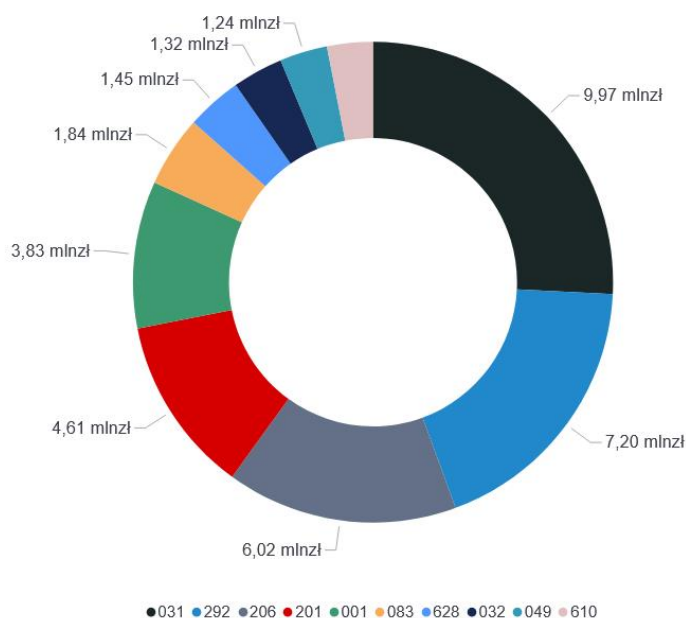
**55 zł**

Dochody unijne na mieszkańca

Wartość wskazuje na aktywność jednostki w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych.

W 2021 r. **wpływy z podatku od nieruchomości (niemal 10,0 mln zł)** stały się najważniejszym źródłem dochodów **Gminy Malechowo**, zastępując na tej pozycji **wpływy z subwencji ogólnej (7,2 mln zł)**. Wpływy te stanowiły odpowiednio **22,86%** i **16,51%** całkowitej wartości dochodów gminy. Pięć najistotniejszych pozycji po stronie dochodowej budżetu gminy składa się łącznie na **72,51%** wszystkich wpływów. Wpływy z tytułu udziału w **podatku dochodowym od osób fizycznych (PIT)** stanowiły piąte z kolei, najważniejsze źródło dochodów Gminy Malechowo w kwocie ponad **3,8 mln zł**.

### 10 głównych źródeł dochodów Gminy Malechowo w 2021 r.



## Dochody Gminy Malechowo w 2021 r.

Paragraf	Opis	Wartość
031	Wpływy z podatku od nieruchomości	9 974 434 zł
292	Subwencje ogólne z budżetu państwa	7 202 551 zł
206	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na zadania bieżące z zakresu administracji rządowej zlecone gminom (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym), związane z realizacją świadczenia wychowawczego stanowiącego pomoc państwa w wychowywaniu dzieci	6 024 642 zł
201	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym) ustawami	4 609 939 zł
001	Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych	3 827 130 zł
083	Wpływy z usług	1 844 383 zł
628	Środki otrzymane od pozostałych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych	1 448 244 zł
032	Wpływy z podatku rolnego	1 317 391 zł
049	Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	1 240 295 zł
610	Dofinansowanie ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych	1 192 780 zł
668	Wpłata środków finansowych z niewykorzystanych w terminie wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego	956 291 zł
203	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych)	656 152 zł
275	Środki na uzupełnienie dochodów gmin	547 740 zł
097	Wpływy z różnych dochodów	443 656 zł
033	Wpływy z podatku leśnego	236 673 zł
218	Środki z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 na finansowanie lub dofinansowanie realizacji zadań związanych z przeciwdziałaniem COVID-19	232 885 zł
625	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego	231 217 zł
050	Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych	204 365 zł
094	Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych	172 963 zł
077	Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	155 549 zł
067	Wpływy z opłat za korzystanie z wyżywienia w jednostkach realizujących zadania z zakresu wychowania przedszkolnego	117 397 zł
046	Wpływy z opłaty eksploatacyjnej	108 024 zł
205	Dotacje celowe w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego	107 000 zł
048	Wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych	97 771 zł
075	Wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze	96 277 zł
626	Dotacje otrzymane z państwowych funduszy celowych na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych jednostek sektora finansów publicznych	90 000 zł

Paragraf	Opis	Wartość
002	Wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych	79 630 zł
629	Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł	50 000 zł
630	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych	39 000 zł
034	Wpływy z podatku od środków transportowych	32 231 zł
246	Środki otrzymane od pozostałych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych na realizację zadań bieżących jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych	28 013 zł
041	Wpływy z opłaty skarbowej	25 039 zł
202	Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa na zadania bieżące realizowane przez gminę na podstawie porozumień z organami administracji rządowej	24 742 zł
236	Dochody jednostek samorządu terytorialnego związane z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami	23 791 zł
035	Wpływy z podatku od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacanego w formie karty podatkowej	22 517 zł
095	Wpływy z tytułu kar i odszkodowań wynikających z umów	21 351 zł
291	Wpływy ze zwrotów dotacji oraz płatności wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem lub wykorzystanych z naruszeniem procedur, o których mowa w art. 184 ustawy, pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości	21 226 zł
064	Wpływy z tytułu kosztów egzekucyjnych, opłaty komorniczej i kosztów upomnień	21 063 zł
232	Dotacje celowe otrzymane z powiatu na zadania bieżące realizowane na podstawie porozumień (umów) między jednostkami samorządu terytorialnego	19 999 zł
096	Wpływy z otrzymanych spadków, zapisów i darowizn w postaci pieniężnej	16 500 zł
091	Wpływy z odsetek od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat	13 098 zł
027	Wpływy z części opłaty za zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych w obrocie hurtowym	11 227 zł
036	Wpływy z podatku od spadków i darowizn	10 418 zł
069	Wpływy z różnych opłat	8 805 zł
299	Wpłata środków finansowych z niewykorzystanych w terminie wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego	8 295 zł
055	Wpływy z opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości	7 058 zł
092	Wpływy z pozostałych odsetek	5 954 zł
087	Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych	4 300 zł
269	Środki z Funduszu Pracy otrzymane na realizację zadań wynikających z odrębnych ustaw	2 000 zł
066	Wpływy z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego	1 803 zł
074	Wpływy z dywidend	632 zł
057	Wpływy z tytułu grzywien, mandatów i innych kar pieniężnych od osób fizycznych	300 zł
088	Wpływy z opłaty prolongacyjnej	77 zł
	Razem	43 634 818 zł

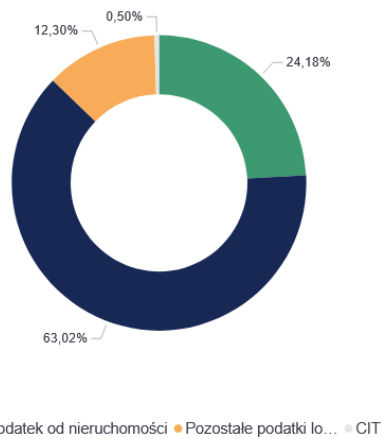
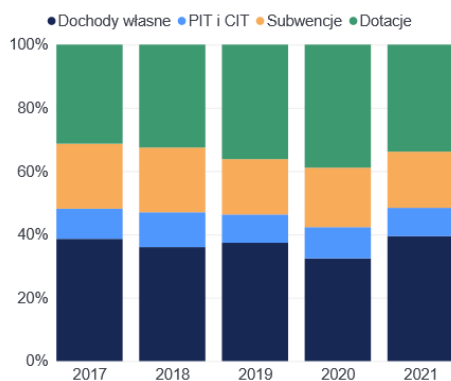
## Struktura dochodów Gminy Malechowo w 2021 r.

Łączny koszt skutków obniżenia górnych stawek podatkowych dla osób fizycznych:

99 287,00 zł

Łączny koszt udzielonych ulg i zwolnień podatkowych dla osób fizycznych:

0,00 zł





## WYDATKI

### WYDATKI OGÓŁEM W 2021 R.

**41 626 445** zł

**+9,11%**

do roku 2020

### WYDATKI OGÓŁEM NA MIESZKAŃCA W 2021 R.

**6 809** zł

**+10,33%**

do roku 2020



**5 761** zł

Wydatki bieżące na mieszkańca

Wartość wskazuje na poziom środków jaki przeznaczano na realizację zadań bieżących jednostki.



**1 049** zł

Wydatki majątkowe na mieszkańca

Wartość wskazuje na poziom nakładów na realizację inwestycji oraz przyjęte priorytety w zakresie realizacji zadań własnych.



**3 165 420** zł

Środki własne na inwestycje

Wartość nadwyżki operacyjnej pomniejszona o spłatę długu. Wskazuje na zdolność do realizacji inwestycji bez pozyskiwania finansowania zewnętrznego.



**211 043** zł

Wydatki zrealizowane z dofinansowaniem

Wartość wydatków zrealizowanych z udziałem środków zewnętrznych. Świadczy o aktywności JST w zakresie pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania.

W 2021 r. **Gmina Malechowo** przeznaczala najwięcej środków na realizację zadań z zakresu **oświaty i wychowania**. Łącznie z wydatkami na **edukacyjną opiekę wychowawczą**, obszar ten pochłoniął ponad **12,1 mln zł**, co stanowiło **29,16%** całego budżetu. Obecność wydatków oświatowych na pierwszym miejscu w strukturze wydatków gminy wpisuje się w standardowy obraz tej części budżetu w większości gmin w Polsce. Wydatki z obszaru **pomocy społecznej i wsparcia rodziny** wiązały się w głównej mierze z realizacją rządowego programu "Rodzina 500+" oraz wypłatą zasiłków i świadczeń rodzinnych. Wydatki na łącznie trzy działy związane z polityką społeczną (855 - Rodzina, 852 - Pomoc społeczna, 853 - Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej) zrealizowano na poziomie **12,6 mln zł**. Z kolei utrzymanie **aparatu administracyjnego** w 2021 r. kosztowało prawie 4,3 mln zł, co stanowiło nieco ponad 10% wydatków budżetowych. Znaczące środki wydatkowano również w obszarze **rolnictwa i łowiectwa**, co wiązało się z realizowanymi przez gminę zadaniami inwestycyjnymi.

### Główne kierunki wydatków Gminy Malechowo w 2021 r.

Dział	Opis	Wartość
801	Oświata i wychowanie	12 048 974 zł
855	Rodzina	10 505 726 zł
010	Rolnictwo i łowiectwo	6 182 788 zł
750	Administracja publiczna	4 280 397 zł
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	2 363 692 zł
852	Pomoc społeczna	1 920 528 zł
600	Transport i łączność	1 337 367 zł
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	908 434 zł
700	Gospodarka mieszkaniowa	509 448 zł
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	425 515 zł
926	Kultura fizyczna	280 656 zł
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	222 782 zł
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	157 789 zł
757	Obsługa długu publicznego	151 042 zł
851	Ochrona zdrowia	123 175 zł
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	89 963 zł
710	Działalność usługowa	78 574 zł
630	Turystyka	19 490 zł
925	Ogrody botaniczne i zoologiczne oraz naturalne obszary i obiekty chronionej przyrody	18 551 zł
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	1 295 zł
020	Leśnictwo	260 zł
<b>Razem</b>		<b>41 626 445 zł</b>

## ZADŁUŻENIE

### KWOTA ZADŁUŻENIA GMINY W 2021 R.

**12 811 500** zł

**-0,68%**

do roku 2020

### ZADŁUŻENIE NA MIESZKAŃCA W 2021 R.

**2 096** zł

**+0,42%**

do roku 2020



**2 008 373** zł

Wynik budżetu  
ogółem

Określa nominalną różnicę pomiędzy  
wysokością uzyskanych dochodów i  
zrealizowanych wydatków.



**4 253 420** zł

Wynik budżetu  
bieżącego

Wartość wskazuje na zdolność do realizacji  
inwestycji i spłaty zobowiązań bez  
pozyskiwania finansowania zewnętrznego.



**29,36%**

Zadłużenie w stosunku do  
dochodów

Wartość wskazuje na udział kwoty długu w  
dochodach budżetowych.



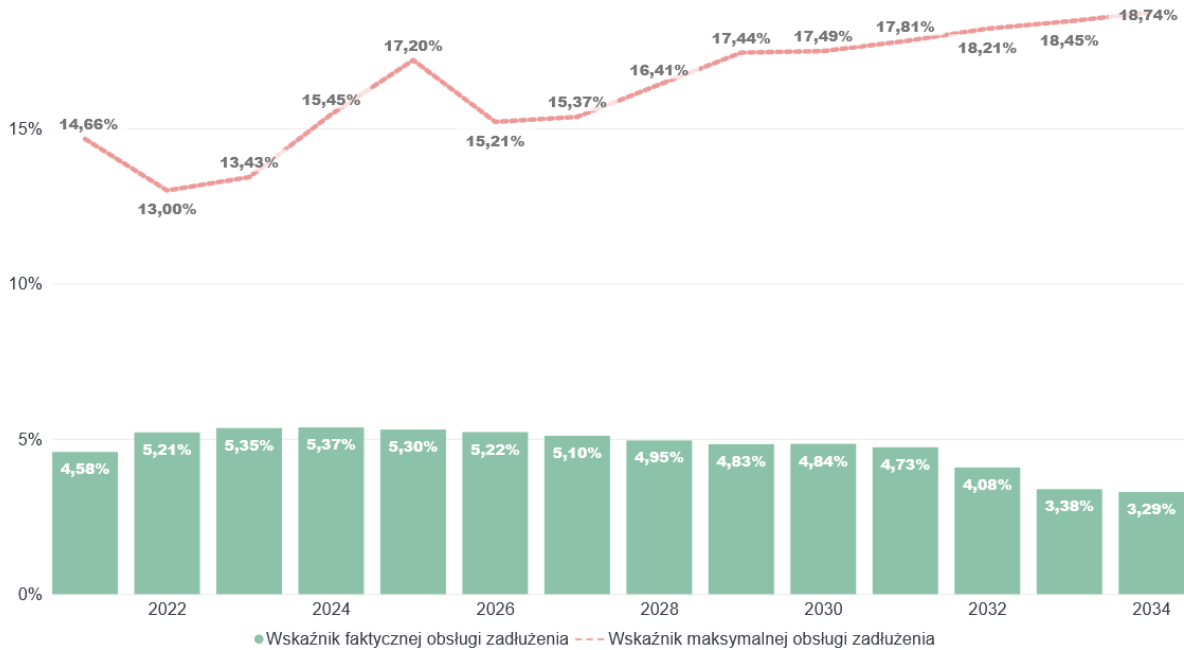
**11 749** zł

Koszt obsługi  
długu

Wartość wydatków na zapłatę odsetek od  
każdego 1 mln zaciągniętych kredytów,  
pożyczek oraz emisji obligacji.  
Liczony jako iloraz wydatków w dziale 757  
- Obsługa długu publicznego oraz średniej  
arytmetycznej zadłużenia na koniec lat  
2020/2021 wg sprawozdań budżetowych  
gminy.

Zadłużenie Gminy Malechowo na koniec 2021 r. wyniosło 12,8 mln zł. **W stosunku do roku poprzedniego kwota zadłużenia gminy nieznacznie spadła.** W celu zrealizowania zadań inwestycyjnych w 2021 r. zaciągnięto nowe zobowiązanie w kwocie 1 mln zł. **Poziom wygenerowanej w 2020 r. nadwyżki operacyjnej zapewnia bezpieczeństwo finansowe,** również w zakresie spełnienia ustawowej relacji zadłużenia, o której mowa w art. 242-244 ustawy o finansach publicznych.

### Kształt WPF Gminy Malechowo wg założeń ostatniej zmiany w 2021 r.



# INWESTYCJE

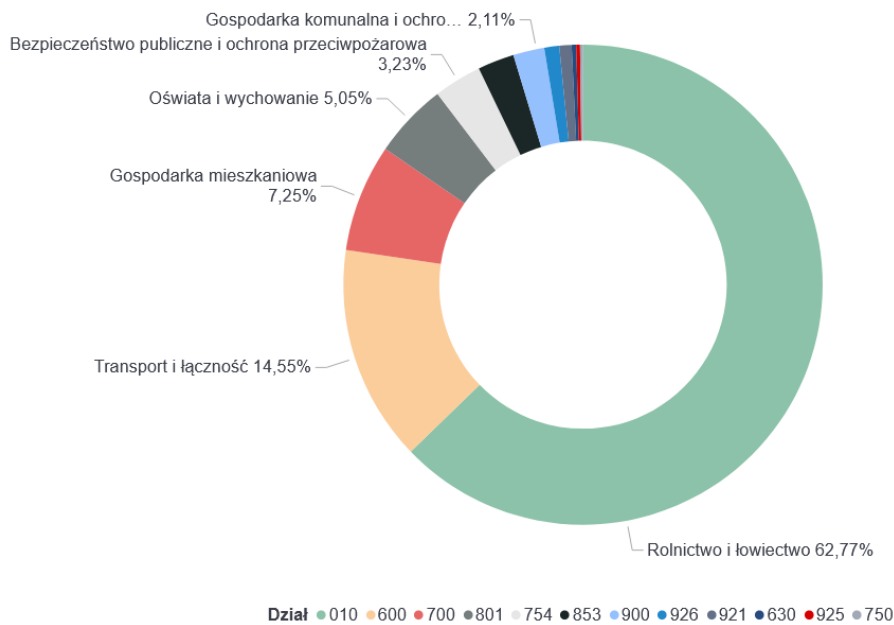
## WARTOŚĆ ZREALIZOWANYCH WYDATKÓW MAJĄTKOWYCH W 2021 R.:

**6 412 429 zł**

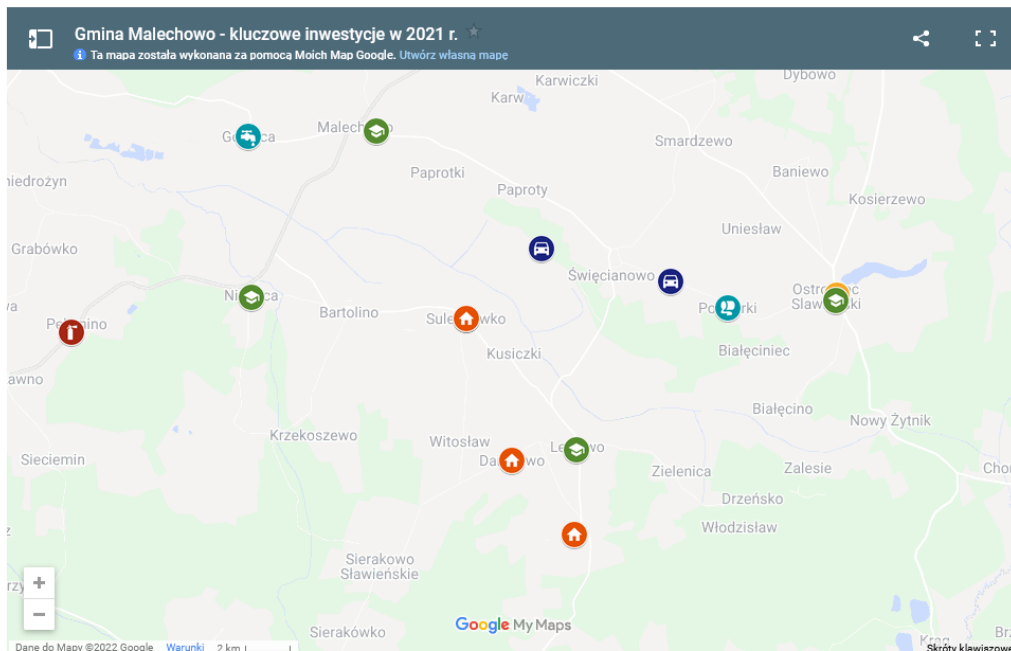
**+14,37%**

do roku 2020

### Główne kierunki inwestycyjne Gminy Malechowo w 2021 r.



Wydatki majątkowe w Gminie Malechowo wyniosły blisko 6,5 mln zł, co stanowiło ponad 15% zrealizowanych wydatków ogółem. Aż 2/3 wydatków majątkowych zostało skierowanych na **inwestycje z obszaru wodociągów i kanalizacji**. Wskazuje to na strategiczne myślenie władz gminy o potrzebie zwiększania jakości i dostępności infrastruktury technicznej. Wysoki udział w wydatkach miały ponadto zadania związane z **przebudową i modernizacją dróg**. Wśród inwestycji nie zapomniano jednak o infrastrukturze na rzecz społeczności lokalnej - budynkach szkolnych, świetlicach czy terenach rekreacyjnych.



## INWESTYCJE WODOCIĄGOWO-KANALIZACYJNE

Koszt: 4.024.802,34 zł

### BUDOWA KANALIZACJI SANITARNEJ WRAZ Z LOKALNĄ OCZYSZCZALNIĄ ŚCIEKÓW W SULECHÓWKU



Koszt: 2.132.453,94 zł

Otwarcie 2 przetargu nastąpiło w dniu styczniu 2021 r. Podpisano umowę na wykonanie robót budowlanych, z inspektorem nadzoru oraz na przyłączenie do sieci elektroenergetycznej (przepompownia ścieków). Wydatki poniesiono na zakup dziennika budowy, opracowanie mapy do celów projektowych, opłaty za umieszczenie urządzeń w pasie drogowym, przyłączenie do sieci elektroenergetycznej (oczyszczalnia ścieków), zakup rejestratora, zapłatę za wykonane prace budowlane oraz inspektora nadzoru. Inwestycja zakończona.

## BUDOWA SIECI WODOCIĄGOWEJ DO PRZYSTAW WRAZ Z MODERNIZACJĄ HYDROFORNI W GORZYCY



**Wartość wykonania w 2021 r.: 736.758,79 zł**  
**Zadanie zostanie ukończone w 2022 r.**

Wydatki poniesiono na opłacenie dokumentacji projektowo-kosztorysowej oraz opłacenie faktur częściowych za roboty budowlane, za roboty dodatkowe oraz na budowę zjazdu do SUW w Gorzycy. Podpisano także umowę na budowę odcinka sieci wodociągowej. Inwestycja będzie kontynuowana w 2022 r.



## BUDOWA OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW W PODGÓRKACH

**Wartość wykonania w 2021 r.: 891.716,08 zł**  
**Zadanie zostanie ukończone w 2022 r.**

### W 2021 r. zrealizowano ponadto następujące zadania:

- Przebudowa systemu oczyszczania ścieków na terenie gminy Malechowo (wydatki niewygasające) - **51.660,00 zł**;
- Rozbudowa systemów pomiarowych i bakteriobójczych w SUW na terenie gminy - **48.646,50 zł**;
- Rozbudowa i modernizacja systemu pomiaru przepływu ścieków i pomiaru tlenu w bioreaktorach oczyszczalni ścieków w Kusicach - **44.772,00 zł**.
- Budowa grupowej stacji wodociągowej w Malechowie - **44.280,00 zł**;
- Modernizacja odcinka sieci kanalizacji sanitarnej w Podgórkach - **22.729,99 zł**;
- Modernizacja wodociągu w Kosierzewie - **12.238,07 zł**;
- Modernizacja wodociągu w Podgórkach - **11.701,00 zł**;
- Zakup 2 pomp do celów wod.-kan. - **27.845,97 zł**.

## BUDOWA DRÓG NA TERENIE GMINY

Koszt: 932.894,00 zł



### MODERNIZACJA DROGI POWIATOWEJ NR 3722Z NA ODCINKU

#### ŻEGOCINO - PODGÓRKI

Koszt: 500.000,00 zł

Dzięki współfinansowaniu tego zadania przez Gminę Malechowo w Żegocinie przełożono chodnik, powstał też nowy jego odcinek. Wylano także odcinek drogi w technologii asfaltowej. Całkowita wartość prac remontowych na trasie Żegocino - Podgórki to 1.147.000,00 zł.



### PRZEBUDOWA DROGI WOJEWÓDZKIEJ NR 205 W MIEJSCOWOŚCI

#### OSTROWIEC

Koszt: 200.000,00 zł

Wymalowano pasy i osie jezdni oraz przełożono chodniki. Dzięki wysepkom na "wlocie" do miejscowości od strony Kosierzewa i Krągu osiągnięto najważniejsze założenie jakim było znaczne spowolnienie ruchu w tym obrębie gminy. Gmina Malechowo udzieliła pomocy Województwu Zachodniopomorskiemu w kwocie 200 tys. zł, całość zadania opiewa na 1.900.000,00 zł.



### MODERNIZACJA DROGI NR 3717Z NA ODCINKU PAPROTY -

#### ŚWIĘCIANOWO

Koszt: 13.000,00 zł

W 2021 r. poniesiono wydatki na wznowienie oraz ustalenie punktów granicznych. Inwestycja będzie kontynuowana w miarę posiadanych środków.

W 2021 r. zrealizowano również następujące zadania:

- Modernizacja dróg gminnych wewnętrznych - 149.596,00 zł;
- Poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego na terenie gminy - zakup radarowych pomiarów prędkości w Pękaninie i Malechowie - 42.500,00 zł;
- Przebudowa drogi gminnej Zalesie - Nowy Żytnik - 27.798,00 zł.



W 2021 r. zrealizowano również następujące zadania:

- Modernizacja dróg gminnych wewnętrznych - **149.596,00 zł**;
- Poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego na terenie gminy - zakup radarowych pomiarów prędkości w Pękaninie i Malechowie - **42.500,00 zł**;
- Przebudowa drogi gminnej Zalesie - Nowy Żytnik - **27.798,00 zł**.



Spawalnice na drodze krajowej w Malechowie



Modernizacja drogi w Gorzycy

## INWESTYCJE W GOSPODARKĘ MIESZKANIOWĄ

Koszt: 465.131,14 zł



Budowa budynków funkcyjnych

W 2021r. zrealizowano następujące zadania:

- Budowa budynków funkcyjnych w Borkowie, Sulechówku i Darskowie - poniesiono wydatki w wysokości **388.459,09 zł**. Na realizację zadania gmina otrzymała w 2021 r. dofinansowanie w ramach Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych w wysokości 360.000,00 zł. W 2020 r. podpisano umowę na wykonanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej, a w 2021 r. zapłacono za nią. Ponadto poniesiono wydatki za wykonane przyłącza energetyczne oraz opłacenie faktur częściowych za roboty budowlane. **Inwestycja kontynuowana będzie w 2022 r.**
- Termomodernizacja budynku Urzędu Gminy wraz z budową windy dla niepełnosprawnych - w 2021 r. zapłacono za wykonanie dokumentacji projektowej oraz za przyłączenie do sieci gazowej. Ponadto podpisano umowę na wykonanie dokumentacji wymiany instalacji c.o. z kotłownią wraz z wykonaniem klimatyzacji sali konferencyjnej i gabinetu wójta; dokumentacji projektowej dwustanowiskowego garażu z częścią gospodarczą oraz dokumentacji projektowej; usunięcie barier dla osób niepełnosprawnych - **67.447,05 zł**;
- Przebudowa parkingu przy Urzędzie Gminy w Malechowie - w 2021 r. zapłacono za wykonanie dokumentacji projektowej. Inwestycja będzie kontynuowana w miarę posiadanych środków - koszt dokumentacji: **9.225,00 zł**.

## INWESTYCJE OŚWIATOWE

Koszt: 323.631,11 zł

### Zespół Szkolno-Przedszkolny w Malechowie

- Zakup oraz montaż platformy schodowej krzywoliniowej i podnośnika jezdnego - **126.198,00 zł**;

### Szkoła Podstawowa w Niemicy

- Przebudowa instalacji elektrycznej - **82.363,16 zł**;
- Modernizacja strefy wejściowej do budynku szkoły - **34.965,95 zł**;
- Budowa ogrodzenia przy boisku szkolnym - **14.700,00 zł**;

### Zespół Szkół w Ostrowcu

- Modernizacja sieci informatycznej - **44.500,00 zł**;
- Przebudowa ciągów komunikacyjnych przy Zespole Szkół - **15.000,00 zł**;

### Szkoła Podstawowa w Lejkowie

- Przebudowa instalacji elektrycznej i wodnej - **5.904,00 zł**.

## POZOSTAŁE INWESTYCJE



### ROZBUDOWA REMIZY OSP PĘKANINO

Wartość wykonania w 2021 r.: 207.098,24 zł

Zadanie zostanie ukończone w 2022 r.

Łączne nakłady przedsięwzięcia: 1.245.375,00 zł

W 2021 r. poniesiono wydatki na zabezpieczenie instalacji komunikacji z systemem KSR oraz na opłacenie faktur częściowych za wykonane roboty budowlane. Na realizację zadania gmina otrzymała w 2021 r. dofinansowanie w ramach Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych w wysokości 832.780,00 zł. Zadanie będzie kontynuowane w 2022 r.

**W 2021 r. zrealizowano również następujące zadania:**

- Zakup samochodu mikrobusem 9-osobowego dostosowanego do przewozu osób niepełnosprawnych dla Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Malechowie - w 2020 r. podpisano zlecenie na dostawę samochodu, a w 2021 r. poniesiono wydatki na zakup samochodu oraz opłaceniu polisy ubezpieczeniowej i jego rejestrację - **157.788,50 zł**;
- Rozbudowa oświetlenia ulicznego w Ostrowcu - **79.990,29 zł** (w tym: 40.130,00 zł - wydatki niewygasające);
- Boisko do siatkówki dla każdego w miejscowości Niemica oraz zabezpieczenie terenu wokół boiska (w tym dofinansowanie 19.000,00 zł - pomoc finansowa otrzymana z Województwa Zachodniopomorskiego) - **39.942,00 zł**;
- Rozbudowa systemu nagłośnieniowo-oświetleniowego w Świetlicy Kultury w Malechowie - **30.000,00 zł**;
- Zakup zewnętrznej ozdoby świątecznej - **30.000,00 zł**;
- Zagospodarowanie centrum Podgórek - **14.500,00 zł**;
- Modernizacja c.o. w świetlicy w Podgórkach - **12.000,00 zł**;
- Modernizacja systemu ogrzewania w świetlicy wiejskiej w Kosierzewie - **11.000,00 zł**;
- Plac zabaw w Grabowie (dofinansowanie zadania w ramach Grantów Sołeckich 2021 w wysokości 10.000,00 zł) - **11.370,99 zł**;
- Zakup kosiarki - **10.500,00 zł**;
- Aktywnie w Żegocinie - budowa siłowni zewnętrznej (dofinansowanie zadania w ramach Grantów Sołeckich 2021 w wysokości 10-000,00 zł) - **10.000,10 zł**;
- Budowa parku rekreacyjnego w Malechowie oraz placu zabaw w Borkowie - **3.160,00 zł**.



Nowy mikrobus dla GOPS



Budowa parku rekreacyjnego w Malechowie

# INFRASTRUKTURA I GOSPODARKA KOMUNALNA

## REALIZOWANE PROGRAMY ZWIĄZANE Z INFRASTRUKTURĄ, GOSPODARKĄ KOMUNALNĄ, MIESZKANIOWĄ I OCHRONĄ ŚRODOWISKA

Realizacja zadań związanych z ochroną środowiska stanowi odzwierciedlenie działań podejmowanych na podstawie polityki programów i strategii przyjętych przez Władze Malechowa. Do najważniejszych z nich należą:

- Program Ochrony Środowiska dla na lata 2018-2021 z perspektywą na lata 2022-2025;
- Plan Gospodarki Niskoemisyjnej Gminy Malechowo;
- Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Malechowo w 2021 r.;
- Program usuwania azbestu oraz wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Malechowo na lata 2018-2032;
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Malechowo na lata 2017-2021.

Dokładniejszy opis wskazanych powyżej programów znajduje się w części raportu poświęconej [Realizowanym Politykom, Programom i Strategiom](#).

## WODA I ŚCIEKI



**169 TYS.**

m<sup>3</sup> sprzedanej wody pitnej dla mieszkańców



**103,3 KM**

czynnej sieci wodociągowej



**12 SZT.**

nowych przyłączy wodociągowych



**87,2%**

budynków mieszkalnych podłączonych do sieci wodociągowej



**108 TYS.**

m<sup>3</sup> odebranych ścieków od mieszkańców



**40,3 KM**

czynnej sieci kanalizacyjnej



**28 SZT.**

nowych przyłączy kanalizacyjnych



**43,7%**

budynków mieszkalnych podłączonych do sieci kanalizacyjnej

2021 r. był owocny w realizacji zadań inwestycyjnych w obszarze gospodarki wodno-kanalizacyjnej. Realizowano zadania związane z budową kanalizacji sanitarnej wraz z oczyszczalnią ścieków w Sulechówku, budową oczyszczalni ścieków w Podgórkach czy budową sieci wodociągowej do Przystaw wraz z modernizacją hydroforni. **W 2021 r. długość czynnej sieci kanalizacyjnej zwiększyła się o 0,9 km względem 2020 r.** Więcej na temat zadań inwestycyjnych zrealizowanych przez gminę w obszarze gospodarki wodno-kanalizacyjnej w 2021 r. można przeczytać w zakładce [Inwestycje](#).



Oczyszczalnia ścieków w Podgórkach

## ODPADY KOMUNALNE

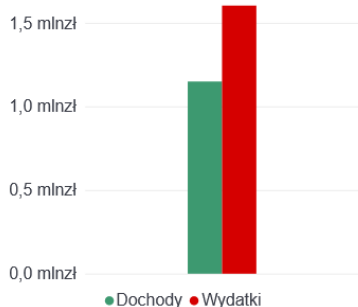
### WYDATKI NA GOSPODARKĘ ODPADAMI W 2021 R.

**1 603 580** zł

**+76,39%**

do roku 2020

## Bilansowanie systemu w 2021 r.



W 2021 r. system gospodarki odpadami nie uległ zbilansowaniu. Różnica między wydatkami a dochodami opiewała na wartość -453.987,31 zł. Wskazać należy, że różnica w wysokości realizowanych wydatków i uzyskanych dochodów jest znacząca, a w stosunku do roku 2020 uległa zwiększeniu. Względem wzrastającego poziomu wydatków, podwyższenie stawek opłat w 2021 r. było niewystarczające.

W 2021 r. obowiązywały następujące stawki opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi:

- do 31 stycznia 2021 r.:
  - 16,00 zł za odpady zbierane i odbierane w sposób selektywny od osoby zamieszkującej na nieruchomości;
  - 40,00 zł za odpady zbierane i odbierane w sposób nieselektywny od osoby zamieszkującej na nieruchomości;

- od 1 lutego 2021 r.:
  - 21,00 zł za odpady zbierane i odbierane w sposób selektywny od osoby zamieszkującej na nieruchomości;
  - 63,00 zł za odpady zbierane i odbierane w sposób nieselektywny od osoby zamieszkującej na nieruchomości.

Uchwałą nr XXXIII/248/2021 Rady Gminy Malechowo z dnia 29 października 2021 r. zwolniono z części opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami jednorodzinnymi kompostujących odpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym w wysokości 3,00 zł miesięcznie za każdą osobę zamieszkującą nieruchomość.



**1 723,5**

Łączna masa odebranych odpadów od mieszkańców (tony)



**0,34**

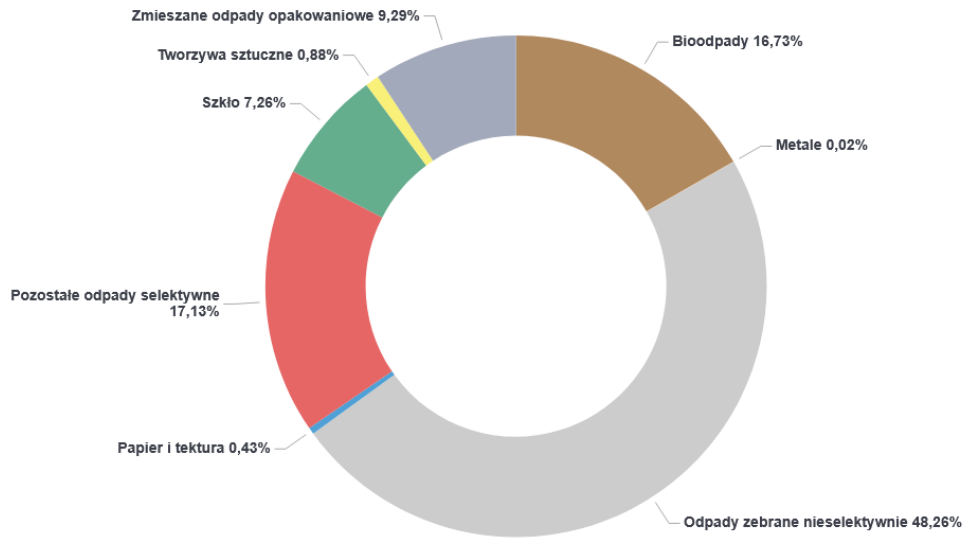
Odpady odebrane na mieszkańca (w tonach)



**831,7**

Odebrane odpady niesegregowane (tony)

## Struktura zebranych odpadów w 2021 r.



**891,8**

Łączna masa odebranych odpadów segregowanych (tony)



**663,8**

Łączna masa odebranych odpadów segregowanych z nieruchomości (w tonach)



**228,0**

Łączna masa odpadów segregowanych dostarczonych do PSZOK (w tonach)

## TRANSPORT PUBLICZNY

### WYDATKI NA TRANSPORT I ŁĄCZNOŚĆ W 2021 R.

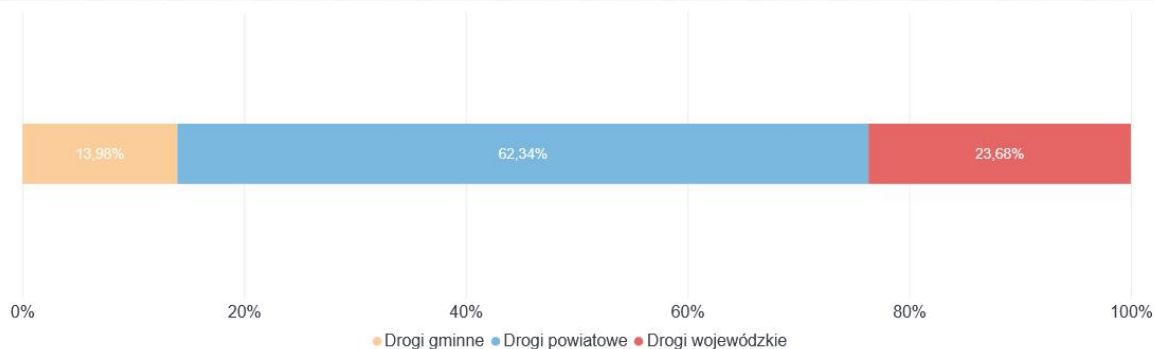
**1 337 367** zł

**-52,45%**

do roku 2020

Wydatki inwestycyjne zrealizowane w 2021 r. wyniosły 932,9 tys. zł, podczas gdy w 2020 r. zrealizowano je na poziomie 2,5 mln zł. Więcej na temat zadań inwestycyjnych zrealizowanych przez gminę w obszarze transportu i łączności w 2021 r. można zobaczyć w zakładce [Inwestycje](#).

### Struktura wydatków na transport i łączność w 2021 r.







Święcianowo - nowa droga typu jomb



**1,02**

Długość przebudowanych dróg gminnych (w km) wg nowej technologii



**31,3**

Długość dróg gminnych gruntownie wyremontowanych (w km) - remonty obejmują remonty częściowe nawierzchni na całkowitej długości drogi, w tym również równanie i walcowanie



**0,2**

Długość wyremontowanych chodników (w km)



**14**

Liczba nowych i wyremontowanych lamp ulicznych



Spowalniacze na drodze krajowej nr 6

## GOSPODARKA MIESZKANIOWA

### WYDATKI NA GOSPODARKĘ MIESZKANIOWĄ W 2021 R.

**509 448** zł

**+576,62%**

do roku 2020

W ramach Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych w 2021 r. sfinansowano prace dotyczące budowy budynków funkcyjnych w Borkowie, Sulechówku i Darskowie. Więcej na temat zadań inwestycyjnych zrealizowanych przez gminę w obszarze gospodarki mieszkaniowej w 2021 r. można przeczytać w zakładce [Inwestycje](#).



**13**

Liczba obowiązujących umów najmu gminnych lokali mieszkalnych w 2021 r.



**13**

Liczba zawartych umów najmu gminnych lokali komunalnych w 2021 r.



**0**

Liczba rozwiązanych umów najmu gminnych lokali komunalnych w 2021 r.



**10**

Liczba obowiązujących umów najmu lokali socjalnych w 2021 r.



**10**

Liczba zawartych umów najmu lokali socjalnych w 2021 r.



**0**

Liczba rozwiązanych umów najmu lokali socjalnych w 2021 r.



**0,8**

Grunty przekazane/sprzedane inwestorom pod budownictwo mieszkaniowe (w ha)



**1,6**

Zasób gruntów miejskich przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe w 2021 r. (ha)



**0,8**

Zasób uzbrojonych gruntów miejskich przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe w 2021 r. (ha)

# EDUKACJA

## BUDŻET OŚWIATOWY

### POKRYCIE BIEŻĄCYCH WYDATKÓW OŚWIATOWYCH SUBWENCJĄ OŚWIATOWĄ:

**54,92%**

**-7,48 PP.**

do roku 2020



**21 893 zł**

Bieżące wydatki oświatowe  
na ucznia



**12 025 zł**

Subwencja oświatowa  
na ucznia



**9 869 zł**

Dopłata ze środków własnych  
na 1 ucznia

## Budżet oświatowy Gminy Malechowo w 2021 r.

Rozdział	Opis	Wydatki
80101	Szkoły podstawowe	8 301 086 zł
80104	Przedszkola	1 396 758 zł
80148	Stołówki szkolne i przedszkolne	620 467 zł
80150	Realizacja zadań wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci i młodzieży w szkołach podstawowych	550 548 zł
80113	Dowożenie uczniów do szkół	475 958 zł
80103	Oddziały przedszkolne w szkołach podstawowych	437 318 zł
80195	Pozostała działalność	134 265 zł
80153	Zapewnienie uczniom prawa do bezpłatnego dostępu do podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych	66 123 zł
85415	Pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym	60 559 zł
80146	Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli	46 742 zł
85416	Pomoc materialna dla uczniów o charakterze motywacyjnym	29 404 zł
80149	Realizacja zadań wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w przedszkolach, oddziałach przedszkolnych w szkołach podstawowych i innych formach wychowania przedszkolnego	19 710 zł
<b>Razem</b>		<b>12 138 937 zł</b>

### ŁĄCZNE WYDATKI PONIESIONE NA OŚWIATĘ I WYCHOWANIE W 2021 R.

**12 138 937 zł**

**+9,46%**

do roku 2020

## SYSTEM OŚWIATOWY GMINY

### OŚWIATA - PODSTAWOWE PARAMETRY



**163**

Liczba dzieci objętych nauczaniem przedszkolnym w wieku 3-6 lat



**63,64 %**

Współczynnik skolaryzacji przedszkolnej

Wskaźnik określa stosunek liczby dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-6 lat w placówkach prowadzonych przez Gminę Malechowo w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku z terenu gminy



**14,68**

Średnia liczebność oddziałów w szkołach podstawowych

Wskaźnik określa ile uczniów przypada przeciętnie na 1 oddział klasowy.



**2,35**

Średnia liczba etatów nauczycielskich na oddział w SP

Wskaźnik określa ile nauczycieli przypada przeciętnie na 1 oddział klasowy.



**455**

Liczba dzieci w szkołach podstawowych



**73,39 %**

Współczynnik skolaryzacji w szkołach podstawowych

Wskaźnik określa jaki odsetek dzieci objętych obowiązkiem szkolnym pobiera naukę w szkole podstawowej.



**6,25**

Liczba uczniów na etat nauczycielski w szkołach podstawowych

Wskaźnik określa ile uczniów przypada na 1 etat nauczycielski w szkole podstawowej.



**7,70**

Wskaźnik efektywności zatrudnienia nauczycieli

Wskaźnik określa ile uczniów potrzeba, aby sfinansować 1 umownie liczony etat nauczyciela.

## SYSTEM OŚWIATOWY GMINY MALECHOWO W ROKU SZKOLNYM 2020/2021



W 2021 r. Gmina Malechowo była organem prowadzącym dla dwóch publicznych szkół podstawowych z oddziałami przedszkolnymi oraz dwóch zespołów szkół, w skład których wchodziły przedszkola i szkoły podstawowe. System oświatowy gminy w roku szkolnym 2020/2021 tworzyły:

- Szkoła Podstawowa im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie;
- Zespół Szkolno-Przedszkolny w Malechowie;
- Szkoła Podstawowa im. Noblistów Polskich w Niemicy;
- Zespół Szkół im. Mikołaja Kopernika w Ostrowcu.

Łącznie w szkołach i przedszkolach zatrudnionych było 93 nauczycieli (84,6 etatu) i 39 osób na stanowiskach administracji i obsługi.

### Organizacja szkół i przedszkoli w roku szkolnym 2020/2021

Wyszczególnienie	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Średnia liczba uczniów w oddziale	Etaty nauczycieli	Etaty administracji i obsługi
SP w Lejkowie	8	84	11	17,14	7
SP w Malechowie	7	131	19	18,61	13
SP w Niemicy	8	126	16	16,99	9
SP w Ostrowcu	8	114	14	20,06	10
<b>OGÓŁEM SZKOŁY PODSTAWOWE</b>	<b>31</b>	<b>455</b>	<b>15</b>	<b>72,8</b>	<b>39</b>

Wyszczególnienie	Liczba oddziałów	Liczba dzieci	Średnia liczba dzieci w oddziale	Etaty nauczycieli	Etaty administracji i obsługi
Oddział przedszkolny w SP w Lejkowie	1	17	17	1	razem z SP
Oddział przedszkolny w SP w Niemicy	2	34	17	2,8	
Przedszkole w Malechowie	4	80	20	5	
Przedszkole w Ostrowcu	2	32	16	3	
<b>OGÓŁEM PRZEDSZKOLA</b>	<b>9</b>	<b>163</b>	<b>18</b>	<b>11,8</b>	
<b>OGÓŁEM</b>	<b>40</b>	<b>618</b>	<b>15,45</b>	<b>84,6</b>	<b>39</b>

## PRZEDSZKOLA

Wychowanie przedszkolne obejmuje dzieci od początku roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym dziecko kończy 3 lata, do końca roku szkolnego w roku kalendarzowym, w którym dziecko kończy lat 7. Dzieci w wieku 3-5 lat mają prawo do korzystania z wychowania przedszkolnego, natomiast dzieci w wieku 6 lat mają obowiązek odbyć roczne przygotowanie przedszkolne w przedszkolu, oddziale przedszkolnym w szkole podstawowej lub innej formie wychowania przedszkolnego. **Zapewnienie warunków do spełnienia obowiązku rocznego przygotowania przedszkolnego oraz realizacji prawa do wychowania przedszkolnego jest zadaniem własnym gminy.**

Aktualnie obowiązuje **Uchwała nr X/76/2019 Rady Gminy Malechowo z dnia 11 czerwca 2019 r.** w sprawie ustalenia planu sieci przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych przez Gminę Malechowo od dnia 1 września 2019 r.

W Gminie Malechowo dzieci objęte były opieką przedszkolną w:

- Przedszkolu Publicznym w Malechowie, w którym łącznie funkcjonowały cztery oddziały przedszkolne;
- dwóch oddziałach przedszkolnych w Przedszkolu wchodzącym w skład Zespołu Szkół w Ostrowcu;
- dwóch oddziałach przedszkolnych prowadzonych w Szkole Podstawowej w Niemicy;
- oddziale przedszkolnym prowadzonym w Szkole Podstawowej w Lejkowie.

Oddziały przedszkolne realizowały programy wychowania przedszkolnego uwzględniające nową podstawę programową wychowania przedszkolnego, zapewniającą bezpłatne nauczanie, wychowanie i opiekę w czasie nie krótszym niż 5 godzin dziennie, zatrudniając nauczycieli posiadających odpowiednie kwalifikacje.

Na podstawie Rozporządzenia Ministra Edukacji i Nauki **od dnia 29 marca 2021 r. do 18 kwietnia 2021 r.** przedszkola oraz oddziały przedszkolne przeszły na nauczanie zdalne. Dyżur wakacyjny w roku szkolnym 2020/2021 pełniło **Przedszkole w Malechowie**, zajęcia odbywały się w 2 grupach.

## SZKOŁY PODSTAWOWE

W Gminie Malechowo funkcjonowały dwie szkoły podstawowe i dwa zespoły szkół. Aktualnie obowiązuje **Uchwała nr X/68/2019 Rady Gminy Malechowo z dnia 11 czerwca 2019 r.** w sprawie ustalenia planu sieci szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Malechowo oraz określenia granic ich obwodów, od dnia 1 września 2019 r. Ze względu na pandemię COVID-19 w roku szkolnym 2020/2021 dominowała nauka zdalna. Zajęcia z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość prowadzono dla uczniów:

- klas IV-VIII - w okresie od 24 października 2020 r. do 16 maja 2021 r.;
- klas I-III - w okresie od 9 listopada 2020 r. do 3 stycznia 2021 r. oraz od 22 marca 2021 r. do 26 kwietnia 2021 r.

## Kadra pedagogiczna oraz pracownicy administracji i obsługi



123,6

Liczba **etatów pracowników ogółem** zatrudnionych we wszystkich szkołach i przedszkolach prowadzonych przez gminę w roku szkolnym 2020/2021



84,6

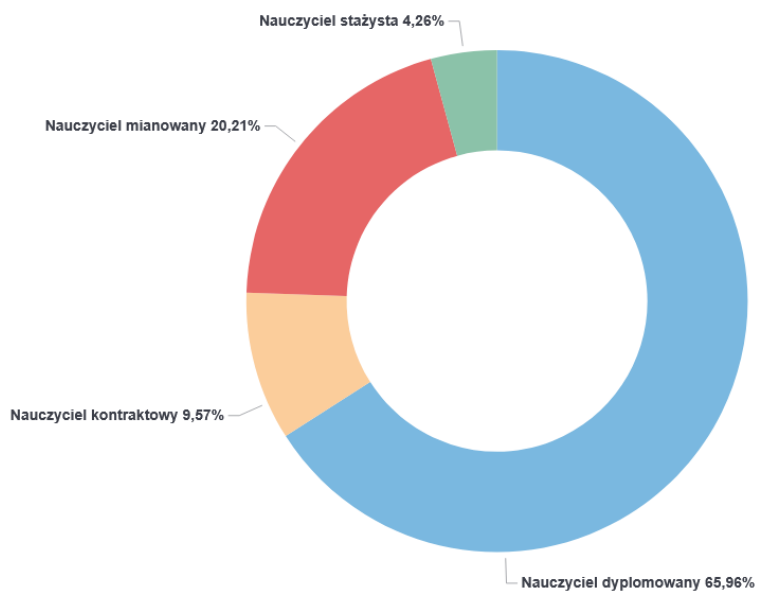
Liczba **etatów nauczycieli** zatrudnionych we wszystkich szkołach i przedszkolach prowadzonych przez gminę w roku szkolnym 2020/2021



39,0

Liczba **etatów pracowników administracji i obsługi** zatrudnionych we wszystkich szkołach i przedszkolach prowadzonych przez gminę w roku szkolnym 2020/2021

## Nauczyciele wg stopnia awansu zawodowego w 2021 r.





W 2021 r. **2 nauczycieli** przystąpiło do egzaminów, które zdali z wynikiem pozytywnym, uzyskując tym samym **wyższy stopień awansu zawodowego - stopień nauczyciela mianowanego. Ogółem stan wykształcenia nauczycieli nie budzi zastrzeżeń.**

W roku szkolnym 2020/2021 przeprowadzono kursy i szkolenia w ramach doskonalenia zawodowego nauczycieli, mające na celu wzrost efektywności pracy szkoły, w szczególności w obliczu konieczności optymalizacji stosowania technik kształcenia na odległość. Systematyczny i profesjonalny rozwój kadry pedagogicznej, zgodny ze zidentyfikowanymi potrzebami szkoły, zapewnił możliwość dostosowania się do procesów reformy oświaty.

## Baza lokalowa oraz stan wyposażenia szkół

Wyszczególnienie	Powierzchnia działek (ha)	Tereny zielone (ha)	Liczba sal lekcyjnych	Powierzchnia sal lekcyjnych (m <sup>2</sup> )	Powierzchnia sal sportowych (m <sup>2</sup> )	Powierzchnia świetlic (m <sup>2</sup> )	Powierzchnia bibliotek (m <sup>2</sup> )
Zespół Szkolno-Przedszkolny w Malechowie	2,12	1,88	16	937,89	360,5	141,39	42,84
Szkoła Podstawowa w Lejkowie	1,94	1,8	10	405,8	282,9	68	71,45
Szkoła Podstawowa w Niemicy	1,95	0,84	11	491,2	323	48,6	30,16
Zespół Szkół w Ostrowcu	1,65	1,53	12	546,67	279,99	35,28	63,95

## EGZAMIN ÓSMIOKLASISTÓW I SUKCESY UCZNIÓW

### EGZAMIN ÓSMOKLASISTY

Egzamin ósmoklasisty na koniec roku szkolnego 2020/2021 został przeprowadzony w dniach od 25 do 27 maja 2021 r. Obowiązującą formą egzaminu jest forma pisemna, a każdy ósmoklasista przystępuje do egzaminu z trzech przedmiotów obowiązkowych, tj.:

- języka polskiego;
- matematyki;
- języka obcego nowożytnego.

Egzamin ósmoklasisty jest egzaminem obowiązkowym, co oznacza, że każdy uczeń musi do niego przystąpić, aby ukończyć szkołę. W roku szkolnym 2020/2021 do egzaminu ósmoklasisty przystąpiło 55 uczniów, w tym:

- Szkoła Podstawowa w Lejkowie - 9 uczniów;
- Szkoła Podstawowa w Niemicy - 20 uczniów;
- Szkoła Podstawowa w Ostrowcu - 13 uczniów;
- Szkoła Podstawowa w Malechowie - 13 uczniów.



61%

Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z języka polskiego uczniów klas VIII w roku szkolnym 2020/2021



45%

Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z matematyki uczniów klas VIII w roku szkolnym 2020/2021



62%

Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z języka angielskiego uczniów klas VIII w roku szkolnym 2020/2021

### Egzamin ósmoklasisty w 2021 r.

Wyszczególnienie	język polski	matematyka	język angielski
Zespół Szkolno-Przedszkolny w Malechowie	65%	59%	68%
Szkoła Podstawowa w Lejkowie	58%	49%	55%
Szkoła Podstawowa w Niemicy	54%	38%	64%
Zespół Szkół w Ostrowcu	67%	39%	60%
<b>GMINA</b>	<b>61%</b>	<b>45%</b>	<b>62%</b>
powiat	54%	40%	57%
województwo	56%	42%	63%
kraj	60%	47%	66%

W roku szkolnym 2020/21 średni wynik uzyskany przez uczniów szkół podstawowych w Gminie Malechowo był **powyżej średniej w powiecie i województwie**, z wyjątkiem języka angielskiego, którego wynik był niższy od średniej województwa o 1%. **Najlepszy wynik uzyskała w tym roku Szkoła Podstawowa w Malechowie**, przewyższając średnią powiatu, województwa i kraju ze wszystkich przedmiotów.

## KONKURSY I SUKCESY SZKOLNE W 2021 R.

Ważnym elementem w pracy dydaktyczno-wychowawczej jest rozwój zainteresowań i talentów uczniów w różnych dziedzinach. W roku szkolnym 2020/2021 uczniowie szkół podstawowych z terenu gminy mieli niewiele możliwości uczestniczenia w konkursach i zawodach sportowych z uwagi na epidemię COVID-19, z powodu której większą część roku szkolnego prowadzono kształcenie na odległość.

### ZESPÓŁ SZKOLNO-PRZEDSZKOLNY W MALECHOWIE



3

Liczba **konkursów przedmiotowych**, w których odnieśli sukcesy uczniowie ZSP w Malechowie w roku szkolnym 2020/2021



3

Liczba **konkursów artystycznych**, w których odnieśli sukcesy uczniowie ZSP w Malechowie w roku szkolnym 2020/2021



4

Liczba **konkursów sportowych**, w których odnieśli sukcesy uczniowie ZSP w Malechowie w roku szkolnym 2020/2021



3

Liczba **laureatów konkursów**, w których wzięli udział uczniowie ZSP w Malechowie w roku szkolnym 2020/2021



5

Liczba **finalistów konkursów**, w których wzięli udział uczniowie ZSP w Malechowie w roku szkolnym 2020/2021



2

Liczba **zdobytych wyróżnień w konkursach**, w których wzięli udział uczniowie ZSP w Malechowie w roku szkolnym 2020/2021

Realizacja projektu "Line Follower" czyli bolid F1 oraz udział w konkursach towarzyszących rozwojowi programowania m.in.:

- "Historyjka nie z tej Ziemi" - konkurs programowania w języku Scratch.

Uczestnictwo w Międzynarodowym Projekcie Edukacyjnym "Czytam z klasą - Lekturki spod chmurki" - udział kl. III.

#### KONKURSY PRZEDMIOTOWE:

Udział w Międzynarodowym Konkursie Matematycznym "Kangur" - osiągnięcie wysokiego wyniku przez ucznia.

Wojewódzkie Konkurs Przedmiotowy Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty z języka niemieckiego:

- finalista - 1 uczennica i 1 uczeń.

#### KONKURSY ARTYSTYCZNE:

Ogólnopolski konkurs "Szkolne przygody Gangu Fajniaków" organizowany przez sieć sklepów Biedronka:

- I miejsce grupy sześciolatków.

Konkurs plastyczny organizowany przez Powiatową Stację Sanitarno - Epidemiologiczną w Sławnie:

- wyróżnienie wychowanki Przedszkola (grupa pięciolatków).

Gminny konkurs na oficjalną kartkę wielkanocną:

- II miejsce wychowanków;
- wyróżnienie.

#### KONKURSY SPORTOWE:

Finał Powiatowy w unihokeja dziewcząt w ramach IMS w Sławnie:

- I miejsce - zespołowo dziewczęta.

Finał Regionalny w unihokeju dziewcząt w Szczecinku:

- I miejsce - zespołowo dziewczęta.

Finał Wojewódzki w unihokeju dziewcząt w Bierzwniku:

- III miejsce - zespołowo dziewczęta.

Wojewódzki Turniej Piłki Nożnej o Puchar Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego w Sianowie:

- III miejsce - zespołowo dziewczęta.

## ZESPÓŁ SZKÓŁ W OSTROWCU



2

Liczba konkursów przedmiotowych, w których odnieśli sukcesy uczniowie ZS w Ostrowcu w roku szkolnym 2020/2021



1

Liczba konkursów artystycznych, w których odnieśli sukcesy uczniowie ZS w Ostrowcu w roku szkolnym 2020/2021



2

Liczba laureatów konkursów, w których wzięli udział uczniowie ZS w Ostrowcu w roku szkolnym 2020/2021



2

Liczba finalistów konkursów, w których wzięli udział uczniowie ZS w Ostrowcu w roku szkolnym 2020/2021

### KONKURSY PRZEDMIOTOWE:

Wojewódzki Konkurs Przedmiotowy Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty z języka polskiego:

- laureat - 1 uczennica;
- finalista - 1 uczennica.

Wojewódzki Konkurs Przedmiotowy Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty z historii:

- finalista - 1 uczeń.

### KONKURSY ARTYSTYCZNE:

III Przegląd Piosenki Patriotycznej, Powstańczej i Żołnierskiej w Polanowie:

- I miejsce - 1 uczennica.

## SZKOŁA PODSTAWOWA W NIEMICY



3

Liczba konkursów przedmiotowych, w których odnieśli sukcesy uczniowie SP w Niemicy w roku szkolnym 2020/2021



1

Liczba konkursów artystycznych, w których odnieśli sukcesy uczniowie SP w Niemicy w roku szkolnym 2020/2021



3

Liczba konkursów sportowych, w których odnieśli sukcesy uczniowie SP w Niemicy w roku szkolnym 2020/2021



1

Liczba laureatów konkursów, w których wzięli udział uczniowie SP w Niemicy w roku szkolnym 2020/2021



5

Liczba finalistów konkursów, w których wzięli udział uczniowie SP w Niemicy w roku szkolnym 2020/2021



2

Liczba zdobytych wyróżnień w konkursach, w których wzięli udział uczniowie SP w Niemicy w roku szkolnym 2020/2021

Otrzymanie certyfikatu Szkoły Przyjaznej Osobom Niewidomym Nadawany przez Kujawsko-Pomorski Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Nr 1 im. L.Braille`a w Bydgoszczy.

### KONKURSY PRZEDMIOTOWE:

#### Międzynarodowy Konkurs Matematyczny "Kangur"

- wyróżnienie - 1 uczeń

#### Wojewódzki Konkurs Przedmiotowy Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty z języka polskiego:

- finalista - 1 uczeń.

#### Wojewódzki Konkurs Przedmiotowy Zachodniopomorskiego Kuratora Oświaty z matematyki:

- finalista - 1 uczeń.

### KONKURSY ARTYSTYCZNE:

#### Ogólnopolski Konkurs Piosenki w Języku Angielskim pt. „Winter song"

- wyróżnienie I-go stopnia - 1 uczeń.

### KONKURSY SPORTOWE:

#### Powiatowy turniej w tenisie stołowym:

- I miejsce - tytuł Mistrza Powiatu w kat. chłopców starszych.

#### Zawody regionalne w tenisie stołowym:

- III miejsce - w kat. chłopców starszych.

#### Zawody powiatowe w unihokeja:

- II miejsce - w kat. chłopców starszych;
- III miejsce - w kat. chłopców młodszych.

## SZKOŁA PODSTAWOWA W LEJKOWIE



3

Liczba konkursów sportowych, w których odnieśli sukcesy uczniowie SP w Lejkowie w roku szkolnym 2020/2021



1

Liczba laureatów konkursów, w których wzięli udział uczniowie SP w Lejkowie w roku szkolnym 2020/2021



2

Liczba zdobytych wysokich pozycji (IV-VII miejsce) w konkursach, w których wzięli udział uczniowie SP w Lejkowie w roku szkolnym 2020/2021

Realizacja innowacyjnego projektu interdyscyplinarnego pod hasłem: "SZKOŁA I JA".

Uzyskanie honorowego tytułu "Szkoły Uczącej Się" nadawanego przez Centrum Edukacji Obywatelskiej w Warszawie.

### KONKURSY SPORTOWE:

#### Igrzyska Dzieci:

- IV miejsce w województwie - zespołowo w unihokeju dziewcząt.

#### Igrzyska Młodzieży Szkolnej:

- VII miejsce w województwie - zespołowo w unihokeju chłopców;
- I miejsce - zespołowo zdobycie Mistrzostwa Powiatu Sławieńskiego.

#### XIX Międzyszkolny Turniej Szachowy o Puchar Dyrektora Szkoły w Polanowie:

- I miejsce - 1 uczeń.

# SPRAWY SPOŁECZNE ORAZ ZDROWIE

## REALIZOWANE PROGRAMY ZWIĄZANE Z POMOĄ SPOŁECZNĄ I ZDROWIEM

Realizacja zadań związanych z sprawami społecznymi, rodziną oraz zdrowiem stanowi odzwierciedlenie działań podejmowanych na podstawie polityk programów i strategii przyjętych przez władze Malechowa. Do najważniejszych z nich należą:

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Malechowo na lata 2021-2026;
- Program osłonowy w zakresie dożywiania "Pomoc gminy w zakresie dożywiania" na lata 2019-2023;
- Projekt "Dla dobra dzieci" - rozwój 13 placówek wsparcia dziennego w Gminie Malechowo;
- Gminny Program Działań na rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2021-2023;
- Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Malechowo na lata 2020-2032;
- Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie na lata 2017-2021;
- Zachodniopomorska Karta Rodziny;
- Zachodniopomorska Karta Seniora;
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2021.

Dokładniejszy opis wskazanych powyżej programów znajduje się w części raportu poświęconej [Realizowanym Politykom, Programom i Strategiom](#).

## WYSOKOŚĆ ZREALIZOWANYCH WYDATKÓW W RAMACH POMOCY SPOŁECZNEJ I WSPARCIA RODZINY:

**12 584 043 zł**

**-0,68%**

do roku 2020



Stabilny poziom wydatków na pomoc społeczną i wsparcie dla rodziny w 2021 r. wiąże się z **utrzymaniem wydatków Gminy Malechowo na wypłatę świadczeń wychowawczych**. Dla porównania warto wskazać, że w 2020 r. na ten cel wydatkowano 6,1 mln zł podczas gdy w 2021 r. wydatki te wyniosły 6,0 mln zł. W 2021 r. dokonywano wypłaty świadczeń wychowawczych na podstawie wniosków złożonych w roku 2020. Rozpatrywano również wnioski na nowonarodzone dzieci.



**9 480 387 zł**

Wysokość wypłaconych świadczeń społecznych



**1 101 835 zł**

Wydatki na bieżące utrzymanie GOPS



**58 429 zł**

Wartość zadań zrealizowanych z dofinansowaniem (dotacje UE)

## Świadczenia wsparcia materialnego w 2021 r.

Rodzaj świadczenia	Kwota wypłaconych świadczeń
Świadczenie wychowawcze 500+	5 974 438,60 zł
Świadczenia opiekuńcze (świadczenia pielęgnacyjne, zasiłki pielęgnacyjne)	1 907 370,00 zł
Zasiłek rodzinny z dodatkami	650 904,00 zł
Świadczenia z funduszu alimentacyjnego	310 640,30 zł

## PRZYCZYNY KORZYSTANIA Z POMOCY SPOŁECZNEJ W 2021 R.

Zakres pomocy społecznej obejmował zadania określone w ustawie o pomocy społecznej. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej wykonywał także zadania wynikające z innych aktów prawnych m. in. z ustawy o świadczeniach zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych.

W 2021 r. wykonywanie najistotniejszych działań w zakresie pomocy społecznej można było pogrupować według pięciu obszarów:

- systemu finansowego wsparcia rodzin;
- pomocy w długotrwałej lub ciężkiej chorobie;
- likwidacji barier funkcjonalnych dla osób niepełnosprawnych;
- ograniczaniu skutków bezrobocia;
- przeciwdziałaniu uzależnieniom.

Najczęściej występującymi powodami korzystania z pomocy społecznej w Malechowie w 2021 r. były **ubóstwo, bezrobocie oraz długotrwała lub ciężka choroba**. Należy przy tym zaznaczyć, że rodzina mogła korzystać z pomocy z powodu różnych przestąnek jednocześnie (ta sama rodzina mogła być ujęta w tabeli w pozycjach ubóstwo, bezrobocie i długotrwała lub ciężka choroba). Aby uzyskać pomoc ze strony GOPS rodzina lub osoba ubiegająca się o pomoc musi spełnić co najmniej dwie przesłanki tj. po pierwsze dochód osoby lub rodziny nie może przekroczyć kryterium ustawowego, po drugie musi wystąpić co najmniej jedna przesłanka, o której mowa w ustawie o pomocy społecznej.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej wspiera osoby, które znalazły się w trudnej sytuacji życiowej. Dla porównania warto dodać, że w 2021 r. powody korzystania z pomocy społecznej były podobne do występujących rok wcześniej, choć **zauważalny jest spadek rodzin potrzebujących wsparcia** w 2021 r.

W 2021 r. świadczeniami pieniężnymi objęto 140 rodzin a niepieniężnymi 91 rodzin. Pracę socjalną świadczone wobec 223 rodzin.

Powód	Liczba rodzin
Ubóstwo	119
Bezrobocie	84
Długotrwała lub ciężka choroba	62
Bezradność w sprawach opieki - wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego - ogółem	60
Niepełnosprawność	47
Potrzeba ochrony macierzyństwa	41
Alkoholizm	18
Bezdomność	6
Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	3
Narkomania	1



## Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej

Obecna struktura organizacyjna Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej jest odpowiedzią na diagnozowane na przestrzeni wielu lat potrzeby środowiska lokalnego, określone w oparciu o analizę i ocenę występujących zjawisk, powodujących zapotrzebowanie na różne formy wsparcia. Łącznie **na realizację zadań z zakresu pomocy społecznej w 2021 r. GOPS wydatkował 12.593.999,08 zł**, z czego 10.052.850,01 zł pochodziło ze środków zewnętrznych a 2.541.149,07 zł stanowiło środki własne gminy.

W trakcie 2021 r. GOPS kompleksowo realizował zadania własne oraz zadania zlecone z zakresu pomocy społecznej. Kontynuowane były również działania związane z realizacją projektów takich jak: "Posiłek w szkole i w domu", "Karta Dużej Rodziny", czy "Zachodniopomorska Karta Rodziny" i „Zachodniopomorska Karta Seniora”.

## WYBRANE ZADANIA REALIZOWANE W RAMACH POMOCY SPOŁECZNEJ I WSPARCIA RODZINY W 2021 R.



### POSIŁEK W SZKOLE I W DOMU

Wsparcie dla mieszkańców Malechowa polegało na zapewnieniu jednego gorącego posiłku dziennie osobom nie mogącym go przygotować we własnym zakresie ze względu na wiek, chorobę, niepełnosprawność, brak środków finansowych czy warunków do przygotowania posiłku.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej realizował program w dwóch formach tj. w naturze w ramach przyznanego gotowego posiłku, a dla osób wymagających stosowania szczególnej diety w formie zasiłku celowego. Posiłki wydawano w przedszkolach oraz szkołach. Łącznie, w Gminie Malechowo programem objętych zostało 101 rodzin, którym wydano 12.629 posiłków. Z zasiłku celowego skorzystało 96 rodzin.

Ogólny koszt programu wyniósł 141.670,00 zł, z czego dotacja z budżetu państwa wyniosła 115.049,00 zł, natomiast udział własny gminy stanowił 26.621,00 zł.

### POMOC OSOBOM NIEPEŁNOSPRAWNYM

W Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej działa **Punkt Informacji dla Osób Niepełnosprawnych**. Dyżur pełni codziennie pracownik socjalny, od poniedziałku do piątku w godzinach pracy ośrodka. Z tej formy pomocy mogą skorzystać osoby zamieszkujące na terenie gminy i posiadające orzeczenie o niepełnosprawności, a także mogą korzystać osoby z ich otoczenia lub przedstawiciele podmiotu, działającego na rzecz osób niepełnosprawnych. Ponadto, **GOPS realizuje program osłonowy z zakresu pomocy społecznej**, skierowany do osób niepełnosprawnych, którego głównym celem jest finansowe ze strony samorządu, wsparcie osób niepełnosprawnych, które nie są w stanie przezwyciężyć trudnych sytuacji życiowych, wykorzystując własne zasoby i możliwości. W 2021 r. do ośrodka wpłynęło 69 wniosków o pomoc finansową, z czego 68 zostało rozpatrzone decyzją pozytywną, a 1 decyzją odmowną. **Na program osłonowy w 2021 r. wydatkowano kwotę 7.828,62 zł**, która pochodziła ze środków własnych gminy.

### KLUBY SENIORA

W 2021 r. funkcjonowało w Gminie Malechowo 9 klubów seniora. Kluby seniora są organizacjami nieformalnymi, nadzór nad ich działalnością sprawuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Malechowie. Zadaniem klubów jest zagospodarowanie czasu wolnego osób w wieku 55+, emerytów i rencistów. W 2021 r. udało się powrócić do formuły bezpośrednich spotkań oraz finansowanych z budżetu gminy zajęć ruchowych z fizjoterapią. Dodatkowo, w ramach Klubów Seniora poruszono także temat szczepień przeciw COVID-19 wśród tej grupy wiekowej, podkreślając jak ważna jest wyszczepialność seniorów oraz całego społeczeństwa.





## NOWY SAMOCHÓD DLA GOPS

W celu eliminacji barier i zapewnienia równego dostępu osób niepełnosprawnych do infrastruktury społecznej, Gmina Malechowo, przy znacznym dofinansowaniu z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, zakupiła **nowy samochód marki Ford Transit Custom przystosowany do przewozu osób niepełnosprawnych**. Zakup był możliwy w ramach "Programu wyrównywania różnic między regionami II" obszar D, realizowanego w latach 2020-2021. Koszt zakupu wyniósł 153.000,00 zł, w tym wkład własny Gminy Malechowo wynosi 63.000,00 zł, a dofinansowanie ze środków PFRON 90.000,00 zł.

## POZOSTAŁE DZIAŁANIA

### ▪ Współpraca z Fundacją Jaś i Małgosia

GOPS otrzymał sprzęt rehabilitacyjny i pomocniczy (kule, fotele neurologiczne, wózki inwalidzkie, balkoniki, łóżka, materace zapobiegające odleżynom). W 2021 r. ze sprzętu tego skorzystało 6 osób. Wsparcie ze strony Fundacji objęło również środki higieniczne w postaci pampersów i chusteczek nawilżanych dla dzieci, pieluchomajtek, podasek, zestawów butelek dla dzieci wraz ze smoczkami. Środki higieniczne i butelki otrzymało w 2021 r. około 100 osób.

### ▪ Współpraca z Centrum Integracji Społecznej w Rzyszczewie

Celem działalności Centrum Integracji Społecznej jest organizowanie reintegracji zawodowej i społecznej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz realizacja zatrudnienia socjalnego. W 2021 r. do CIS-u zostało skierowanych 7 osób.

### ▪ Pomoc prawna oraz pomoc terapeutyczna

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej zatrudnił radcę prawnego oraz terapeutę do spraw uzależnień. W trakcie 2021 r., z pomocy i porad prawnych skorzystały 73 osoby. Natomiast wsparcie terapeutyczne zostało zapewnione 80 osobom.

## ZDROWIE

Ochrona zdrowia to sektor, który często nie charakteryzuje się wysokimi wydatkami, ale pomimo tego, zakres realizowanych zadań pozostaje zróżnicowany. Podstawowe obowiązki gminy w tym zakresie zostały zawarte w ustawie o samorządzie gminnym, która wskazuje, iż zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy, wśród których w szczególności uwzględnia się m. in. **sprawy ochrony zdrowia**. Jednakże szczegółowe kompetencje określają także inne akty prawne, w szczególności ustawy, które dotyczą przedsięwzięć związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych oraz przeciwdziałaniem narkomanii.

Corocznym przedsięwzięciem realizowanym przez gminę były **zadania określone w ramach programu rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii**. W założeniu uwzględniał on tworzenie warunków przeciwdziałających problemom związanym z uzależnieniami i przemocą w rodzinie, a także działania na rzecz ograniczenia dostępności do alkoholu oraz profilaktykę uzależnień zarówno wśród dzieci, młodzieży, jak i dorosłych.



Łączne wydatki w ochronie zdrowia w 2021 r. wyniosły ponad 123 tys. zł, w tym najwyższą kwotę wydatkowano w zakresie przedsięwzięć dotyczących przeciwdziałania alkoholizmowi. W głównej mierze skupiały się one na zwiększeniu dostępności do instytucji wspomagających proces leczenia oraz rehabilitacji osób nadużywających substancji psychoaktywnych i ich rodzin, a także na poprawie skoordynowanych działań profilaktycznych, informacyjnych, edukacyjnych i szkoleniowych. Pozwoliło to m. in. na zorganizowanie w październiku 2021 r. warsztatów dotyczących profilaktyki uzależnień od narkotyków i dopalaczy.

## PRZEBIEG AKCJI SZCZEPIEŃ

Rok 2021 był kolejnym, w którym mieszkańcy Gminy Malechowo zmagali się z epidemią choroby COVID-19. Z tego względu, wójt, radni oraz pracownicy gminnych jednostek zaangażowali się w realizację działań zmierzających do zapewnienia mieszkańcom dostępności do usług w zakresie profilaktyki i promocji zdrowia. W związku z Narodowym Programem Szczepień Ochronnych przeciwko wirusowi SARS-CoV-2 w 2021 r. na terenie Gminy Malechowo dostępne były punkty, w których wykonywano szczepienia przeciwko COVID-19.

Gmina Malechowo w 2021 r. zorganizowała **Objazdowe Punkty Szczepień**, w których można było zaszczepić się przeciw COVID-19 bez potrzeby wyjazdu do pobliskich miast. Szczepienia w tej formie przeprowadzono w: Ostrowcu, Niemicy, Pękaninie, Pięćmiechowie, Grabowie, Gorzycy i Sulechowie. Strażacy z OSP i pracownicy UG pomagali również w transporcie osób starszych do Punktu Szczepień w Malechowie.

Ci, którzy się zaszczepili mogli wziąć udział w konkursie **"Wygrywając z pandemią, wygrywasz nagrody"**. Wystarczyło się zaszczepić i zgłosić do zabawy. 13 września odbyło się głosowanie on-line, w którym mieszkańcy podzieleni na 5 kategorii wiekowych wygrali cenne nagrody, m.in.: rowery, smartwatche, głośniki, termometry i gadzety sportowe. W 6 miejscowościach Gminy Malechowo w sierpniu i wrześniu odbyły się festyny #Szczepimy się. Przedstawiciele Kół Gospodyń Wiejskich w Malechówku, Sulechówku, Borkowie, Kusicach, Przystawach i sołectwo Karwice przygotowali strefę gastronomiczną, atrakcje dla dzieci, dmuchańce.

**52% ZASZCZEPIONYCH W PEŁNI W 2021 R.**



Na rzecz ochrony zdrowia, w 2021 r. podjęte zostały również działania, dzięki którym kontynuowano realizację zadań z zakresu ochrony i promocji zdrowia, w tym działalności leczniczej w rozumieniu ustawy o działalności leczniczej.

# GOSPODARKA

## LOKALNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

### WPŁYWY Z PIT I CIT NA MIESZKAŃCA W 2021 R.:

**639** zł

**+9,56%**

do roku 2020



**433**

Liczba osób prowadzących działalność gospodarczą



**36**

Liczba wniosków o wpis do rejestru REGON



**19**

Liczba wniosków o wypis z rejestru REGON

## Podatki dla przedsiębiorców w 2021 r.

Wyszczególnienie	Stawka maksymalna	Stawka w Gminie	Różnica
podatek od nieruchomości związany z prowadzeniem działalności gospodarczej - grunty	0,99 zł	0,94 zł	0,05 zł
podatek od nieruchomości związany z prowadzeniem działalności gospodarczej - budynki	24,84 zł	23,90 zł	0,94 zł
podatek od ŚT powyżej 3,5 t do 5,5 t włącznie	880,77 zł	688,00 zł	192,77 zł
podatek od ŚT powyżej 5,5 t do 9 t włącznie	1 469,31 zł	1 121,00 zł	348,31 zł
podatek od ŚT powyżej 9 ton, ale poniżej 12 t	1 763,16 zł	1 462,00 zł	301,16 zł

Utrzymywanie niższych niż maksymalne stawek podatku od nieruchomości i podatku od środków transportowych, na terenie **Gminy Malechowo stanowi wyraz dążenia władz do zwiększenia potencjału gospodarczego gminy**. Potwierdza to chociażby dodatni bilans liczby podmiotów wpisanych w 2021 r. do rejestru REGON. Choć przedsiębiorczość nie jest domeną gminy, wysokość obowiązujących stawek zapewnia jej stabilność finansową gminy, a przy tym gwarantuje możliwość dalszego rozwoju.

Pochodną zwiększającej się bazy przedsiębiorców na terenie Malechowa są również uzyskiwane wpływy z podatku PIT i CIT. W 2021 r. wysokość wpływów z tych podatków w przeliczeniu na 1 mieszkańca **wyniosła 639 zł, podczas gdy w 2020 r. było to 583 zł.**

## ZARZĄDZANIE PRZESTRZENIĄ

Odpowiednie zarządzanie przestrzenią w gminie ma bardzo duże znaczenie dla utrzymania porządku przestrzennego, a uchwalanie nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego ma korzystne długotrwałe efekty. Zmniejsza się liczba wydawanych decyzji o warunkach zabudowy przez co procesy inwestycyjne są sprawniejsze. Nowe plany miejscowe wpływają korzystnie na zagospodarowanie niezabudowanych jeszcze terenów.

**W Gminie Malechowo znaczna część powierzchni objęta jest MPZP, co roku jednak podejmowane są nowe uchwały w sprawie objęcia kolejnych terenów miejscowymi planami oraz uchwały mające na celu dokonanie zmian w obowiązujących planach.** Taki stan wpływa pozytywnie na wizerunek gminy oraz zadowolenie mieszkańców.

W 2021 r. uchwalono **3 nowe miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego**, które objęły działki w obrębie Niemica, w obrębie Świącianowo oraz w obrębie Sulechowo.

Pokrycie większości obszaru gminy MPZP pozwala na ograniczanie liczby procedur z zakresu wydawania decyzji o warunkach zabudowy. Tych było w 2021 r. zaledwie 4.



**31**

Liczba MPZP obowiązujących



**3**

Liczba planów uchwalonych



**18 071**

Powierzchnia objęta MPZP (ha)



**79,80%**

Powierzchnia Gminy objęta MPZP



## TERENY ZIELONE

Powierzchnia Gminy Malechowo została ukształtowana wskutek działania lądolodu skandynawskiego i jego wód roztopowych, przez co tereny te wznoszą się od kilku metrów do powyżej 140 m. n.p.m. **Niewątpliwie piękne krajobrazy można zobaczyć w szerokiej dolinie rzeki Grabowej przecinającej Gminę Malechowo.**



Kluczowe dla miejscowego środowiska dolina Grabowej oraz dolina Bielawy są objęte **obszarem Natura 2000**. Jest to obszar wilgotny z torfowiskami, świeżymi łąkami oraz licznymi oczkami śródpolnymi i jeziorami, idealny dla ponad 600 gatunków roślin naczyniowych. W wodach Grabowej można spotkać gatunki ryb wrażliwych na poziom czystości wody, co świadczy o jej wysokiej jakości.

W południowo-zachodnim skraju Gminy Malechowo znajduje się rezerwat przyrody Sieciemieńskie Rosiczki, chroniący torfowiska przejściowe z charakterystycznymi, rzadkimi i chronionymi gatunkami roślin. Na terenie gminy zobaczyć można 27 pomników przyrody, takich jak dęby szypułkowe, buki pospolite, lipy drobnolistne, daglezie czy kasztanowce zwyczajne.

Gmina Malechowo dba o utrzymanie jakości terenów zielonych m.in. poprzez nowe nasadzenia. **W 2021 r. zasadzono 60 nowych drzew.**



# 1 854

Powierzchnia terenów  
chronionych (ha)



# 47

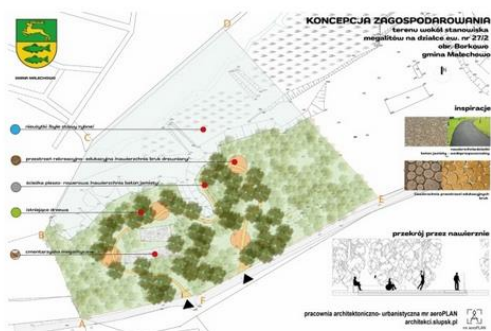
Powierzchnia parków (ha)



# 7 110

Powierzchnia lasów (ha)

## KONSULTACJE SPOŁECZNE PARKU HISTORYCZNO-PRZYRODNICZEGO MEGALITY BORKOWO



Na początku września 2021 r., w Świątlicy Kultury w Malechowie odbyły się konsultacje społeczne projektu Parku Historyczno-Przyrodniczego Megalidy Borkowo. Stowarzyszenie Dla Ziemi Malechowskiej wyszło z inicjatywą uporządkowania terenu grobowców i stworzenia miejsca, które dzięki unikatowemu charakterowi i wartości historycznej, przy odpowiednim zadbaniu o infrastrukturę, miałyby szansę stać się atrakcją turystyczną na miarę regionu i kraju.

Omówiono plany dotyczące prac porządkowych, wytyczenia utwardzonych ścieżek, dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych, posadowienia ławek do strefy odpoczynku, tablic informacyjnych oraz atrakcji dla dzieci i seniorów. Projekt ma na celu wyeksponowanie tych megalitycznych grobowców, ale też stworzenie zamkniętej strefy w formie parku, której przebycie zajęłoby ok. 1 godziny. Główną atrakcją pozostaną megality, ale dodane zostaną również inne elementy wzmacniające potencjał turystyczny.

Konsultacje przeprowadzono w formie:

- opisanego spotkania z mieszkańcami,
- wypełnienia formularza w terminie od 25 sierpnia do 8 września.

Do siedziby Stowarzyszenia wpłynęło **26 formularzy, które pozytywnie opiniowały zamierzenia SDZM.**

Dodatkowo, mieszkańcy sugerowali lepsze oznakowanie dojazdu do megalitów, promocję walorów turystycznych oraz organizację warsztatów w Borkowie. Stowarzyszenie złożyło wnioszek o dofinansowanie do Darłowskiej Lokalnej Grupy Rybackiej we wrześniu.



3

**GMINA DLA MIESZKAŃCA**

# DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA

## WYDATKI ZREALIZOWANE W RAMACH KULTURY I DZIEDZICTWA NARODOWEGO W 2021 R.

**908 434 zł**

**+1,58%**

do roku 2020

## IMPREZY GMINNE W 2021 R.

### Malechowska Laba - Letnie Kino na leżakach

27 czerwca w Malechowie zorganizowany został koncert zespołów muzycznych: Orkiestry z Malechowa, Minutek z Ostrowca i Sekcji Pianina prowadzonej przy Świetlicy Kultury w Malechowie, po którym odbył się seans filmowy w plenerze. Mieszkańcy mieli możliwość obejrzeć film pt. "Miszmasz, czyli kogel mogel 3". Imprezę uświetnił pokaz zumbi.



### I Zbiórka Krwi w Świetlicy Kultury w Malechowie

2 lipca w Malechowie odbyła się pierwsza Zbiórka Krwi. Uczestniczyli w niej 31 dawców, którzy oddali niemal 14 litrów krwi. Akcja potwierdziła, że warto organizować takie wydarzenia i odtąd zbiórki krwi na stałe wpisały się w kalendarz wydarzeń Gminy Malechowo.



### Wieczór autorski

27 sierpnia w Domu Wiejskim w Ostrowcu odbył się po raz pierwszy wieczorek autorski z rodzimą poetką Elżbietą Anielą Kamińską, w którym uczestniczyło środowisko lokalne, a który spotkał się z bardzo pozytywnym przyjęciem.

Z kolei 24 września w malechowskiej świetlicy Elżbieta Kamińska wraz z przedstawicielem Krajowego Bractwa Literackiego w Koszalinie prezentowała wiersze z tomiku „Nieodrobna córka swej ziemi”. Mieszkańcy Malechowa i nie tylko bardzo ciepło przyjęli poetkę i uczestniczyli w żywej dyskusji dotyczącej prezentowanych utworów.



### Malechowiada

Piknik rodzinny z okazji pożegnania lata pn. "Malechowiada - Festwal Kolorów" odbył się 4 września na terenie rekreacyjnym przy Świetlicy Kultury w Malechowie. Dla dzieci przygotowano atrakcje:

- dmuchańce,
- malowanie twarzy,
- puszczanie wielkich baniek,
- kreacje balonowe,
- malowanie na folii,
- lepienie z gliny,
- grę w bule,
- fotoramkę,
- kulminacją imprezy był wyrzut proszków holi.



### V Skarbnica Kultury Wiejskiej w Niemicy

W 2021 r. po raz piąty członkowie Zespołu Ludowego "Słoneczko" z Niemicy zaprosili mieszkańców i zaprzyjaźnione zespoły ludowe na wspólne muzykowanie do świetlicy wiejskiej. Były przyśpiewki, konkurs kulinarny z kapustą w roli głównej oraz wyśmienity poczęstunek.

### "Czym chata bogata" - spotkanie w Niemicy

2 października



### "To, co nam ziemia dała" w Niemicy

9 października w świetlicy wiejskiej zostało zorganizowane spotkanie, którego inicjatorem byli członkowie Koła Gospodyń Wiejskich w Niemicy. "To, co nam ziemia dała" - to hasło tegorocznych obchodów. Przez cały rok mieszkańcy Niemicy oraz okolic dbają o ogrody i działki, a jesień jest porą zbiorów plonów, darów ziemi. Jak co roku odbyło się tu tradycyjne kiszenie kapusty.

### Dzień Pracownika Socjalnego

22 listopada



### XII Zjazd Oddziału Gminnego Związku OSP RP w Malechowie

23 października w Świetlicy Kultury w Malechowie odbył się XII Zjazd Oddziału Gminnego Związku OSP RP w Malechowie. W jego trakcie dokonano wyboru komisji zjazdowych i przedstawiono sprawozdanie komisji mandatowej oraz sprawozdanie komisji wyborczej. Po odczytaniu sprawozdania Komisji Uchwał i Wniosków, zatwierdzono nowy Zarząd Oddziału. Dokonano również wyboru Komisji Rewizyjnej oraz wybrano delegatów na Zjazd Oddziału Powiatowego. Na koniec pożegnano wieloletniego Prezesa Zarządu Oddziału Gminnego dh Bohdana Pawlaka i Prezesa OSP Sulechowo - dh Józefa Dobiesia.



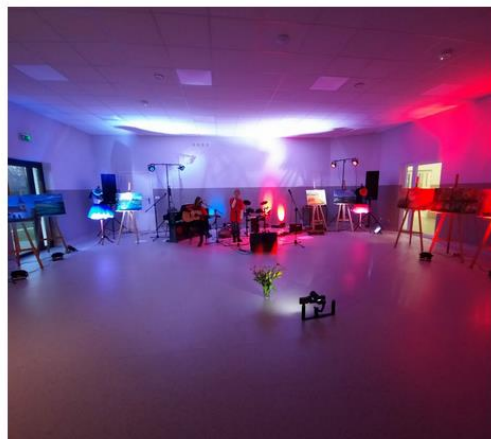
### Niepodległościowa Zbiórka Krwi w Malechowie

8 listopada przy Świetlicy Kultury w Malechowie odbyła się II zbiórka krwi, którą przeprowadzono przy współpracy z Regionalnym Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Słupsku. Uczestniczyło w niej 27 osób, z których 24 oddało krew. Dzięki temu zebrano niemal 11 litrów krwi.



### Koncerty

Ze względu na trudną sytuację pandemiczną nie odbyły się zaplanowane w 2021 r. koncerty w Świetlicy Kultury w Malechowie z publicznością. Mimo to malechowska Orkiestra i zespół muzyczny Minutki nagrały Koncert Walentynkowy. Występ Minutek z Ostrowca z okazji Dnia Kobiet został nagrany i udostępniony na stronie i na profilu Facebook Gminy. Podobnie w Świetlicy Kultury w Malechowie Orkiestra i Minutki nagrały koncerty z okazji Dnia Niepodległości oraz koncert bożonarodzeniowy. Wszystkie te wydarzenia były udostępnione na stronie [www.malechowo.pl](http://www.malechowo.pl) oraz na profilu Facebook Gminy Malechowo. Mieszkańcy mieli okazję w nich uczestniczyć wirtualnie.





### Polityka senioralna

Zajęcia ruchowe dla seniorów odbywały się w 2021 r. w 8 lokalizacjach w: Malechowie, Gorzycy, Niemicy, Ostrowcu, Świącianowie, Sulechowie, Sulechówku, Karwicach. Raz w tygodniu seniorzy mieli okazję uczestniczyć w bezpłatnej gimnastyce pod okiem wykwalifikowanych terapeutek. W sierpniu Wójt Gminy Malechowo zorganizował seniorom wycieczkę do Szczecina, zapewniając bezpłatny transport autokarem wraz z ubezpieczeniem. W październiku seniorzy wyjechali na grzybobranie do Pieniężnicy. Gminne Obchody Dnia Seniora odbyły się w Filharmonii w Koszalinie, gdzie wszyscy seniorzy, również ci nieskupieni wokół funkcjonujących Klubów Seniora, uczestniczyli w Koncercie Wiedeńskim.



### Odwiedziny Św. Mikołaja w Świetlicy Kultury w Malechowie

17 grudnia



### Świąteczko pokoju w UG Malechowo

21 grudnia



## CZYTELNICTWO GMINNE



**29**

Liczba zorganizowanych lekcji bibliotecznych dla szkół podstawowych



**34 874**

Liczba zbiorów bibliotecznych



**472**

Liczba zakupionych książek



**24 702**

Liczba zbiorów opracowanych komputerowo



**4 893**

Liczba odwiedzin fizycznych



**217**

Liczba odwiedzin wirtualnych



**6 296**

Liczba wypożyczeń na zewnątrz



**24 702**

Liczba egzemplarzy udostępnionych na miejscu

### DOTACJA PODMIOTOWA DLA BIBLIOTEK PUBLICZNYCH

W 2021 R.:

**489 000** zł

**-6,32%**

do roku 2020

## LEGIMI

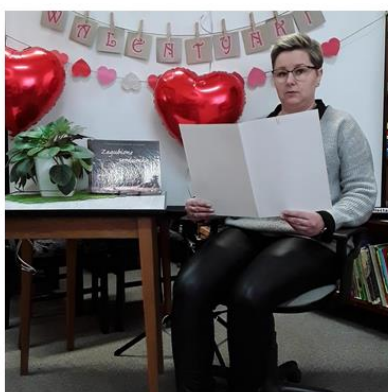
Wychodząc naprzeciw potrzebom czytelników, Gminna Biblioteka Publiczna w Malechowie wprowadziła nową, bezpłatną formę wypożyczeń. W ramach usługi Legimi dla Bibliotek oferowany jest dostęp do bazy 65 tysięcy ebooków.

## ACADEMICA

Czytelnicy mają również możliwość korzystania z bezpłatnej Cyfrowej Wypożyczalni Publikacji Naukowych - ACADEMICA dostępnej w Gminnej Bibliotece Publicznej w Malechowie.

## DZIAŁALNOŚĆ EDUKACYJNA, KULTURALNO-OŚWIATOWA I PROMOCYJNA BIBLIOTEKI

### SPOTKANIA EDUKACYJNE



#### Walentynkowe czytanie wierszy

Z okazji walentynek, bibliotekarze Gminnej Biblioteki Publicznej w Malechowie recytowali najpiękniejsze wiersze miłosne:

- Anna Zajac - Adam Mickiewicz „Niepewność”
- Beata Kucharska - Agnieszka Osiecka „Z tomu: Najpiękniejsze wiersze i piosenki”
- Justyna Okurowska - Wisława Szymborska „Nic dwa razy”
- Dariusz Czesnowski - Konstanty Ildefons Gałczyński „Rozmowa liryczna”.



#### Historia Kubusia Puchatka - online

Dnia 18 stycznia przypada Dzień Kubusia Puchatka. Po krótkim przedstawieniu historii „Kubusia Puchatka” bibliotekarz w ramach głośnego czytania i promocji książki przeczytał następnie fragmenty jednego z jego rozdziałów.



#### Narodowe czytanie

Gminna Biblioteka Publiczna w Malechowie po raz kolejny włączyła się w obchody akcji Narodowego Czytania - akcji inicjowanej przez Prezydenta RP. Lekturą jubileuszowej dziesiątej odstony była „Moralność pani Dulskiej” Gabrieli Zapolskiej.



#### Warsztaty komiksowe

27 października Gminna Biblioteka Publiczna w Malechowie zorganizowała „Warsztaty Komiksowe” dla Filii w Ostrowcu, Lejkowie i Niemicy. Gościł pisarz, dziennikarz, scenarzysta i pasjonat piłki nożnej - Zbigniew Masternak. Na spotkaniu pisarz niezwykle ciekawie opowiadał o początkach swojej twórczości oraz co zmotywowało go do napisania pierwszej książki (w sumie napisał 20 książek i komiksów).

W drugiej części spotkania odbyły się warsztaty komiksowe. Każdy uczeń musiał stworzyć własny komiks o miejscowości z której pochodzi. Pan Zbigniew pomagał uczniom, dawał wskazówki i instruował w trakcie pracy. Najlepsze komiksy wyróżnił i nagroził. W warsztatach udział wzięli uczniowie ze szkół: Zespołu Szkolno-Przedszkolnego im Mikołaja Kopernika w Ostrowcu, Szkoły Podstawowej im. Kazimierza Górskiego w Lejkowie i Szkoły Podstawowej im. Noblistów Polskich w Niemicy.

## KONKURSY

- konkurs kaligraficzny „Mistrz kaligrafii”,
- konkurs recytatorski „Ptaki, ptaszki i ptaszęta polne”,
- konkurs fotograficzny on-line „Selfie z książką - II edycja”,
- konkurs muzyczny on-line organizowany przez GBP w Malechowie wspólnie z Urzędem Gminy Malechowo oraz Centrum Muzycznym, Orkiestra Malechowo działającym przy GBP w Malechowie,
- FB w Ostrowcu zorganizowała konkurs na najaktywniejszego czytelnika „Czytanie nie boli”,
- „Okładka mojej ulubionej książki”,
- „Jesienna zakładka do książki”.



## IMPREZY BIBLIOTECZNE

Cykliczne spotkania z czytelnikami we wszystkich bibliotekach Gminy Malechowo to, m.in. Pasowanie na Czytelnika uczniów klas pierwszych, „Światowy Dzień Pluszowego Misia” czy „Cała Polska Czyta Dzieciom”, Narodowe Czytanie. Imprezy te na stałe weszły w program pracy edukacyjnej, kulturalno-oświatowej Bibliotek.

Biblioteka wzięła udział w wakacyjnym promowaniu książek - „Książkowy challenge” oraz organizowanym przez Urząd Gminy w Malechowie „Festiwalu kolorów”, gdzie biblioteka wystawiła swoje stoisko z atrakcjami dla dzieci i nie tylko.



# DZIAŁALNOŚĆ SPORTOWA

WYDATKI ZREALIZOWANE W RAMACH KULTURY FIZYCZNEJ I  
SPORTU W 2021 R.:

**280 656 zł**

**-2,49%**

do roku 2020



## WYDARZENIA SPORTOWE W 2021 R.

### Gminny Turniej Przedszkolaków

Szkoła Podstawowa w Niemicy była gospodarzem turnieju piłki nożnej dla przedszkolaków, który odbył się 11 czerwca. Uczestniczyły w nim drużyny z Lejkowa, Malechowa, Niemicy i Ostrowca.

### Gminny Turniej Szachowy w Lejkowie

19 czerwca w Lejkowie UKS Grabowa SP Lejkowo był organizatorem turnieju szachowego. Uczestniczyli w nim zawodnicy z SP Lejowo oraz z pobliskiego Polanowa.

### Nagrodzeni przez Polski Komitet Olimpijski

30 września i 1 października w Zespole Szkół Rolniczych w Świdwinie odbywały się Wojewódzkie Uroczystości Dni Olimpijczyka 2021, podczas których odznaczono dyrektora Mirosławę Turczyn Srebrnym Medalem Polskiego Komitetu Olimpijskiego „Za Zasługi dla Polskiego Ruchu Olimpijskiego” oraz wieloletniego nauczyciela wychowania fizycznego - Danutę Rosiak Złotym Medalem Polskiego Komitetu Olimpijskiego „Za Zasługi dla Polskiego Ruchu Olimpijskiego”.

### Rajd Be Active

W 2021 r. po raz szósty odbył się rajd rowerowy zorganizowany przez SP Lejkowo i UKS Grabowa SP Lejkowo. Jego trasa biegła od Lejkowa do Świącianowa i z powrotem. Dla uczestników przeprowadzono pogadankę z funkcjonariuszami policji, było też ognisko i nagrody.

### Mistrz Polski w judo

Październik przyniósł mieszkańcowi gminy sukces na skalę kraju. Grzegorz Babirecki z Pękanina wygrał brązowy medal w Mistrzostwach Polski Seniorów i Seniorów w Opolu. Ten zdolny 18-latek wygrał cztery walki z pięciu, czym zapewnił sobie mistrzowski tytuł wśród utytułowanych seniorów.

### Mikołajkowy turniej w Ostrowcu

5 grudnia w sali gimnastycznej Zespołu Szkół w Ostrowcu „UKS Pomerania Ostrowiec” zorganizował turniej w tenisa stołowego. Wzięło w nim udział 12 zawodników, a dla każdego przygotowano słodki upominek.

### Malechowo najlepsze w unihokeja

Zespół dziewcząt z Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Malechowie wywalczył w grudniu 2021 r. III miejsce w Finale Wojewódzkim Igrzysk Młodzieży Szkolnej w Unihokeja. Malechowo nadal pozostaje bardzo mocne w województwie.



# WSPÓŁPRACA Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI

WARTOŚĆ UDZIELONYCH DOTACJI W 2021 R.:

**209 413 zł**

**-0,23%**

do roku 2020



**Środki finansowe wykorzystane przez organizacje pozarządowe na realizację poszczególnych zadań w trybie Otwartego Konkursu Ofert:**

- Stowarzyszenie Zespołu Ludowego "Ostrowianie" w Ostrowcu - dotacja: 15.888,40 zł,
- Stowarzyszenie Ludowy Zespół Śpiewaczy "Stoneczko" - dotacja: 15.013,72 zł,
- Klub Sportowy "Arkadia Malechowo" - dotacja: 80.000,00 zł,
- Stowarzyszenie Klubu Sportowego "Strong Zielenica" - dotacja: 70.000,00 zł,
- Uczniowski Klub Sportowy Niemica - dotacja: 8.000,00 zł,
- Uczniowski Klub Sportowy "Pomerania Ostrowiec" - dotacja: 7.600,00 zł,
- Uczniowski Klub Sportowy "Grabowa" SP Lejkowo - dotacja: 7.911,21 zł.

W 2021 r. Gmina Malechowo zleciła realizację zadań publicznych o charakterze lokalnym w trybie pominięcia otwartego konkursu ofert jednej organizacji pozarządowej - Pomorskiej Fundacji „Jaś i Małgosia”. Na zadanie „zapewnienie mieszkańcom sprzętu rehabilitacyjno-pomocniczego” przeznaczono kwotę 5.000,00 zł.





## BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

### WYDATKI ZREALIZOWANE W RAMACH BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO W 2021 R.:

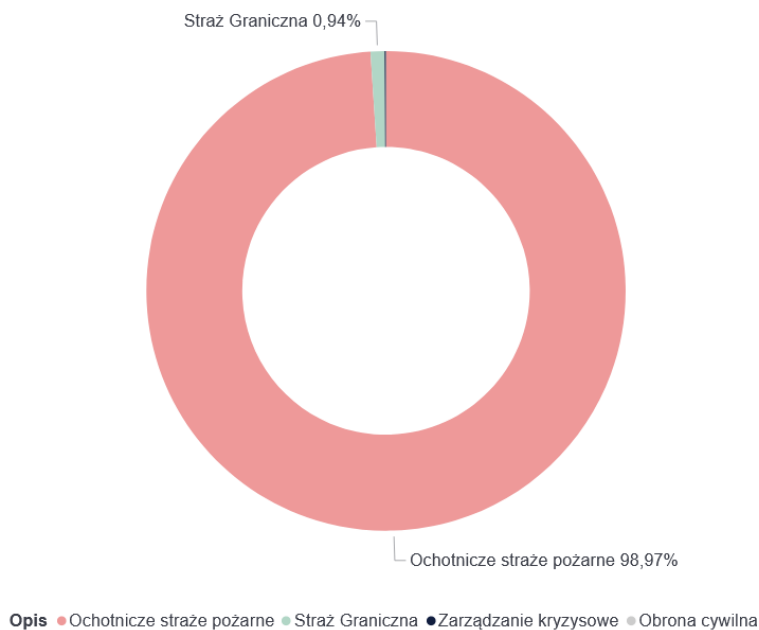
**425 515 zł**

**+26,09%**

do roku 2020

W roku 2021 Gmina Malechowo przeznaczyła 425.514,97 zł na wydatki związane z bezpieczeństwem publicznym i ochroną przeciwpożarową. Zdecydowaną część środków gmina przeznaczyła na finansowe wsparcie i refundację działań OSP (421.113,28 zł). W ramach wydatkowanych środków 207.098,20 zł przeznaczono na zadania o charakterze inwestycyjnym. Kierunki wydatkowania środków w ramach bezpieczeństwa publicznego w 2021 r. przedstawiono poniżej.

### Bezpieczeństwo w Gminie Malechowo w 2021 r.



Wydatki w ramach bezpieczeństwa publicznego i ochrony przeciwpożarowej przeznaczono na:

- Fundusz Wsparcia Morskiego Oddziału Straży Granicznej z przeznaczeniem dla Placówki Straży Granicznej w Kołobrzegu - 3.996,83 zł;
- Ochotnicze Straże Pożarne - 421.113,28 zł, w tym:
  - wynagrodzenia i składki od nich naliczane - 71.916,81 zł,
  - pozostałe wydatki bieżące - 142.098,23 zł, w tym dotacje:
    - na dofinansowanie zakupu sprzętu uzbrojenia i techniki specjalnej dla OSP Pękanino - 667,00 zł,
    - na dofinansowanie zakupu sprzętu uzbrojenia i techniki specjalnej dla OSP Malechowo - 2.667,00 zł,
    - na dofinansowanie zakupu sprzętu uzbrojenia i techniki specjalnej i łączności dla OSP Sulechowo - 2.200,00 zł,
  - wydatki majątkowe - 207.098,24 zł, w tym:
    - realizacja zadania: Rozbudowa remizy OSP Pękanino (środki z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych);
- obronę cywilną wydatki wyniosły 28,41 zł.
- zarządzanie kryzysowe zamknęły się kwotą 376,45 zł.



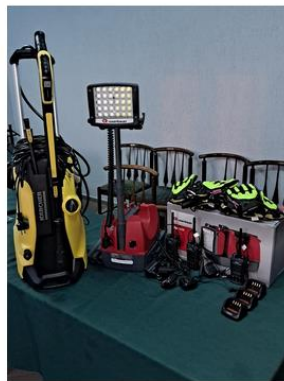
**W 2021 roku jednostki OSP z Gminy Malechowo brały udział w 116 interwencjach związanych z działaniami gaśniczymi lub ratunkowymi:**

- OSP Sulechowo – 6 wyjazdów,
- OSP Pękanino – 20 wyjazdów,
- OSP Karwice – 5 wyjazdów,
- OSP Ostrowiec – 32 wyjazdy,
- OSP Malechowo – 53 wyjazdy.

**We wszystkich jednostkach zarejestrowanych jest 142 członków:**

- OSP Sulechowo – 15 członków,
- OSP Pękanino – 50 członków,
- OSP Karwice – 25 członków,
- OSP Ostrowiec – 35 członków,
- OSP Malechowo – 37 członków.

Strażacy z Gminy Malechowo stanowią również ważne źródło wiedzy o bezpieczeństwie. Prowadzą liczne akcje edukacyjne i pokazy w szkołach oraz przedszkolach. Biorą udział w projektach społecznych, a także organizują konkursy na temat pożarnictwa oraz zagrożeń związanych z ruchem drogowym. Druhowie z OSP bardzo mocno zaangażowali się w walkę z pandemią, jednym z głównych działań w tym zakresie było transportowanie osób starszych i niepełnosprawnych na szczepienia.



Duży wpływ na poprawę bezpieczeństwa ma zakup radarowego urządzenia pomiaru prędkości, który zainstalowany został w Pękaninie pod koniec 2021 roku. Zakup wpłynął znacznie na spowolnienie ruchu na trasie DK 6, a jego koszt 13.500 zł sfinansowano z budżetu gminy.

10 czerwca 2021 r. w sali konferencyjnej Urzędu Gminy Malechowo nastąpiło podpisanie umowy w ramach programu Społecznik 2019-2021, realizowanego przez Koszalińską Agencję Rozwoju Regionalnego. Prezes OSP Malechowo - Roman Nowacki zobowiązał się w ten sposób do realizacji projektu pn. EkoReanimacja Serca Wsi, który ma na celu zainicjowanie działań proekologicznych dla dzieci i młodzieży w Świetlicy Kultury wraz z warsztatami z leśnikiem i pszczelarzem. OSP Malechowo uzyskało środki w wysokości 4.000 zł, w ramach których zakupiono hoteliki dla pszczoł i owadów zapylających oraz rośliny miododajne.

Projekt malechowskiej straży jako jedyny z Gminy Malechowo i powiatu sławieńskiego został zakwalifikowany do otrzymania dotacji w drugim naborze programu Społecznik na lata 2019-2021. Wsparcia merytorycznego na etapie przygotowania wniosku udzielił Urząd Gminy Malechowo.

W ramach projektu EkoReanimacja Serca Wsi w 2021 r. odbyły się warsztaty dla dzieci z pszczelarzem i leśnikiem, wykonano nasadzenia drzew i krzewów w centrum Malechowa, wyplewiono ścieżki, oczyszczono polbruk, zadbane o rośliny okalające pergole, ukształtowano żywopłoty z krzewów. W centrum stanął pojemnik na nakrętki w kształcie wozu strażackiego.





Druhowie z OSP Malechowo w 2021 r. wspierali również naszych mieszkańców w walce z COVID-19 i oferowali pomoc przy transporcie seniorów do punktu szczepień w Malechowie. Szczególnie, w okresie zimowym, pomoc przy przejściu z auta do budynku, była bardzo ważna. Osoby starsze z orzeczeniem o niepełnosprawności w stopniu znacznym lub takim, które z uwagi na inną niepełnosprawność ruchową nie mogli liczyć na wsparcie rodziny lub sąsiadów, mogli skorzystać z transportu malechowskiego GOPS-u lub też strażaków.

# ŚRODKI NA SOŁECTWA

## WYDATKI JEDNOSTEK POMOCNICZYCH W RAMACH BUDŻETU GMINY W 2021 R.

# 85 782 zł

**+1,08%**

do roku 2020

### Wydatki jednostek pomocniczych w 2021 r.

Jednostka pomocnicza	Wydatki ogółem	Jednostka pomocnicza	Wydatki ogółem
Sołectwo Bartolino	1 815 zł	Sołectwo Niemica	6 205 zł
Sołectwo Białęcino	1 035 zł	Sołectwo Ostrowiec	10 619 zł
Sołectwo Borkowo	2 290 zł	Sołectwo Paproty	2 160 zł
Sołectwo Drzeńsko	930 zł	Sołectwo Pękanino	695 zł
Sołectwo Gorzyca	2 910 zł	Sołectwo Podgórki	1 749 zł
Sołectwo Grabowo	2 100 zł	Sołectwo Przystawy	4 649 zł
Sołectwo Karwice	5 499 zł	Sołectwo Sęczkowo	2 730 zł
Sołectwo Kusice	4 591 zł	Sołectwo Sulechowo	3 690 zł
Sołectwo Laski	3 234 zł	Sołectwo Sulechówko	3 540 zł
Sołectwo Lejkowo	3 840 zł	Sołectwo Święcianowo	3 204 zł
Sołectwo Malechowo	10 985 zł	Sołectwo Zielenica	1 605 zł
Sołectwo Malechówko	2 625 zł	Sołectwo Żegocino	3 082 zł
<b>RAZEM</b>		<b>85 782 zł</b>	



## KOMUNIKACJA Z URZĘDEM

Strona internetowa Gminy Malechowo to miejsce, w którym zarówno mieszkańcy, przedsiębiorcy jak i lokalni działacze znajdują szereg ważnych informacji i aktualności. W 2021 r. na stronie internetowej [Gminy Malechowo](#) zamieszczano aktualności i komunikaty oraz liczne zaproszenia na wydarzenia organizowane przez gminę, sołectwa oraz organizacje pozarządowe.

### STATYSTYKI GMINNEJ STRONY INTERNETOWEJ W 2021 R.:

- 972 dodane artykuły;
- 272.440 odsłon strony;
- 272.440 użytkowników odwiedzających stronę.

Na stronie internetowej gminy funkcjonował [kalendarz wydarzeń](#), a także inne podstrony dedykowane poszczególnym inicjatywom np. [możliwym do uzyskania dofinansowaniom dla mieszkańców](#).



Równocześnie zamieszczane były także posty, filmy i wydarzenia na [gminnym facebooku](#). W 2021 r. zamieszczono łącznie 396 postów na gminnym profilu FB.

W 2021 r. wydano 4 numery [Kwartalnika Malechowskiego](#), za pośrednictwem którego przekazywano najważniejsze informacje dotyczące działalności Wójta, Rady Gminy oraz pracowników Urzędu Gminy Malechowo, a także przedstawiano realizowane przez mieszkańców inicjatywy i projekty.

W 2021 r. funkcjonował System Powiadamiania SMS. System Powiadamiania SMS jest bezpłatnym kanałem przekazu informacji skierowanym do mieszkańców Gminy Malechowo. Ci mieszkańcy, którzy pobrali aplikację otrzymywali w 2021 r. ostrzeżenia pogodowe, komunikaty o zagrożeniach oraz komunikaty urzędowe lub zapowiedzi wydarzeń kulinarnych i sportowych. **W 2021 r. za pośrednictwem aplikacji wysłano łącznie 15 powiadomień.**

Od 27 lipca 2021 r. w Malechowie działa czujnik jakości powietrza, który został zamontowany na budynku malechowskiego urzędu. Czujnik na bieżąco bada ilość pyłu zawieszonego w powietrzu PM 10 i PM 2,5 oraz parametry takie jak: temperatura, wilgotność i ciśnienie atmosferyczne. Uzyskane wartości przekazywane są do ogólnopolskiej bazy i widoczne na [mapie czujników](#). Dodatkowo poprzez aplikację na telefony komórkowe, mieszkańcy gminy, 24 godziny na dobę mogą mieć informacje o jakości powietrza.





4

**OCENA OGÓLNA**



## Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - OCENA OGÓLNA



### KRÓTKA OCENA GMINY

Gmina Malechowo porównywana jest do 476 gmin wiejskich o umiarkowanej funkcji rolniczej. Do grupy porównawczej Gminy Malechowo z terenu województwa zachodniopomorskiego należą m.in. Gmina Białogard, Krzęcin, Osina, Brojce, Widuchowa, Dygowo, Rymań, Bielice, Sławno, Dolice, Grzmiąca, Szczecinek, Brzeźno, Rąbino, Sławoborze, Świdwin, Wałcz i Radowo Małe. **Sytuację Gminy Malechowo na tle gmin o podobnych uwarunkowaniach rozwoju należy ocenić jak przeciętną. W takim właśnie obszarze sytuacji znajdują się wszystkie aspekty gminy z wyjątkiem edukacji, której sytuacja określona została jako niesprzyjająca.**

## GRUPA PORÓWNAWCZA

### MALECHOWO W GRUPIE **477** GMIN WIEJSKICH O UMIARKOWANEJ FUNKCJI ROLNICZEJ

Jest to grupa jednostek samorządu terytorialnego o podobnych uwarunkowaniach rozwojowych wydzielona na podstawie metodologii Polskiej Akademii Nauk.

### Z KIM SIĘ PORÓWNUJEMY?

Nazwa	Województwo
Warta Bolesławiecka	dolnośląskie
Dzierżoniów	dolnośląskie
Łagiewniki	dolnośląskie
Kotla	dolnośląskie
Pęcław	dolnośląskie
Żukowice	dolnośląskie
Niechlów	dolnośląskie
Męcinka	dolnośląskie
Paszowice	dolnośląskie
Kamienna Góra	dolnośląskie
Marciszów	dolnośląskie
Kłodzko	dolnośląskie
Nowa Ruda	dolnośląskie
Ruja	dolnośląskie
Lubań	dolnośląskie
Platerówka	dolnośląskie
Siekierczyn	dolnośląskie
Cieszków	dolnośląskie
Krośnice	dolnośląskie
Dobroszyce	dolnośląskie
Dziadowa Kłoda	dolnośląskie
Oława	dolnośląskie

Nazwa	Województwo
Gaworzyce	dolnośląskie
Grębocice	dolnośląskie
Radwanice	dolnośląskie
Kondratowice	dolnośląskie
Przeworno	dolnośląskie
Malczyce	dolnośląskie
Dobromierz	dolnośląskie
Marcinowice	dolnośląskie
Zawonia	dolnośląskie
Wińsko	dolnośląskie
Jordanów Śląski	dolnośląskie
Mietków	dolnośląskie
Cieptowody	dolnośląskie
Sulików	dolnośląskie
Pielgrzymka	dolnośląskie
Zagrodno	dolnośląskie
Rogowo	kujawsko-pomorskie
Drzycim	kujawsko-pomorskie
Czernikowo	kujawsko-pomorskie
Baruchowo	kujawsko-pomorskie
Drelów	lubelskie
Kodeń	lubelskie
Leśna Podlaska	lubelskie
Międzyrzec Podlaski	lubelskie
Piszczac	lubelskie
Rossosz	lubelskie
Sławatycze	lubelskie
Tuczna	lubelskie
Zalesie	lubelskie
Aleksandrów	lubelskie
Biszczka	lubelskie
Księżpol	lubelskie
Łukowa	lubelskie
Dubienka	lubelskie

Nazwa	Województwo
Kamień	lubelskie
Leśniowice	lubelskie
Rejowiec Fabryczny	lubelskie
Ruda-Huta	lubelskie
Sawin	lubelskie
Wierzbica	lubelskie
Żmudź	lubelskie
Uchanie	lubelskie
Potok Wielki	lubelskie
Krasnystaw	lubelskie
Łopiennik Górny	lubelskie
Siennica Różana	lubelskie
Gościeradów	lubelskie
Kraśnik	lubelskie
Zakrzówek	lubelskie
Jeziorzany	lubelskie
Michów	lubelskie
Niedźwiada	lubelskie
Ostrówek	lubelskie
Serniki	lubelskie
Cyców	lubelskie
Milejów	lubelskie
Adamów	lubelskie
Krzywda	lubelskie
Łuków	lubelskie
Serokomla	lubelskie
Stanin	lubelskie
Stoczek Łukowski	lubelskie
Trzebieszów	lubelskie
Karczmiska	lubelskie
Siemień	lubelskie
Baranów	lubelskie
Janowiec	lubelskie
Puławy	lubelskie

Nazwa	Województwo
Żyrzyn	lubelskie
Borki	lubelskie
Czemierniki	lubelskie
Kąkolewnica	lubelskie
Radzyń Podlaski	lubelskie
Stężycza	lubelskie
Ułęż	lubelskie
Trawniki	lubelskie
Bełżec	lubelskie
Jarczów	lubelskie
Krynice	lubelskie
Rachanie	lubelskie
Tarnawatka	lubelskie
Tomaszów Lubelski	lubelskie
Hańsk	lubelskie
Stary Brus	lubelskie
Wola Uhruska	lubelskie
Adamów	lubelskie
Łabunie	lubelskie
Sitno	lubelskie
Stary Zamość	lubelskie
Lubiszyn	lubuskie
Przytoczna	lubuskie
Siedlisko	lubuskie
Górzycza	lubuskie
Zwierzyn	lubuskie
Bojadła	lubuskie
Trzebiechów	lubuskie
Brzeźnica	lubuskie
Niegostawice	lubuskie
Lipinki Łużyckie	lubuskie
Żary	lubuskie
Drużbice	łódzkie
Kluki	łódzkie

Nazwa	Województwo
Kutno	łódzkie
Buczek	łódzkie
Białaczów	łódzkie
Mniszków	łódzkie
Paradyż	łódzkie
Sławno	łódzkie
Żarnów	łódzkie
Dłutów	łódzkie
Kielczygłów	łódzkie
Nowa Brzeźnica	łódzkie
Rząśnia	łódzkie
Siemkowice	łódzkie
Strzelce Wielkie	łódzkie
Sulmierzyce	łódzkie
Aleksandrów	łódzkie
Gorzkowice	łódzkie
Łęki Szlacheckie	łódzkie
Rozprza	łódzkie
Dobryszyc	łódzkie
Gidle	łódzkie
Gomunice	łódzkie
Kobiele Wielkie	łódzkie
Kodrąb	łódzkie
Lgota Wielka	łódzkie
Masłowice	łódzkie
Radomsko	łódzkie
Żytno	łódzkie
Cielądz	łódzkie
Brąszewice	łódzkie
Brzeźnio	łódzkie
Godzianów	łódzkie
Słupia	łódzkie
Budziszewice	łódzkie
Rokiciny	łódzkie

Nazwa	Województwo
Żelechlinek	łódzkie
Biała	łódzkie
Czarnożyły	łódzkie
Konopnica	łódzkie
Mokrsko	łódzkie
Ostrówek	łódzkie
Skomlin	łódzkie
Wierzchlas	łódzkie
Bolesławiec	łódzkie
Czastary	łódzkie
Zapolice	łódzkie
Parzęczew	łódzkie
Drwinia	małopolskie
Żegocina	małopolskie
Borzęcin	małopolskie
Dębno	małopolskie
Szczurowa	małopolskie
Babice	małopolskie
Mędrzechów	małopolskie
Olesno	małopolskie
Radgoszcz	małopolskie
Gorlice	małopolskie
Lipinki	małopolskie
Łużna	małopolskie
Moszczenica	małopolskie
Sułoszowa	małopolskie
Dobra	małopolskie
Limanowa	małopolskie
Mszana Dolna	małopolskie
Tymbark	małopolskie
Golcza	małopolskie
Raciechowice	małopolskie
Tokarnia	małopolskie
Wiśniowa	małopolskie

Nazwa	Województwo
Grybów	małopolskie
Korzenna	małopolskie
Łososina Dolna	małopolskie
Podegrodzie	małopolskie
Raba Wyżna	małopolskie
Spytkowice	małopolskie
Bolesław	małopolskie
Klucze	małopolskie
Trzyciąż	małopolskie
Osiek	małopolskie
Oświęcim	małopolskie
Polanka Wielka	małopolskie
Przeciszów	małopolskie
Budzów	małopolskie
Stryszawa	małopolskie
Zembrzyce	małopolskie
Wietrzychowice	małopolskie
Brzeźnica	małopolskie
Mucharz	małopolskie
Spytkowice	małopolskie
Tomice	małopolskie
Wieprz	małopolskie
Stromiec	mazowieckie
Borowie	mazowieckie
Górzno	mazowieckie
Łaskarzew	mazowieckie
Miastków Kościelny	mazowieckie
Parysów	mazowieckie
Sobolew	mazowieckie
Trojanów	mazowieckie
Gostynin	mazowieckie
Baranów	mazowieckie
Głowaczów	mazowieckie
Grabów nad Pilicą	mazowieckie



Nazwa	Województwo
Sieciechów	mazowieckie
Chotcza	mazowieckie
Czerwonka	mazowieckie
Dobre	mazowieckie
Siennica	mazowieckie
Stanisławów	mazowieckie
Lelis	mazowieckie
Małkinia Górna	mazowieckie
Szulborze Wielkie	mazowieckie
Sobienie-Jeziory	mazowieckie
Słubice	mazowieckie
Płońsk	mazowieckie
Jednoróżec	mazowieckie
Borkowice	mazowieckie
Gielniów	mazowieckie
Rusinów	mazowieckie
Wieniawa	mazowieckie
Obryte	mazowieckie
Pokrzywnica	mazowieckie
Gózd	mazowieckie
Jastrzębia	mazowieckie
Wierzbica	mazowieckie
Wolanów	mazowieckie
Domanice	mazowieckie
Kotuń	mazowieckie
Skórzec	mazowieckie
Wiśniew	mazowieckie
Wodynie	mazowieckie
Zbuczyn	mazowieckie
Młodzieszyn	mazowieckie
Nowa Sucha	mazowieckie
Sochaczew	mazowieckie
Teresin	mazowieckie
Jabłonna Lacka	mazowieckie

Nazwa	Województwo
Sabnie	mazowieckie
Sokołów Podlaski	mazowieckie
Jastrząb	mazowieckie
Orońsko	mazowieckie
Liw	mazowieckie
Miedzna	mazowieckie
Stoczek	mazowieckie
Jadów	mazowieckie
Klembów	mazowieckie
Poświętne	mazowieckie
Strachówka	mazowieckie
Długosiodło	mazowieckie
Rząśnik	mazowieckie
Policzna	mazowieckie
Przyłęk	mazowieckie
Puszcza Mariańska	mazowieckie
Skarbimierz	opolskie
Lubsza	opolskie
Branice	opolskie
Cisek	opolskie
Polska Cerekiew	opolskie
Strzeleczyki	opolskie
Domaszowice	opolskie
Świerczów	opolskie
Kamiennik	opolskie
Łambinowice	opolskie
Pakosławice	opolskie
Skoroszyce	opolskie
Radłów	opolskie
Rudniki	opolskie
Popielów	opolskie
Izbicko	opolskie
Domaradz	podkarpackie
Haczów	podkarpackie

Nazwa	Województwo
Jasienica Rosielna	podkarpackie
Nozdrzec	podkarpackie
Czarna	podkarpackie
Jodłowa	podkarpackie
Chłopice	podkarpackie
Jarosław	podkarpackie
Laszki	podkarpackie
Rożwienica	podkarpackie
Wiązownica	podkarpackie
Brzyska	podkarpackie
Dębowiec	podkarpackie
Jasło	podkarpackie
Nowy Żmigród	podkarpackie
Osiek Jasielski	podkarpackie
Skołyszyn	podkarpackie
Tarnowiec	podkarpackie
Cmolas	podkarpackie
Majdan Królewski	podkarpackie
Raniżów	podkarpackie
Dzikowiec	podkarpackie
Chorkówka	podkarpackie
Korczyna	podkarpackie
Wojaszówka	podkarpackie
Grodzisko Dolne	podkarpackie
Leżajsk	podkarpackie
Lubaczów	podkarpackie
Stary Dzików	podkarpackie
Białobrzegi	podkarpackie
Rakszawa	podkarpackie
Żółnia	podkarpackie
Borowa	podkarpackie
Czermin	podkarpackie
Gawłuszowice	podkarpackie
Padew Narodowa	podkarpackie

Nazwa	Województwo
Tuszów Narodowy	podkarpackie
Wadowice Górne	podkarpackie
Jarocin	podkarpackie
Jeżowe	podkarpackie
Krzeszów	podkarpackie
Stubno	podkarpackie
Gać	podkarpackie
Jawornik Polski	podkarpackie
Tryńcza	podkarpackie
Iwierzycy	podkarpackie
Ostrów	podkarpackie
Wielopole Skrzyńskie	podkarpackie
Kamień	podkarpackie
Besko	podkarpackie
Sanok	podkarpackie
Zarszyn	podkarpackie
Radomyśl nad Sanem	podkarpackie
Frysztak	podkarpackie
Niebylec	podkarpackie
Wiśniowa	podkarpackie
Grębów	podkarpackie
Bielsk Podlaski	podlaskie
Orla	podlaskie
Rudka	podlaskie
Narew	podlaskie
Miastkowo	podlaskie
Milejczyce	podlaskie
Nurzec-Stacja	podlaskie
Siemiatycze	podlaskie
Tuchomie	pomorskie
Człuchów	pomorskie
Trąbki Wielkie	pomorskie
Somonino	pomorskie
Gardeja	pomorskie

Nazwa	Województwo
Ryjewo	pomorskie
Sadlinki	pomorskie
Nowa Wieś Lęborska	pomorskie
Miłoradz	pomorskie
Ostaszewo	pomorskie
Damnica	pomorskie
Główczyce	pomorskie
Potęgowo	pomorskie
Starogard Gdański	pomorskie
Zblewo	pomorskie
Linia	pomorskie
Luzino	pomorskie
Dębowiec	śląskie
Goleszów	śląskie
Hażlach	śląskie
Dąbrowa Zielona	śląskie
Kłomnice	śląskie
Kruszyna	śląskie
Lelów	śląskie
Mykanów	śląskie
Przyrów	śląskie
Starcza	śląskie
Wielowieś	śląskie
Lipie	śląskie
Miedzno	śląskie
Opatów	śląskie
Panki	śląskie
Przystajń	śląskie
Ciasna	śląskie
Kochanowice	śląskie
Pawonków	śląskie
Suszec	śląskie
Koszarawa	śląskie
Tuczepy	świętokrzyskie

Nazwa	Województwo
Nagłowice	świętokrzyskie
Sobków	świętokrzyskie
Falków	świętokrzyskie
Gowarczów	świętokrzyskie
Tarłów	świętokrzyskie
Łoniów	świętokrzyskie
Skarżysko Kościelne	świętokrzyskie
Bogoria	świętokrzyskie
Łubnice	świętokrzyskie
Rytwiany	świętokrzyskie
Krasocin	świętokrzyskie
Moskorzew	świętokrzyskie
Radków	świętokrzyskie
Secemin	świętokrzyskie
Górowo Iławeckie	warmińsko-mazurskie
Lelkowo	warmińsko-mazurskie
Wilczęta	warmińsko-mazurskie
Iłowo-Osada	warmińsko-mazurskie
Rybno	warmińsko-mazurskie
Gronowo Elbląskie	warmińsko-mazurskie
Rychliki	warmińsko-mazurskie
Kalinowo	warmińsko-mazurskie
Prostki	warmińsko-mazurskie
Wydminy	warmińsko-mazurskie
Iława	warmińsko-mazurskie
Kętrzyn	warmińsko-mazurskie
Srokowo	warmińsko-mazurskie
Kowale Oleckie	warmińsko-mazurskie
Świątajno	warmińsko-mazurskie
Świątki	warmińsko-mazurskie
Rozogi	warmińsko-mazurskie
Szczytno	warmińsko-mazurskie
Banie Mazurskie	warmińsko-mazurskie
Czarnków	wielkopolskie

Nazwa	Województwo
Kotlin	wielkopolskie
Blizanów	wielkopolskie
Ceków-Kolonia	wielkopolskie
Lisków	wielkopolskie
Mycielin	wielkopolskie
Baranów	wielkopolskie
Trzcinica	wielkopolskie
Grzegorzew	wielkopolskie
Osiek Mały	wielkopolskie
Grodziec	wielkopolskie
Rzgów	wielkopolskie
Skulsk	wielkopolskie
Wilczyn	wielkopolskie
Kuślin	wielkopolskie
Miasteczko Krajeńskie	wielkopolskie
Gizałki	wielkopolskie
Lądek	wielkopolskie
Obrzycko	wielkopolskie
Nowe Miasto nad Wartą	wielkopolskie
Brudzew	wielkopolskie
Malanów	wielkopolskie
Przykona	wielkopolskie
Turek	wielkopolskie
Tarnówka	wielkopolskie
Zakrzewo	wielkopolskie
Białogard	zachodniopomorskie
Krzęcin	zachodniopomorskie
Osina	zachodniopomorskie
Brojce	zachodniopomorskie
Widuchowa	zachodniopomorskie
Świerzno	zachodniopomorskie
Dygowo	zachodniopomorskie
Rymań	zachodniopomorskie
Nowogródek Pomorski	zachodniopomorskie

Nazwa	Województwo
Bielice	zachodniopomorskie
Malechowo	zachodniopomorskie
Sławno	zachodniopomorskie
Dolice	zachodniopomorskie
Marianowo	zachodniopomorskie
Grzmiąca	zachodniopomorskie
Szczecinek	zachodniopomorskie
Brzeżno	zachodniopomorskie
Rąbino	zachodniopomorskie
Sławoborze	zachodniopomorskie
Świdwin	zachodniopomorskie
Walcz	zachodniopomorskie
Radowo Małe	zachodniopomorskie

**Grupa porównawcza:** Gminy wiejskie o umiarkowanej funkcji rolniczej





## METODOLOGIA

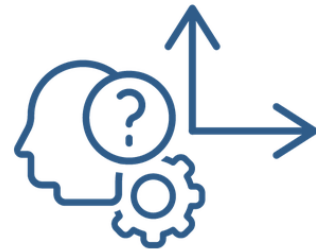
Analiza porównawcza została przeprowadzona zgodnie z metodami statystycznymi rekomendowanymi przez OECD. Zastosowano jedną z formuł normalizacyjnych - Unitaryzację, która polega na odjęciu wartości minimalnej występującej w grupie funkcjonalnej od wartości danej JST, a następnie podzieleniu przez różnicę. Otrzymana w ten sposób zmienna znajduje się w przedziale  $<0,1>$ . Zmienną można interpretować na dwa sposoby:

- Jaka jest odległość od lidera (wzorca) w danej grupie funkcjonalnej?
- Jaka jest odległość od najstabszego (antywzorca) w danej grupie funkcjonalnej?

Przykład. Dla zmiennej  $Z_{jst}$  wynoszącej 0.75 odległość od wzorca wynosi  $(1 - Z_{jst})$ , a od antywzorca jest równa  $Z_{jst}$ . W przypadku tego wskaźnika JST znajduje się trzykrotnie bliżej lidera (w odległości 0.75), niż najstabszej jednostki (0.25).

## JAK ROZUMIEĆ WYKRES OCENY?

- **Wykres przedstawia sytuację danej jednostki w badanym okresie oraz jej zmianę w stosunku do okresu poprzedniego.**
- **Sytuacja** - wynik im bliższy prawej strony, tym korzystniejszy i bliżej mu do lidera spośród podobnych gmin. Im bliżej lewej strony, tym mniejszy dystans do jednostki charakteryzującej się najgorszą sytuacją w danej dziedzinie.
- **Zmiana** - wynik im wyżej na wykresie, tym bliżej najdynamiczniej rozwijającej się jednostki wśród podobnych gmin. Im niżej na wykresie, tym bliżej mu do jednostki charakteryzującej się najgorszą zmianą w stosunku do poprzedniego okresu.

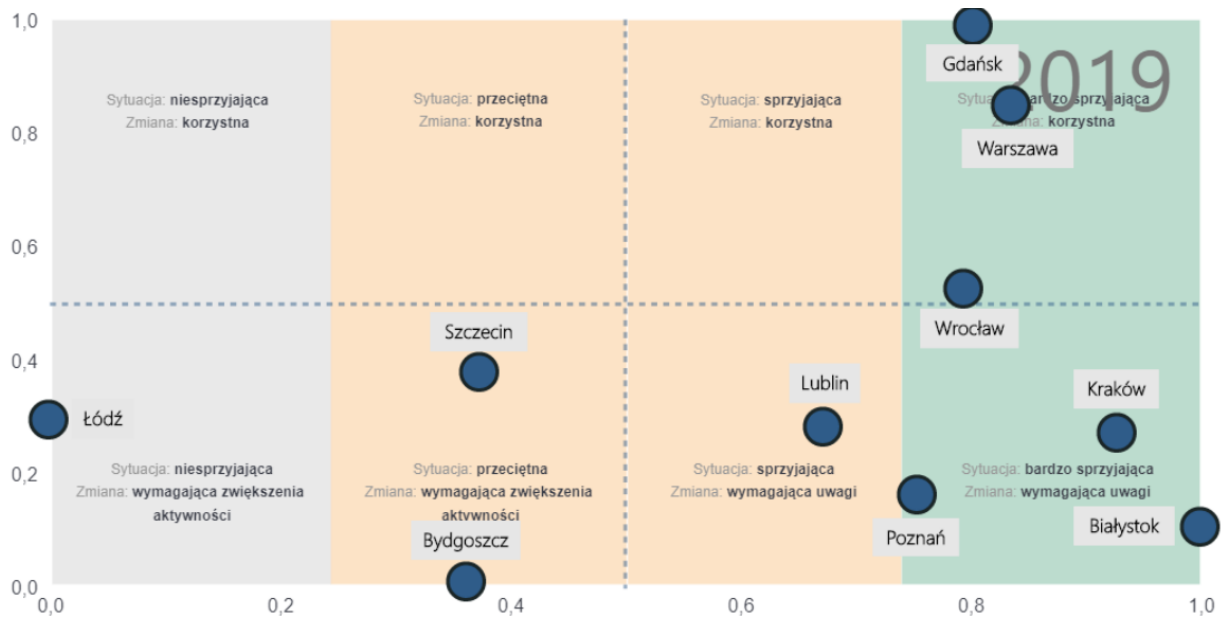


Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców	2018	2019
Warszawa	0,91	1,28
Kraków	2,05	1,97
Łódź	-5,56	-5,61
Wrocław	0,75	0,87
Poznań	0,7	0,55
Gdańsk	0,5	0,99
Szczecin	-2,72	-2,69
Bydgoszcz	-2,5	-2,76
Lublin	0,17	0,11
Białystok	2,67	2,49

Rozpatrzmy metodologię na podstawie przyrostu naturalnego na 1.000 mieszkańców w 10 największych miastach w Polsce.

Wartością minimalną w 2019 r. jest Łódź charakteryzująca się przyrostem na poziomie -5,61, a maksymalną Białystok mający przyrost na poziomie 2,49. Łódź będzie więc przyjmowała wartość 0, a Białystok 1 na osi X.

Policzmy wartość wskaźnika dla Lublina mającego przyrost na poziomie 0,11. Pozycja na osi X Lublina jest równa różnicy pomiędzy Lublinem a Łodzią, podzieloną przez różnicę pomiędzy Białymstokiem a Łodzią. Przekładając to na wartości liczbowe, otrzymujemy  $(0,11 - (-5,61)) / (2,49 - (-5,61))$ . Wartość wskaźnika dotyczącego przyrostu dla Lublina przyjmuje wartość 0,7062 na osi X. Sytuacja Lublina jest sprzyjająca, znacznie bliżej mu do Białegostoku niż do Łodzi. Analogicznie liczona jest zmiana, czyli pozycja na osi Y.



## OCENA OGÓLNA – DEMOGRAFIA

### Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - DEMOGRAFIA



### KRÓTKA OCENA GMINY

Z punktu widzenia oceny demograficznej gminy należy wskazać, że na tle gmin należących do grupy porównawczej, uległa poprawie sytuacja gminy związana z zapewnieniem zastępowalności pokoleń na rynku pracy. Wartości wskaźników wskazują na wzrost udziału ludzi młodych na rynku pracy, co dobrze rokuje z punktu widzenia umacniania kapitału demograficznego na rynku pracy w długim okresie. Pod względem wartości większości wskaźników demograficznych sytuację gminy należy określić jako średnią. W przypadku wskaźnika przyrostu naturalnego oraz mieszkańców w wieku poprodukcyjnym wskaźniki przyjmują sprzyjające wartości na tle jednostek w grupie porównawczej. Z kolei w przypadku wskaźnika salda migracji czy wskaźnika dochodów podatkowych na mieszkańca wskaźniki przyjmują słabsze wartości w ramach grupy porównawczej, co de facto wpływa na średnią ocenę gminy w tym obszarze.

## Wskaźniki w obszarze DEMOGRAFIA

Wskaźnik	Nazwa	Średnia dla lat 2017-2019	Średnia dla lat 2018-2020	Średnia dla lat 2019-2021
D01	Mieszkańcy w wieku kreatywnym	15,03%	14,83%	14,72%
D02	Zastępowalność pokoleń na rynku pracy	90,09%	89,93%	90,44%
D03	Dochody z PIT per capita	529,03 zł	560,12 zł	585,12 zł
D04	Dochody z podatku od nieruchomości i podatku od środków transportowych od osób fizycznych per capita	151,70 zł	158,57 zł	193,40 zł
D05	Mieszkańcy w wieku poprodukcyjnym	18,02%	18,82%	19,56%
D06	Liczba ludności w wieku szkolnym (7-15 lat)	9,84%	9,76%	9,73%
D07	Saldo migracji	3,4	-0,9	-2,7
D08	Przyrost naturalny	-0,7	-1,7	-3,6
D09	Frekwencja wyborcza	47,24%	52,96%	51,14%

# OCENA OGÓLNA – BUDŻET

## Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - BUDŻET



## KRÓTKA OCENA GMINY

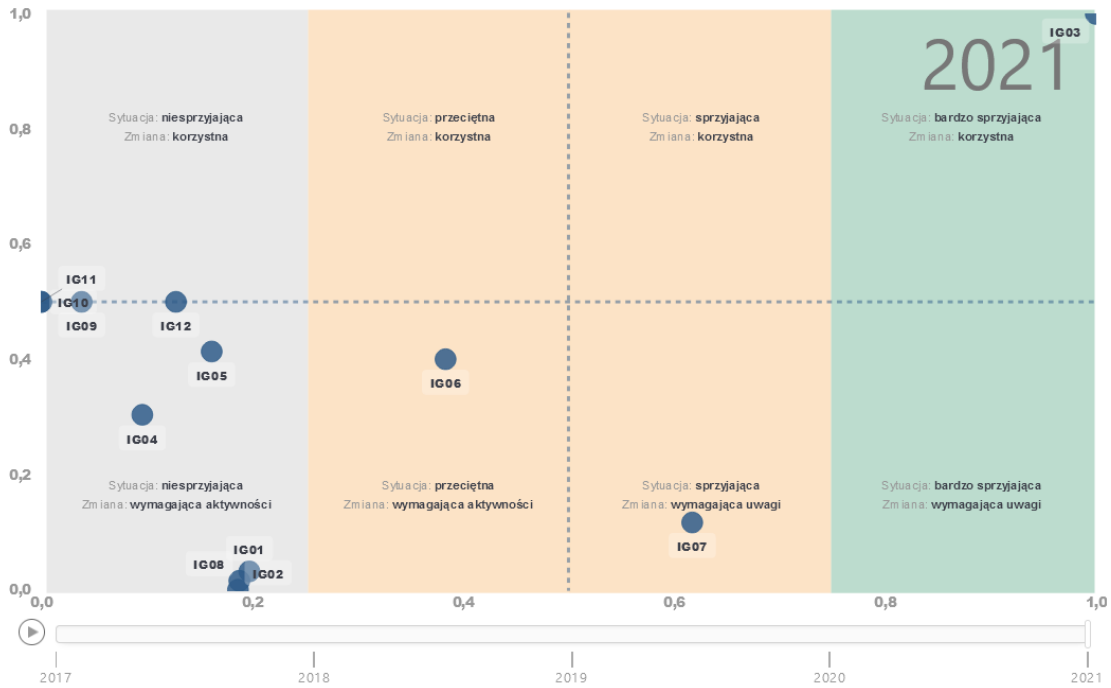
Biorąc pod uwagę obszar związany z finansami, należy wskazać, że Gmina Malechowo na tle gmin w grupie porównawczej realizuje zoptymalizowaną politykę dochodową. Świadczy o tym poprawa sytuacji gminy w zakresie wskaźnika dochodów ogółem na mieszkańca, a także dochodów podatkowych na mieszkańca. Z analizy wynika, że średnia wysokość nadwyżki operacyjnej, kalkulowana w oparciu o wykonanie budżetów z 3 poprzednich lat w Gminie Malechowo, wynosi ponad 8%. Przyjmuje się, że jednostka o stabilnej i bezpiecznej sytuacji finansowej powinna generować nadwyżkę operacyjną na poziomie 5-8% dochodów. Na przestrzeni ostatnich 3 lat wzrosło zadłużenie Gminy Malechowo, które jest nierozwalanie związane z poziomem realizowanych wydatków majątkowych, które w 2019 r. wynosiły 977,79 zł na mieszkańca (wyliczone jako średnia dla lat 2017-2019), a w 2021 r. 1.067,64 zł na mieszkańca (wyliczone dla lat 2019-2021).

## Wskaźniki w obszarze BUDŻET

Wskaźnik	Nazwa	Średnia dla lat 2017-2019	Średnia dla lat 2018-2020	Średnia dla lat 2019-2021
B01	Dochody ogółem na mieszkańca	5 493,86 zł	5 741,50 zł	6 419,95 zł
B02	Dochody podatkowe na mieszkańca	2 026,19 zł	1 980,08 zł	2 203,11 zł
B03	Dotacje ze środków unijnych na mieszkańca	287,30 zł	353,11 zł	300,22 zł
B04	Wydatki bieżące na mieszkańca	4 623,96 zł	4 957,71 zł	5 356,88 zł
B05	Wydatki majątkowe na mieszkańca	977,79 zł	1 079,98 zł	1 067,64 zł
B06	Udział wydatków na wynagrodzenia i pochodne w wydatkach bieżących	42,41%	41,96%	42,11%
B07	Udział wydatków na administrację w wydatkach bieżących	10,15%	9,74%	9,82%
B08	Udział nadwyżki bieżącej w dochodach ogółem	11,28%	7,96%	8,12%
B09	Wskaźnik samofinansowania	97,85%	71,44%	98,65%
B10	Zadłużenie długoterminowe na mieszkańca	1 521,51 zł	1 845,49 zł	2 017,24 zł
B11	Zdolność kredytowa JST	16,49%	18,12%	12,42%
B12	Wskaźnik obsługi zadłużenia JST	5,41%	5,70%	5,19%
B13	Koszty obsługi zadłużenia	23 699,45 zł	18 790,46 zł	16 475,42 zł

# OCENA OGÓLNA – INFRASTRUKTURA I GOSPODARKA KOMUNALNA

## Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - INFRASTRUKTURA I GOSPODARKA KOMUNALNA



### KRÓTKA OCENA GMINY

Zdecydowana większość wskaźników dotyczących infrastruktury znajduje się w obszarze sytuacji niesprzyjającej. Należy wskazać na utrzymującą się na poziomie 80% rentowność systemu gospodarki odpadami, która sprawia że dla tego wskaźnika Gmina Malechowo w porównaniu do gmin w grupie porównawczej znajduje się w sytuacji sprzyjającej.

## Wskaźniki w obszarze INFRASTRUKTURA i GOSPODARKA KOMUNALNA

Wskaźnik	Nazwa	Średnia dla lat 2017-2019	Średnia dla lat 2018-2020	Średnia dla lat 2019-2021
IG01	Dotacje pozyskane na inwestycje w drogi publiczne	172,86 zł	147,14 zł	139,08 zł
IG02	Wydatki majątkowe na drogi publiczne	427,37 zł	416,23 zł	284,19 zł
IG03	Dopłaty do publicznego transportu zbiorowego	- zł	- zł	- zł
IG04	Awaryjność sieci wodociągowej	11,5	13,6	17,8
IG05	Awaryjność sieci kanalizacyjnej	10,9	10	10,3
IG06	Koszt systemu gospodarki odpadami	958,08 zł	1 098,20 zł	1 599,49 zł
IG07	Rentowność systemu gospodarki odpadami	79,25%	83,71%	79,49%
IG08	Koszt zagospodarowania odpadów	104,39 zł	123,25 zł	181,62 zł
IG09	Udział lasów i terenów zielonych w powierzchni gminy (wskaźnik jednowymiarowy)	1,40%	1,40%	1,40%
IG10	Ochrona powietrza atmosferycznego i klimatu (wskaźnik jednowymiarowy)	- zł	- zł	- zł
IG11	Inwestycje w obiekty sportowe (wskaźnik jednowymiarowy)	- zł	- zł	- zł
IG12	Inwestycje w obiekty kultury (wskaźnik jednowymiarowy)	92,46 zł	95,20 zł	63,05 zł



# OCENA OGÓLNA – EDUKACJA

## Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - EDUKACJA



## KRÓTKA OCENA GMINY

Wykres oceny ogólnej dla Gminy Malechowo wskazuje, że sytuacja gminy na tle innych jednostek o podobnych uwarunkowaniach rozwoju jest niesprzyjająca. **W zakresie finansowania oświaty wskazać należy na wzrost wydatków bieżących jaki nastąpił w 2021 r., choć jednocześnie wzrost wydatków był stosunkowo niższy niż w gminach należących do grupy porównawczej.** Na niesprzyjającą sytuację w tym obszarze ma niewątpliwie wpływ reforma oświaty i związana z tym jej reorganizacja. Trudnym okresem dla budżetu gminy był okres przejściowy związany z wygaszaniem klas gimnazjalnych i stopniowym zastępowaniem ich klasami szkoły podstawowej, organizacją dowozów, itp. Podjęta wówczas decyzja dotycząca pozostawienia w strukturze gminy czterech szkół podstawowych poprzez przekształcenie dotychczasowego gimnazjum w zespół szkolno-przedszkolny ma niewątpliwie długotrwały pozytywny wymiar społeczny, niemniej wiążący się z wysokimi kosztami finansowymi obciążającymi budżet gminy.

## Wskaźniki w obszarze EDUKACJA

Wskaźnik	Nazwa	Średnia dla lat 2017-2019	Średnia dla lat 2018-2020	Średnia dla lat 2019-2021
E01	Udział subwencji oświatowej w subwencyjnych wydatkach oświatowych	62,78%	62,48%	60,44%
E02	Wydatki bieżące na ucznia	20 153,84 zł	21 779,57 zł	24 185,01 zł
E03	Subwencja oświatowa na ucznia	10 398,42 zł	11 050,21 zł	11 805,33 zł
E04	Współczynnik skolaryzacji brutto	80,32%	78,22%	75,82%
E05	Współczynnik skolaryzacji przedszkolnej	65,75%	69,43%	68,42%
E06	Liczba uczniów na etat nauczycielski	8,9	7,4	6,1
E07	Liczebność oddziałów w szkołach podstawowych	14,3	13,7	14
E08	Liczba oddziałów na etat nauczycielski	0,6	0,5	0,4
E09	Wskaźnik efektywności zatrudnienia nauczycieli	9,1	7,8	7

# OCENA OGÓLNA – SPRAWY SPOŁECZNE ORAZ ZDROWIE

## Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - SPRAWY SPOŁECZNE ORAZ ZDROWIE



### KRÓTKA OCENA GMINY

W 2021 r. Gmina Malechowo w zakresie zdrowia, pomocy społecznej i wsparcia dla rodzin realizowała zadania o charakterze własnym i zleconym. **Na tle gmin o podobnych parametrach Gminę Malechowo wyróżnia sprzyjająca sytuacja jaka ma miejsce w przypadku odsetka osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej.** Gmina Malechowo realizuje w nieco mniejszej skali inwestycje w obiekty pomocy społecznej i obiekty ochrony zdrowia (znaczniejsze nakłady poniesiono w latach ubiegłych), co powoduje, że sytuacja gminy w tym obszarze wśród porównywalnych gmin określana jest jako przeciętna.

## Wskaźniki w obszarze SPRAWY SPOŁECZNE ORAZ ZDROWIE

Wskaźnik	Nazwa	Średnia dla lat 2017-2019	Średnia dla lat 2018-2020	Średnia dla lat 2019-2021
Z01	Inwestycje w obiekty ochrony zdrowia (wskaźnik jednowymiarowy)	5,39 zł	4,13 zł	4,13 zł
Z02	Porady lekarskie	3,3	3,4	3,5
Z03	Dotacje na zadania zlecone z zakresu pomocy społecznej	1 145,74 zł	1 287,07 zł	1 451,21 zł
Z04	Inwestycje w obiekty pomocy społecznej (wskaźnik jednowymiarowy)	- zł	- zł	8,60 zł
Z05	Wydatki bieżące z zakresu pomocy społecznej finansowane ze środków własnych	461,94 zł	507,65 zł	492,38 zł
Z06	Odsetek osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej	8,95%	7,42%	6,18%
Z07	Wysokość wypłaconych dodatków mieszkaniowych	2,63 zł	2,64 zł	2,85 zł
Z08	Przeciętna powierzchnia mieszkania komunalnego	49,8	49,6	49,5
Z09	Dotacje dla organizacji pożytku publicznego	- zł	- zł	- zł

# OCENA OGÓLNA – GOSPODARKA

## Sytuacja Gminy Malechowo na tle grupy porównawczej - GOSPODARKA



### KRÓTKA OCENA GMINY

W obszarze gospodarki należy zwrócić na korzystną sytuację Gminy Malechowo dotyczącą powierzchni pokrytej MPZP. Powierzchnia Gminy w blisko 80% pokryta jest MPZP, co powoduje, że pod względem tego wskaźnika sytuacja znajduje się w obszarze bardzo sprzyjającym. Korzystne zmiany nastąpiły również w przypadku liczby wpisów do rejestru REGON. Należy ponadto zwrócić uwagę na liczbę dokonywanych wypisów z rejestru REGON, która w analizowanym okresie była prawie 30-krotnie razy mniejsza niż w przypadku liczby dokonanych wpisów, co świadczy o aktywności zawodowej mieszkańców.

## Wskaźniki w obszarze GOSPODARKA

Wskaźnik	Nazwa	Średnia dla lat 2017-2019	Średnia dla lat 2018-2020	Średnia dla lat 2019-2021
G01	Aktywność gospodarcza mieszkańców	10%	10%	11%
G02	Wpisy do REGON	78,7	81,9	86,8
G03	Wypisy z REGON	6,8	4,6	3,5
G04	Struktura własnościowa przedsiębiorstw	96,93%	96,74%	96,69%
G05	Powierzchnia objęta MPZP (wskaźnik jednowymiarowy)	79,80%	79,80%	79,80%
G06	Polityka podatkowa	1,04%	1,00%	0,59%
G07	Wpływy z podatków PIT i CIT	536,70 zł	567,25 zł	592,91 zł
G08	Poziom bezrobocia	5,16%	5,09%	4,90%
G09	Bezrobocie długotrwałe	2,81%	2,84%	2,76%